

충남대학교-한밭대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

충남대학교, 한밭대학교

1 글로벌 대학비전 담대한 혁신으로 경계를 넘는 글로벌 대학, **지역을 책임지는 통합대학**

학령인구 감소로 인한 지역 소멸 위기 | 노후되는 지역산업과 스타트업 성장한계 | 수도권대학 집중으로 우수인력 유출 심화

국가거점/국가중심 대학 간 통합	정출연/테크노파크 in 캠퍼스	글로벌 오픈캠퍼스
벽허물기 1: 통합 경계없는 교육 통합 기반 구조혁신을 통한 학생 중심 학사구조 개편	벽허물기 2: 공유 지산학연 일체 허브 국가수리과학연구소 등 / 대학 테크유니콘파크 설립	벽허물기 3: 확산 글로벌의 핵심거점 하노이공대 / 베트남남대 등 글로벌 오픈캠퍼스 설립

왜 통합혁신인가? 양 대학이 가진 강점과 약점을 상호보완하여 대학-지역 복합체 발전 선도

	충남대학교	한밭대학교	대전광역시
강점	<ul style="list-style-type: none"> • 국가거점국립대학교 (THE 세계대학영향력 평가 국내 6위) • 폭넓은 학문육성체계 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 국가중심국립대학교 (WURI 세계혁신대학 국내 5위) • 지역산업 밀착형 강소 대학 	<ul style="list-style-type: none"> • 과학기술역량 특화 도시 (대덕연구개발특구) • 청년 거주 비용 전국 1위 도시
약점	<ul style="list-style-type: none"> • 연구중심대학 진입 단계 • 지역정주형 인재양성 시스템 미흡 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신을 위한 임계 규모 필요 • 창업기업 성장 동력 미약 	<ul style="list-style-type: none"> • 과학기술의 지역경제유발효과 미흡 • 청년을 위한 양질의 일자리 부족

통합핵심가치 **가치 1** 통합대학 발전계획에 따른 캠퍼스별 특성화 **가치 2** 유사/비유사학과 모두가 참여하는 화학적 통합

통합임팩트

- 화학적 결합을 통한 학부 정원 감축 후 지역전략산업 활성화와 초격차 연구특성화를 위한 유연한 정원 운영
- 단과대학 및 학과 수 감축, 기능-공간 재배치에 따른 운영 효율화

2 글로벌 대학목표 4대 **Borderless 혁신전략**으로 글로벌 혁신 허브 대학 완성

Borderless 지역연계 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 지역 복합체를 위한 캠퍼스 특성화: 혁신 허브-스모크 캠퍼스, 개방형 융합 연구원 / 산학협력 특화 / 지역사회 맞춤형 특화 • 학생 성장과 지역 정주 시나리오 제시: 지역 복합체의 지자체-대학-기업에서 자유롭게 성장하고 정착하는 인재육성체계 확립 • 학과·대학·학문·지역·글로벌 경계를 넘는 수요자 중심 인재양성 여정 구축 		Borderless 교육 혁신 무학과 자유전공 AI 의무교육 인문·사회·과학 기초 역량	Borderless 산학·연구 혁신 (정출연/테크노파크 in 캠퍼스) 대학 연구자 정출연 연구자 후속 세대	Borderless 거버넌스 혁신 통합대학-대전 RISE 오픈 거버넌스: 대학과 지자체 RISE 간 교류, 지자체의 대학 운영 참여 글로벌 혁신 이행을 위한 추진체계: 대전 RISE-통합대학-정출연의 협동을 통해 글로벌 혁신 이행 점검 및 환류	성과 통합대학-지자체 상생형 거버넌스 지역특화산업 강화체계 구축 사회수요맞춤형/창업가형/연구형 학문 후속 세대 지역정주형 인재양성 미래 신산업 초격차 R&D 결과 딥테크 기반 지역 유니콘 기업 성장
--	--	--	--	---	--

