

호남대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

호남대학교

I 글로벌대학의 혁신계획

1. 추진 방향 및 목표

· 지역 산업 현황, 산업 수요, 교육 수요, 인구 변화 및 전문가 대상 FGI를 통하여 추진 방향을 도출

| 글로벌대학 추진을 위한 FGI | 지산학연 연계 인재양성 요구 | 실무중심 교육체제로 혁신 요구 | 지역 정주 인재양성 요구 | 대학교육 수요자 범주확대 요구 |
|--|--|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> · 전문가 유형: 지역, 교육, 행정, 산업체 - 공청회 이후 총 교외 13회, 교내 14회 - 1:1 심층면담, 소수집단토론 · 도출 Key word - 산업연계, 실전경험, 도전정신, 평생교육, 지역특화, 지역정책, 창업, SDG, 기업연구소 - 특화 분야: 자동차, 문화, 관광, 보건 의료, 돌봄 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역산업수요 맞춤형 학사 구조개편 및 대학 재구조화 필요 · 지산학연 연계 및 협업체계 활성화 · 창업 · 창직이 가능한 전문인재 육성 필요 | <ul style="list-style-type: none"> · 문제해결능력 갖춘 인재 배출 필요 · 학문 간 융복합 교육 필요 · 학생의 교육 선택 자율성과 이수 수월성 (학사제도 유연화) 확대 지원 필요 | <ul style="list-style-type: none"> · 청년인재 유출 및 생산 인구 감소 · 외국인력에 대한 산업현장 수요 증가 · 외국인 채용 허용 업종 확대(E-9) · 지역 고용문제 해결을 위한 대학의 역할 강조 | <ul style="list-style-type: none"> · 미래의 인력수급 예측 대응 필요 · 평생교육기관으로의 대학혁신 필요 · 지역 내 평생학습에 대한 높은 수요 · 대학-지역-산업 간 동반성장 체계 필요 |

| 2023년 호남대학 | 2028년 글로벌 호남대학 |
|---|--|
| <p>광주 사립대 입시경쟁률 6년 연속 1위, 충원율 95.4%('22)</p> <p>한국지역대학연합(RUCK, 8개 대학), RIS(광주전남, 15개 대학) 참여 중, 교육비환원을 187%</p> <p>청년고용활성화 고용노동부장관상('23), 학교취업률 68.3%('21), 지역정주취업률 58.9%</p> <p>성인학습자 5.1%(308명, '22), 23년 6월 드림라이프대학(성인학습자 대상 단과대학) 설치</p> <p>LINC사업 '12-'23년 연속 수행(광주사립대체 중 유일), 가족회사 1,080개, 기업주치의센터</p> <p>7년 연속 국제화역량인증대학, 학위과정 유학생 광주 1위(694명, '22), 세종학당 2개</p> | <p>대학교육 혁신</p> <p>입학정원 13% 감축과 경쟁력 확보를 통한 우수학생 유치</p> <p>공동교육과정(대학간, 산업체, 중등교육) 30%, 교육비환원을 250%</p> <p>지산학연 혁신연합</p> <p>지역정주취업률 67% 이상, 우수기업(BBB 이상) 취업 1위 대학</p> <p>성인학습자 · 일학습 병행자 비율 20% 이상, 지역 구독교육 1위</p> <p>지자체 핵심분야 산학협력 선도, 지역사회영향력 1위 대학</p> <p>국제화</p> <p>외국인 학생 3,000명, 정주 외국인 유학생 1위, 세종학당 10개 확대</p> |

2. 혁신 전략

· 지산학연 일체대학 목표 달성을 위하여 특화분야에 집중 지원하고, 5대 전략과제를 추진

| 비전 | 광주와 함께 무한도전하는 지산학연 일체대학 | | | | |
|------|---|------------------------------------|--|---------------------------------------|---|
| 목표 | 지산학연 연합을 선도하는 지역사회영향력 1위 대학 | | | | |
| 특화분야 | 미래모빌리티 | 문화콘텐츠 | 휴먼케어 | 평생학습 | |
| 전략방향 | 1 대학 교육 혁신 | | 2 지산학연 혁신 연합 | | 3 국제화 |
| | · 총장책임제로 대학혁신의 추진력 확보 · 타대학 및 초·중·등 교육과 연합 교육과정 운영 · 스타트업교육원 기반 창업지원 · 인재발굴 | | · 지역 중심 협력 체계 확립 · 산업수요 맞춤형 인재 양성 및 취업 지원 · 자원공유거점소 기반 장비 · 기술 · 인력 공유 | | · 광주 정주를 위한 유학생 지원 플랫폼 구축 · 유학생 대상 지역산업 특화 교육 · 지산학 연계 해외인재 정주 확대 |
| 전략과제 | 지속가능한 교육혁신 | 지산학연 연합선도 | 글로벌 인재 육성 | 공유생태계 확산 | 대학브랜드 가치 제고 |
| 핵심과제 | · 정주조건 입학전형 · 탈캠퍼스 실천경험 | · 지역 특화기반 대학 공동교육 운영 · 학사제도 유연화 | · 지역특화 취업연계 유학생 전공교육 · 국제경험 무한도전 | · 성인학습자 맞춤형 교육 개설 및 확대 · 공유 플랫폼 확대 | · 지역사회영향력 지수 (H-IF) 개발 · 대학성과 공개 |

3. 중장기 혁신 로드맵

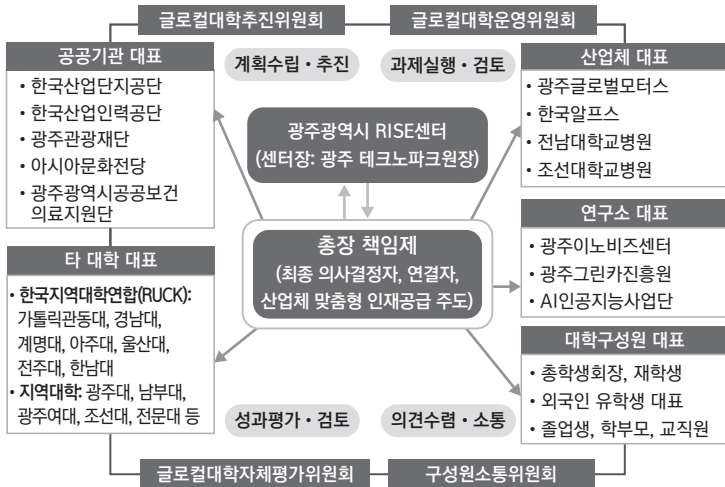
· 혁신 단계, 도약 단계, 확산 단계로 구분하여 글로벌대학의 구축, 성과의 검증 및 성과 확산이 이루어지도록 로드맵을 설정

| | 혁신 단계 '23~'24 | 도약 단계 '25~'26 | 확산 단계 '27~ | 기대효과 |
|-------------|--|---|--|------------------|
| 전략과제 | 글로벌대학 체제 구축 | 성과 검증 및 개선 | 고도화 및 성과확산 | |
| 지속가능한 교육혁신 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역특화 연계교육 운영 · 지산학연 허브모델 구축 · 인프라 · 운영체제 구축 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역특화 연계교육 확대 · 지산학연 허브 확대 · 운영체제 검증 및 개선 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역특화 연계교육 성과 확산 · 지산학연 참여 지역 확대 | 지역 동반 성장 |
| 지산학연 연합 선도 | <ul style="list-style-type: none"> · 학사제도 유연화 구축 완료 · 대학조직체제 변경 · 트랙제 구축 · 교육과정 개발 | <ul style="list-style-type: none"> · 학사제도 유연화 효과 검증 · 조직체제 변경 성과 검증 · 트랙제 운영성과 검증 · 교육과정 성과 검증 및 개선 | <ul style="list-style-type: none"> · 트랙제 개편 및 성과 확산 · 공동교육과정 개발 참여기관 및 참여 지역 확대 | 수요 맞춤형 교육 실현 |
| 글로벌 인재 육성 | <ul style="list-style-type: none"> · 유학생 대상 특화분야 교육과정 개발 · 국제경험 무한도전 연계기관 확대 및 구축 | <ul style="list-style-type: none"> · 특화분야 교육과정 성과검증 및 개선 · 실전경험 · 무한도전 참여학생 확대 및 관련 제도 개선 | <ul style="list-style-type: none"> · 특화분야 교육과정 참여기관 및 참여국가 확대 · 실전경험 · 무한도전제도 · 프로그램 성과 확산 | 국제화를 통한 경쟁력 확보 |
| 공유생태계 확산 | <ul style="list-style-type: none"> · 대학 간 연결 구축 · 공유플랫폼 구축 | <ul style="list-style-type: none"> · 대학 간 연합 확대 · 공유플랫폼 성과 검증 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역 교육 선도 · 공유플랫폼 성과 확산 | 교육혁신의 확산 및 성과 공유 |
| 대학브랜드 가치 제고 | <ul style="list-style-type: none"> · 지역사회영향력지수(H-IF) 개발 및 적용 준비 | <ul style="list-style-type: none"> · H-IF 적용 및 대외 공개 | <ul style="list-style-type: none"> · 지표 고도화 및 성과 확산 | 지역사회 기여 |