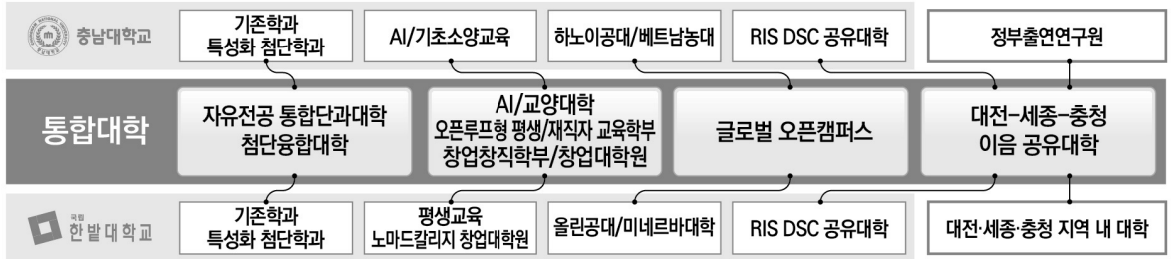
글로벌 임팩트 <ul style="list-style-type: none"> • 지자체 전략/특화산업 분야 QS Ranking 100위권 달성 (현재) QS Ranking 종합 751-800위 • 상위10% 교원 평균 h-index 국내 1위 (현재) 국가 거점대 h-index 3위 • Clarivate HCR 우수 연구자 배출 (현재) 국내 HCR 연구자 63명 (양교 미보유) • WURI 세계혁신대학 국내 1위 (현재) 한밭대학교 국내 5위 	로컬 임팩트 <ul style="list-style-type: none"> • 지역 경제 유발 효과 1조 원 (현재) 대전시 경제 유발 효과 6,781억 원 (세입의 2.09배) • 도시 경쟁력 / 정주매력도 광역시 1위 (현재) 6대 광역시 중 도시 경쟁력 4위, 정주매력도 5위 • 기술기반 창업 수 1만 개/년 (현재) 대전시 기술기반 창업 수 5,336개/년 (6대 광역시 중 5위) • 창업 / 벤처 생태계 지수 광역시 1위 (현재) 혁신네트워크 지수 6대 광역시 중 4위
---	--

4

교육혁신

학과·학문·대학·지역·글로벌 경계를 넘는 인재양성 여정 구축

교육혁신
통합
시너지



학과와 단과대학 간 경계를 허무는 학사구조 완성

완성단계 모델	도입기	발전기	정착기
<p>통합대학</p> <p>자유전공 통합단과대학 첨단융합대학</p> <p>기존학과 특성화 첨단학과</p> <p>AI/교양대학 오픈루프형 평생/재직자 교육학부 창업창직학부/창업대학원</p> <p>글로벌 오픈캠퍼스</p> <p>대전-세종-충청 이음 공유대학</p>	<p>신규 첨단융합대학과 기존 단과대학의 무학과 학사구조의 단계적 실현</p> <p>기초보호 학문 및 지역학 육성</p> <p>지역사회 맞춤 인문·사회과학 육성</p> <p>인성 및 소양 교육 강화</p>	<p>과도기 운영 시 단과대학 선택권 보장 및 대학별 자유전공학과와 학과별 일정인원 유지</p> <p>경계를 허무는 조직에 대한 집중지원</p>	<p>최종운영 시 각 학과의 정원을 최소화하고 대학 전체로 자유전공 확대</p> <p>융합대학원과 개방형 융합 연구원의 학부 연계구조 구축</p>

학과와 단과대학 간 경계를 허무는 학생설계 기반 교육방법의 혁신

1학년	2학년	3학년	4학년	캠퍼스공간 혁신	학사제도	교육과정	자유전공 학생지도	학습과 진로	교원제도
<p>문해력과 기초과학역량, AI 의의무교육, 전공선택성 강화/진로설계 교육</p>	<p>심화 전공</p> <p>융합 전공</p> <p>자기 설계전공</p> <p>산학연계 전공</p> <p>기업수요 전공</p>	<p>인턴 학기제</p> <p>집중 학기제</p> <p>연구 학기제</p> <p>마이크로 디그리</p> <p>모듈전공</p>	<p>1. 문해력, 기초과학역량, AI, AI+X 역량 강화를 위한 교양 교육과정 재편</p> <p>2. 마이크로디그리와 모듈형 교육과정 설계를 통한 전공과정 유연화</p> <p>3. 융합연계전공과 자기설계전공 의무화 및 산학연계전공 확대</p> <p>4. 앵커기업 연계 현장실습 및 인턴십 의무화</p>	<p>메이커스페이스와 토론라운지 등 역량기반 교육 수업 공간확대를 위해 캠퍼스공간다자인</p>	<p>PASS/FAIL, 과정형 평가 포함 학생평가방식의 혁신적 개선</p> <p>단축학사구조 운영을 위한 제도개편</p>	<p>학생참여와 학생설계형 커리큘럼 도입 및 정착</p> <p>PBL수업과 플립러닝 등 프로젝트 중심 혁신교수법 대폭 확대</p>	<p>전공설계 코디네이터(전문 컨설턴트)를 두고 적성에 맞는 전공교육과정 지도 (전로 및 적성 탐색 → 전공교과1 → 전공교과2 → 전공교과3)</p> <p>통합 단과대학 내 학과 간 다양한 융합교과목과 기초교과를 모듈형으로 개발</p>	<p>원격교육지원센터와 AI활용 데이터중심 학생지도 시스템 운영</p> <p>학생지원(인턴십, 장학금 등) 대폭 확대 및 학생지원우수학과 선정을 통한 환류</p>	<p>교원 겸직 제도 의무화 교원평가시스템 및 보상체계 강화</p>

글로벌 오픈 캠퍼스를 통한 글로벌 인재 양성

추진체계	주요내용
<p>글로벌 오픈 캠퍼스</p> <p>글로벌 오픈 교육</p> <p>글로벌 오픈 연구</p> <p>유학생 정주지원</p>	<p>해외/국내 공동캠퍼스 • 공동 교육 및 연구 플랫폼 구축(하노이공대/베트남농대 등)</p> <p>트위닝 복수학위제 • 국내 및 해외 우수인재 공동 학·석·박사 교육</p> <p>교원 계약형 학위제 • 공동캠퍼스 활용 개발도상국 대학 교원 박사학위 취득 지원</p> <p>글로벌 인재 육성체계 • 글로벌 장학제도, 인턴십, 캡스톤디자인 확대</p> <p>유학생 정주지원 • 유학생 기업연계 캡스톤, 인턴십 확대</p>

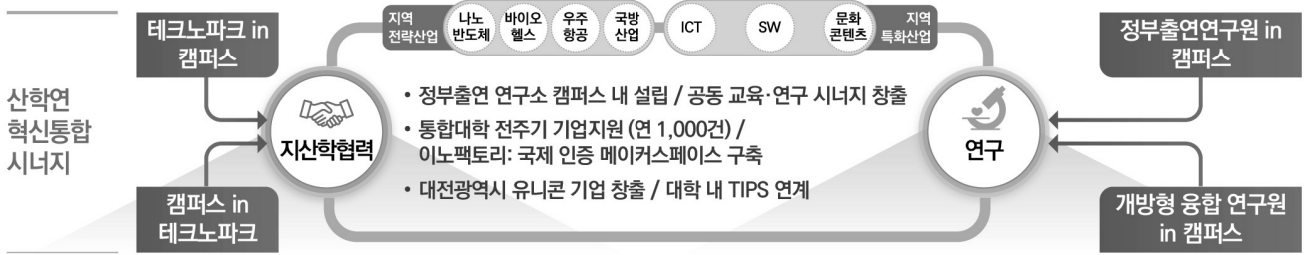
지역대학-출연연-산업체 공유대학 핵심 허브

추진체계	주요내용
<p>대전-세종-충청 이음 공유대학 플랫폼*</p> <p>통합대학-지역대학 간 공유</p> <p>대학-산업체 공유</p> <p>대학-정출연 공유</p>	<p>지자체 전략산업(나노 반도체, 바이오 헬스, 우주항공, 국방산업) 및 특화산업(ICT, SW, 문화콘텐츠 등)의 공유대학 모델 확장</p> <p>공동학위제 • 지역대학 이음: 지자체 전략 산업 기반 공동 인재양성 협력 플랫폼</p> <p>기업전문가 참여 • 산업체 이음: 지자체 전략 산업 관련 기업체 전문가 참여 교육 플랫폼</p> <p>공동연구/지도 • 정출연 이음: 출연연-대학 간 연구후속세대 양성 협력 플랫폼</p>