II 지속가능한 글로벌 대학의 운영 체계

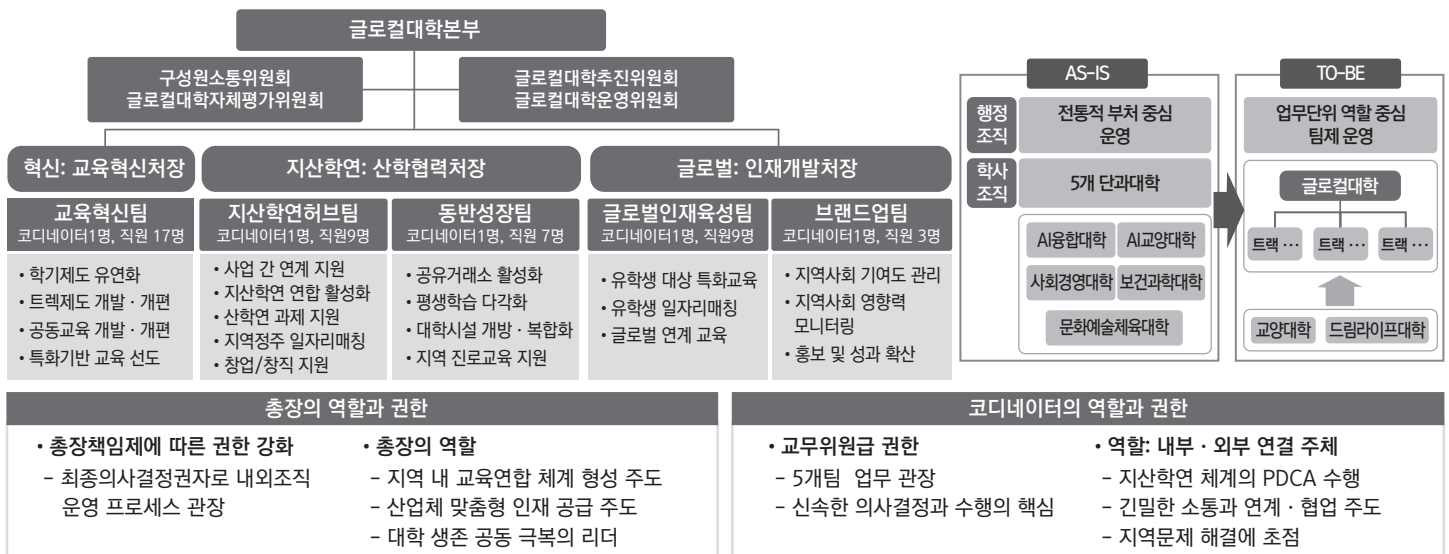
1. 글로벌 대학 추진을 위한 위원회 구성 및 활동

- ‘글로벌대학본부’ 설치: 총장은 지산학연 허브역할과 대학 혁신의 신속한 협력을 위한 역할 수행
- ‘글로벌대학운영위원회’ 설치: 공동위원장은 광주광역시 RISE센터장과 총장, 학생대표, 지역 및 산업계 외부인사 등을 위원으로 위촉
- 지자체, 산업체, 연구소 재직자들과 위원회를 구성하여 추진·운영
- 해외인재 지역정주 확대를 위한 자매결연, 지역산업 및 대학 특화 교육 확대 (현재 19개 국가, 254개 기관)



2. 혁신 추진 체계 및 대학조직의 변화

- 대학 조직 개편: 지속가능한 혁신 추진을 위해 글로벌대학 사업에 적합하게 전면 변경(부서중심 → 역할중심)



3. 지속가능성 제고 방안

- 구성원소통위원회를 통해 구성원을 대상으로 의견을 수렴하고 합의를 도출하여 유연하고 신속하게 제도 안착
- 총장의 신속한 의사결정을 위해 지역산업체, 지역혁신기관, 지역주민, 학부모 등과 직접 소통할 수 있는 체제 구축
- 전문성을 갖춘 코디네이터(팀장, 총 5명)는 팀의 목표와 역할에 기반하여 과제를 설계하고 실행하며 성과에 기반하여 개선안 도출
- 자체평가위원회는 IR시스템 기반 성과목표와 지역사회영향력 달성도를 점검하고 중간산출물을 분석하여 개선조치 권고

[글로벌대학 운영을 위한 규제 개선]

- 규제를 개선하기 위하여 위원회, 교육부, 지자체 등과 긴밀한 소통과 협의·조정
- 규제 개선안을 대학 내외 관계자에게 설명하고 의견을 수렴하여 혁신을 위한 토대로 활용

| 규제 개혁 | 내용 | 비고 |
|---------------|--|--------|
| GB부지내 건물 신축 | 글로벌센터를 신축하기 위해 용적률 상향 | 별첨 4 ① |
| 외국인 비자 개선(완화) | 정주형 유학생의 비자 등급 상향요건 완화 | 별첨 4 ② |
| 간접비 사용 규제 완화 | 산단회계 간접비 수익금 사용처 대학의 자율 허용 | 별첨 4 ③ |
| 창업지원 개선 | 국고지원사업에서 개별적으로 지원하는 방식에서 스타트업교육원 중심의 전문적·통합 창업 지원 실현 | |

[글로벌대학 추진을 위한 기금 및 수익 창출]

- 산단회계 수입액이 상승하도록 대학의 복합자원(인적, 물적, 지식 등) 투입과 약점 요소 개선
- 5년 간 200억 교비 투입을 통해 지속가능성 담보

| 구분(억원) | 1차년도 | 2차년도 | 3차년도 | 4차년도 | 5차년도 | 합계 |
|----------------|------|------|------|------|------|-------|
| 비등률금 운영 수익 | 30.0 | 35.0 | 40.0 | 45.0 | 50.0 | 200.0 |
| 산단회계 간접비 수익금 | 11.0 | 12.0 | 13.0 | 14.0 | 15.0 | 65.0 |
| 자원공유거래소 활용수익금 | 1.5 | 2.5 | 3.5 | 4.5 | 5.0 | 17.0 |
| 산학과제 R&D 기술이전비 | 3.5 | 5.0 | 6.5 | 8.0 | 10.0 | 33.0 |
| 창업 수익금 | 2.0 | 3.5 | 5.0 | 6.5 | 8.0 | 25.0 |
| 소계 | | | | | | 340.0 |

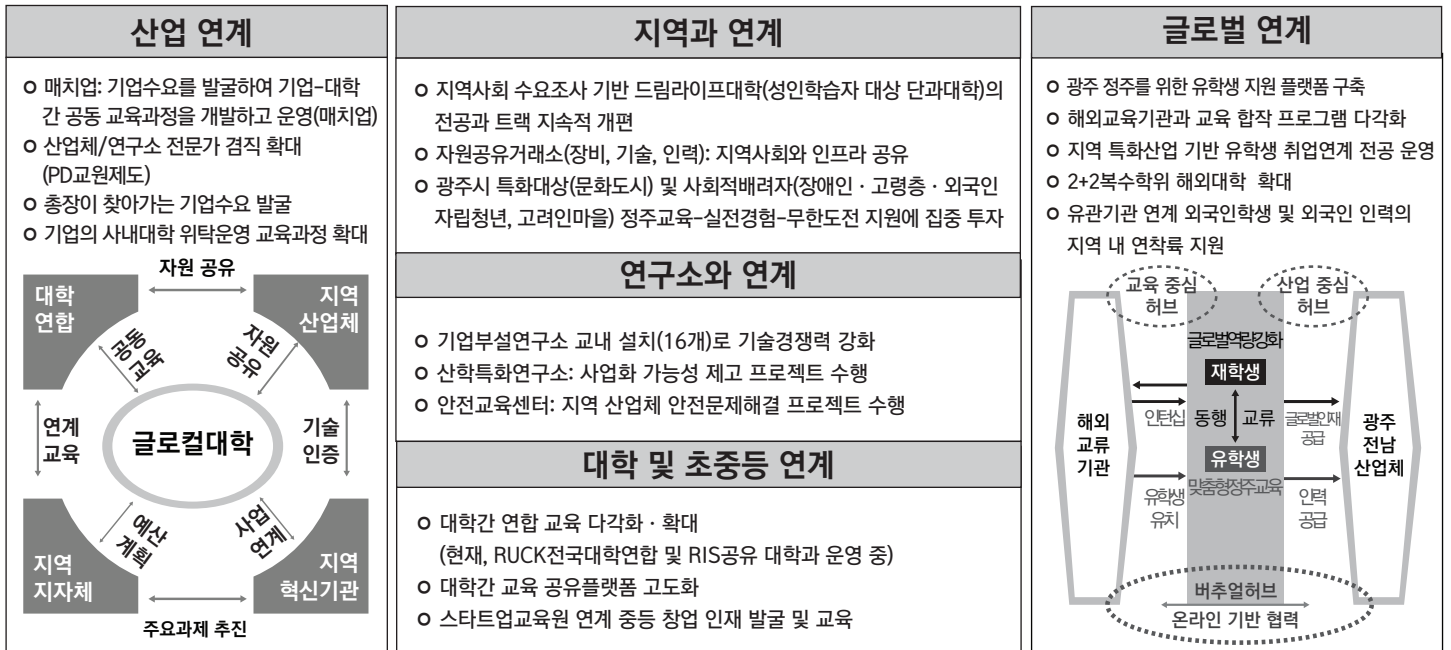
III 대학 안팎의 경계를 허무는 혁신 방안

1. 저해 요인 분석 및 극복 방안

| | | | |
|---------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| 혁신 저해요인 | 새로운 학사제도 도입에 따른 구성원 간 갈등 | 글로벌센터 그린벨트 내 신축제한 | 정주행 외국인 유학생 유치 시 입학정원과 고용의 제한 |
| 극복방안 | 구성원소통위원회 구성 교원인사 업적평가제도 개선 | 광역지자체에대한 용적률 상향승인 | 규제개혁요청 유학생 고용 확대를 위한 특례적용 |

2. 지산학연 혁신연합 및 글로벌화를 위한 공유·협력

· 대학과 산업, 국내와 국외 및 대학교육과 초·중등교육의 벽을 허물어 지산학연 연합을 통해 국제적 인재 양성



3. 교육혁신 방안

· 단과대학, 전공과 같은 대학 내 벽을 허물고, 학교 밖 경험을 확대하여 끊임없이 도전하는 인재 양성

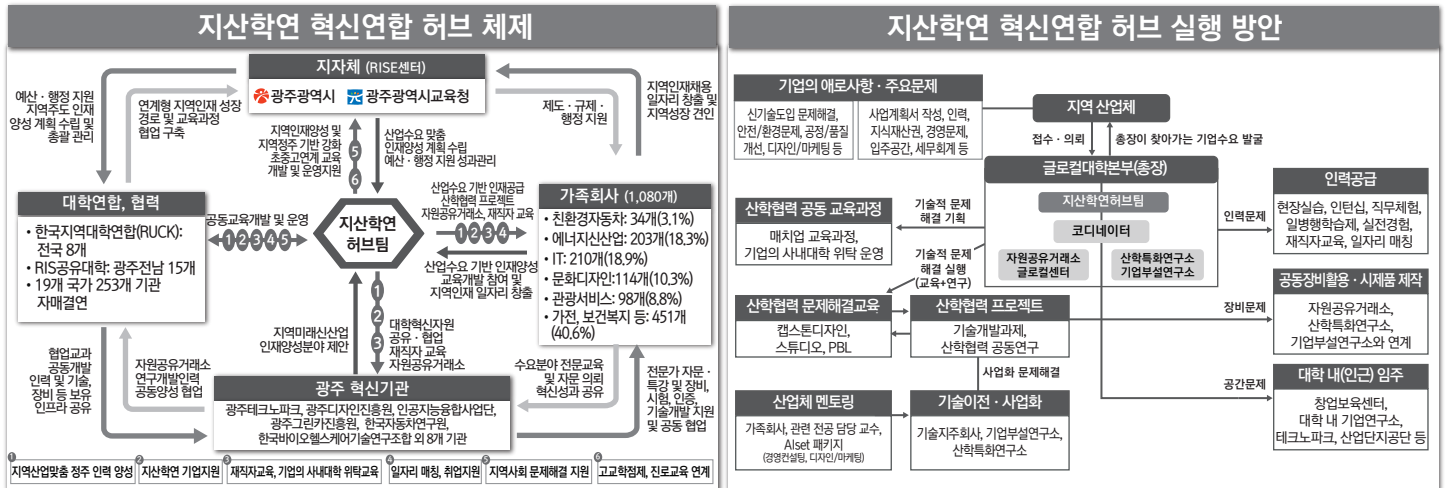
| 목표 | 광주와 함께 무한도전하는 인재 양성 | | | | |
|--------|--|--|--|--|--|
| 교육 로드맵 | 정주교육(60학점) | 실전경험(30학점) | | 무한도전(30학점) | |
| | 온라인 교양+학생자율 트랙 | 현장실습(3개월) + 타대학 공동교과 + 해외대학·군경험 | | 프로젝트 + 리빙랩 + 창업 | |
| | 입학 | 교육 | 경험과 도전 | 졸업 | 평생교육 |
| | <ul style="list-style-type: none"> 무전공 입학 정주조건 입학전형 신설 | <ul style="list-style-type: none"> 트랙제 기반 수강 학생자율 설계 트랙 가능 학점당 등록금제 교학년 시기 교양 수강 | <ul style="list-style-type: none"> 두드림 학기제(3단계형) 탈캠퍼스 실전경험 학기제 창업·진로 무한도전 학기제 국제화 경험수혜 지속 확대 | <ul style="list-style-type: none"> 재학연한 폐지 정주취업 지원 창업·창직 유도 | <ul style="list-style-type: none"> 성인학습 강화 재직자 교육 온라인 플랫폼 기반 교육 |

| 조직과 인사 혁신 | 학사제도 혁신 | 교육과정 혁신 |
|---|--|---|
| 대학 행정조직의 개편 <ul style="list-style-type: none"> 기능과 역할 중심으로 행정조직 통합 역할기반 조직체제로 개편 성과 기반 교직원 임용 및 업적평가 <ul style="list-style-type: none"> 트랙 안착을 위한 임용제도 개선 성과 기반 교직원 인센티브제 대학혁신 추진의 열린 체계 <ul style="list-style-type: none"> 혁신·저해요인 발굴 및 지속적 개선 특화분야 산업체 대표자 협의체장 제도 | 대학 내 장벽 철폐 <ul style="list-style-type: none"> 기존 단과대학 및 학과제 폐지 교양융합대학 및 드림라이프대학 신설 거꾸로 수강 구조 안착(교학년 시기 교양 수강) 학사제도 유연화 <ul style="list-style-type: none"> 학생자율설계 트랙 활성화 두드림학기제(3단계형 유연학기제) 탈캠퍼스 실전경험 학기제 (학교 밖 경험을 학점으로 인정) 창업/창직/진로 무한도전 학기제 확대 트랙·마이크로·나노디그리 확대 재학연한 폐지, 학점당 등록금제, 등록금반환제 K-MOOC, 타대학, 비학위과정 학점 인정 확대 교육을 위한 선택과 집중 <ul style="list-style-type: none"> 트랙의 지속적 개발·개선·폐지(성과 기반) 4개 특화분야 기반으로 집중 지원 | 교육과정 개발·개편 혁신 <ul style="list-style-type: none"> 탈전공 교육체계 운영 및 성과 확산(실전경험, 연합프로젝트, 무한도전, 외국인특화, 정주형) 스타트업교육원 운영(창업 교육 및 지원) 교육과정 운영 혁신 <ul style="list-style-type: none"> 탈캠퍼스화(현장에서 실습강의 진행) 원격수업·하이브리드수업·주말수업·야간수업 비율 지속 확대 교수학습 및 비교과 지원 혁신 <ul style="list-style-type: none"> WISE-X(호남대 고유 혁신적 교수법 모델) 고도화 비교과(학습·진로·취업·창업·상담) 통합운영체제 고도화 지식공유플랫폼(WiseHub) 고도화 |

IV 지산학연 협력 허브화

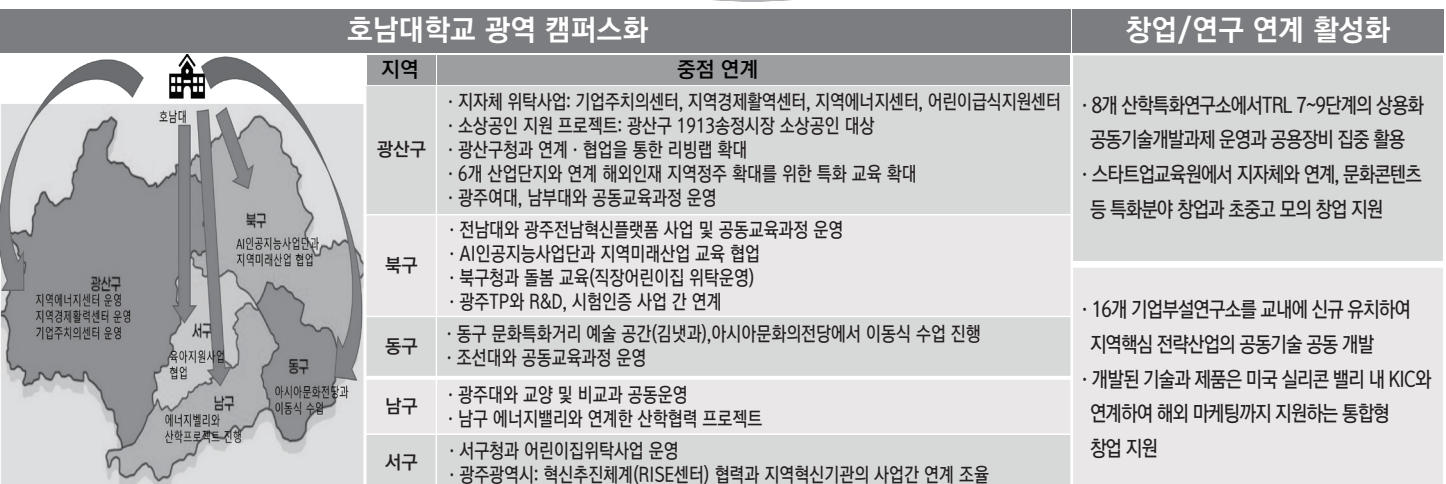
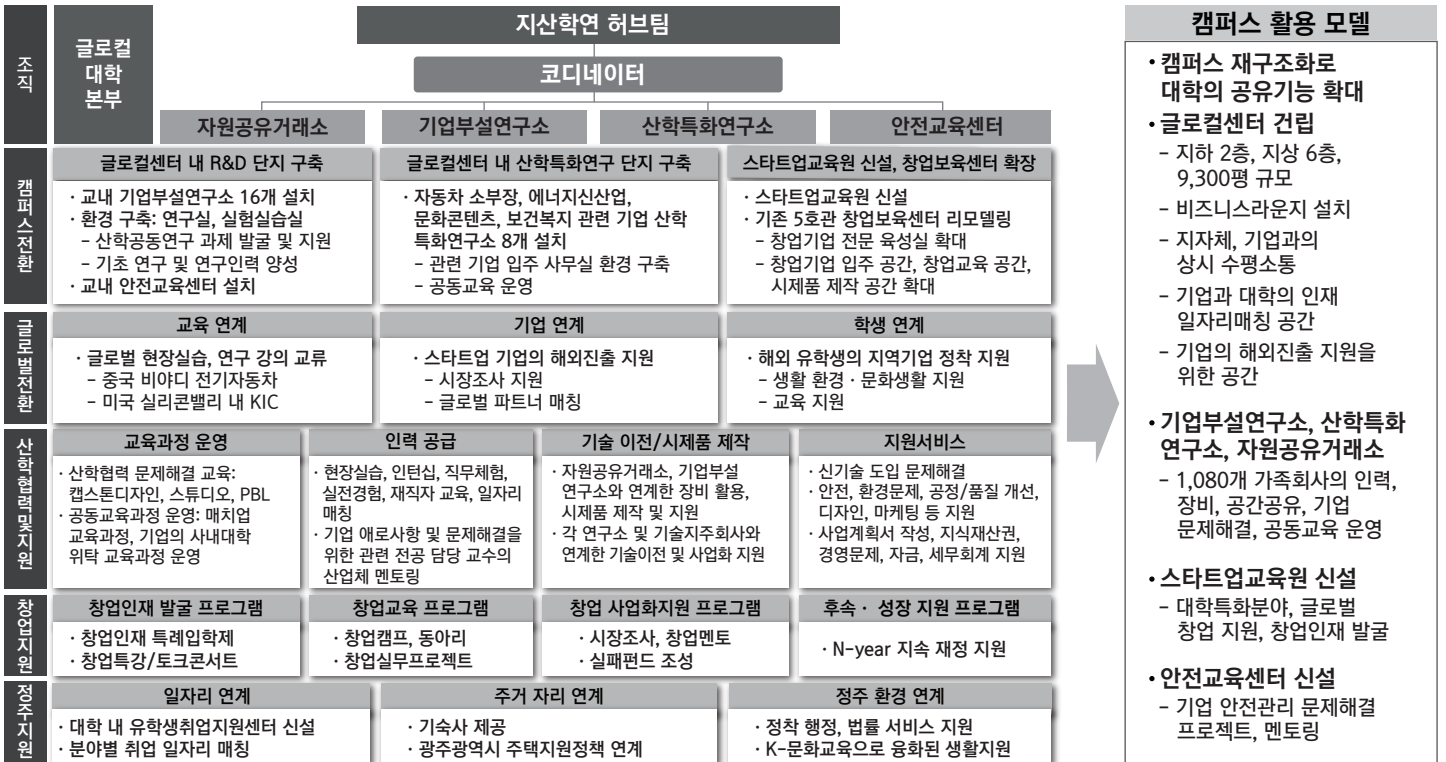
1. 지산학연 혁신연합 허브 역할을 위한 혁신 방안

· 지속가능한 지산학연 혁신연합 허브 역할 수행을 위해 지산학연허브팀을 중심으로 체제를 개편하고 실행방안을 수립



2. 지역 혁신을 위한 지산학연 체계

· 대학 내 글로벌센터 신축, R&D 단지, 산학특화연구 단지 구축, 스타트업교육원 신설, 창업보육센터 확장을 통해 지산학연 혁신캠퍼스로 변환

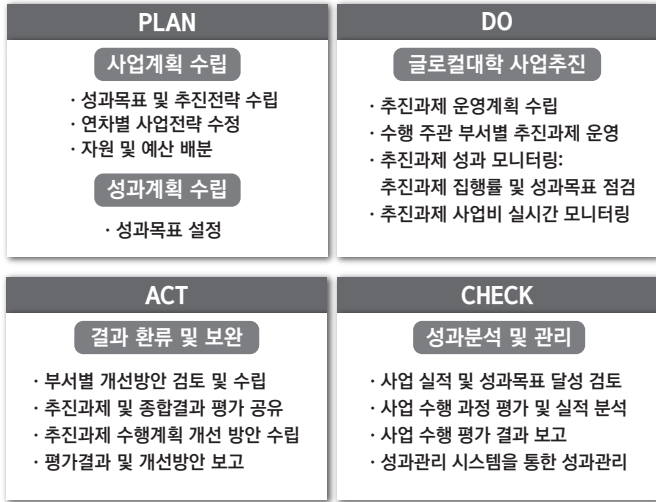


V 대학 운영 성과 및 지역사회 기여도의 투명한 공개

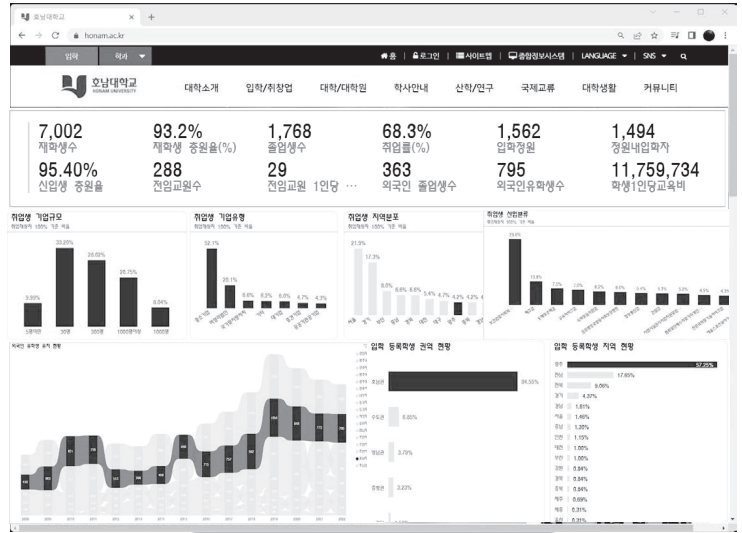
1. 성과관리 시스템 구축 현황과 고도화 방안

- 핵심역량, 만족도(유학생 포함), 지역사회 대학브랜드 등의 정보를 수집하고 PDCA에 근거하여 성과를 관리하고 있음

성과관리 PDCA



성과관리시스템

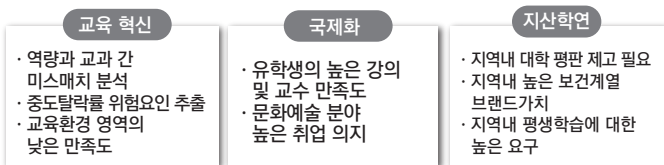


SHARING

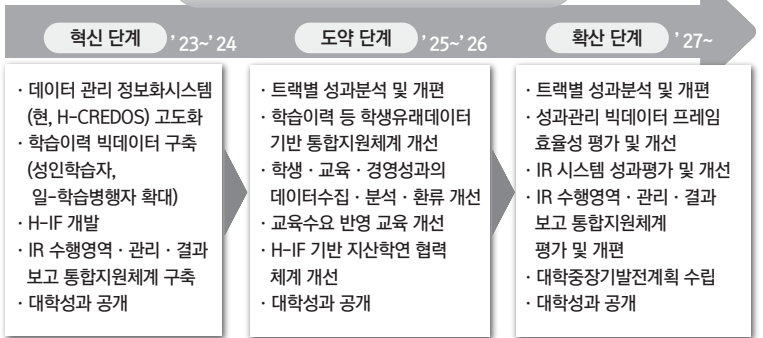
성과 확산 및 공개

- IR 시스템 구축
- H-IF 영향력 분석 보고서 공개
- 지역사회 영향력 분석
- 우수성과 사례 공유

성과분석 결과

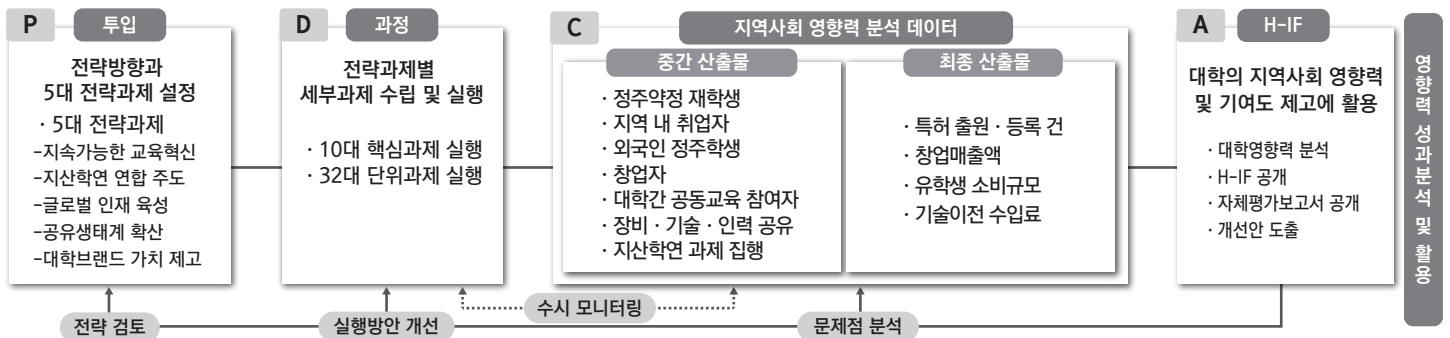


단계별 IR 시스템 고도화 방안



2. 지역사회 기여도 공개 방안 및 성과관리 운영 계획

- 과제를 수행하여 산출되는 데이터로 H-IF를 분석하고, 문제점 개선에 활용하여 지역사회 영향력과 기여도를 높일 예정임



지역사회영향력 제고를 위한 연차별 성과 목표 달성 계획

| 성과목표 | 기준값 | 연차별 기대값 | | | | |
|--------|-------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | | 1차년도 | 2차년도 | 3차년도 | 4차년도 | 5차년도 |
| 중간 산출물 | 지역 내 취업자 (명) | 300 | 330 | 360 | 390 | 420 |
| | 외국인 정주학생 (명) | 240 | 300 | 360 | 420 | 480 |
| | 대학간 공동교육 참여자 (명) | 20,000 | 20,000 | 25,000 | 30,000 | 40,000 |
| | 창업자 (누적, 명) | 12 | 15 | 25 | 30 | 50 |
| | 장비 · 기술 · 인력 공유 (건) | 200 | 250 | 300 | 350 | 450 |
| | 정주조건 재학생 (누적, 명) | - | - | 60 | 120 | 180 |
| | 지산학연 과제 집행(건, R&D, 프로젝트, 리빙랩) | 50 | 150 | 250 | 300 | 400 |
| 최종 산출물 | 특허 출원 · 등록 건 | 86 | 150 | 250 | 300 | 400 |
| | 창업 매출액 (억원) | 1.5 | 10 | 20 | 30 | 50 |
| | 유학생 소비규모 (억원, 1인당 2,000만원/년x3,000명) | 280 | 300 | 375 | 450 | 600 |
| | 기술이전 수입료 (억원) | 3.5 | 5.0 | 6.0 | 7.5 | 10.0 |

글로벌 대학 성과

| 전략과제 | 달성 예상 목표 |
|------------|--|
| 지속가능한 교육혁신 | 특화기반교육과정개발 30건 이상 유연학사제 참여학생 4,800명 이상 |
| 지산학연 연합선도 | 지역내취업률 67% 이상 창업매출액 50억원 이상 |
| 글로벌 인재육성 | 외국인학생 3,000명(40%) 이상 재학 외국인 정주학생 480명 이상 |
| 공유생태계 확산 | 대학간 공동교육 참여자 4만명 이상 장비 · 기술 · 인력공유(건) 450건 이상 |
| 대학브랜드 가치제고 | 지역사회영향력지수1위 |