규제
관련

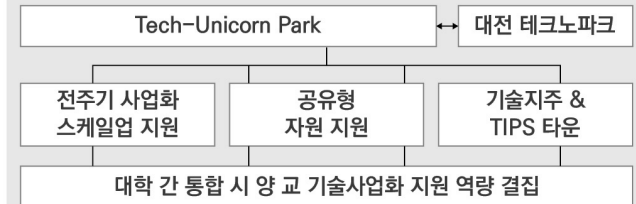
교육혁신: 관련 주요실적	규제혁신 제안	관련규제
<ul style="list-style-type: none"> 첨단산업분야 마이크로디그리 등 융합과정 운영 (44개) 학문/학과 간 벽 허물기(학과통합을 통한 첨단융합학과 신설) 대학간 학점 및 학사교류(KNU10, 충청권공동교육혁신센터) 	<ul style="list-style-type: none"> 산업체전문가, 정출연 연구원 등 전문인력 대학 교육과정 참여를 위한 겸임교원관련 규정 개정 필요 대학원 수요 변화 대응을 위한 석·박사 일반대학원 입학정원 통합 운영 유연화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 교육공무원법 제47조, 고등교육법 시행령 제14조 (교원인 교육공무원의 정년은 65세로 한다) 고등교육법 시행령 제30조 (대학원 학위과정의 입학정원은 대학원별로 학칙으로 정한다)

5 산학-연구 혁신 허브 스타트업, 초격차 R&D, 지역전략산업이 융합된 **신학협력거점사슬** 구축



테크노파크 in 캠퍼스

□ 대학 테크유니콘 파크 설립

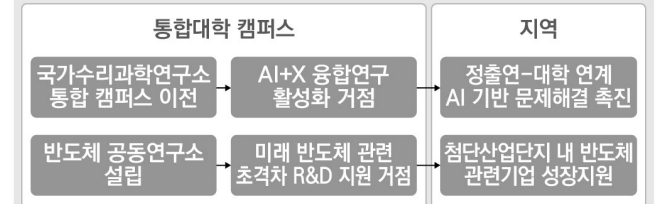


- 대학 기술 발굴부터 맞춤형 사업화까지 전주기 지원 (연 1,000건)
- 지자체 - 테크노파크 창조경제혁신센터 연계 혁신 복합체 운영
- 시드투자 - 인큐베이팅 - TIPS 연계 - 액셀레이션 - 스케일업 완성형 재정지원체계 구축
- R&D-창업-사업화 기반 수요 맞춤 전교적 산학연 체계 핵심 조직 수행



정부출연연구원 in 캠퍼스

□ 국가수리과학연구소/반도체공동연구소 in 캠퍼스

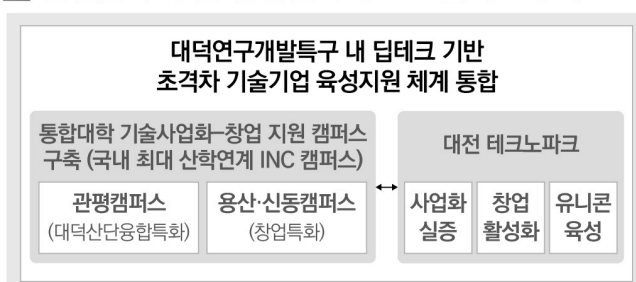


- 국가수리과학연구소의 통합캠퍼스 내 설립 업무협약 체결 (23.5.)
- 반도체공동연구소 설립 확정 (23.5.)
- 초격차 기술 확보를 위한 산업별 '정출연 in 캠퍼스' 분야 확대 및 '해외연구소 in 캠퍼스' 모델로 진화

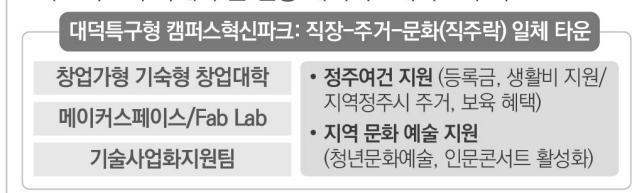


캠퍼스 in 테크노파크

□ 산업단지 내 산학/창업특화 INC 캠퍼스 구축

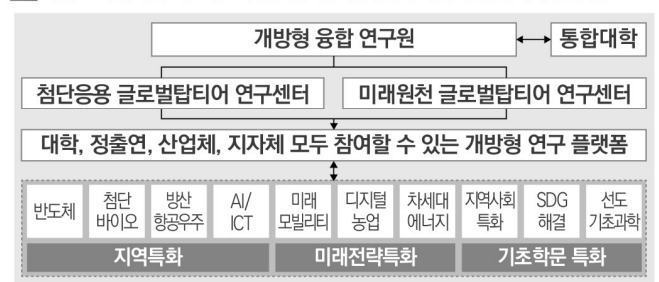


- 연 100개 정주기업 육성의 핵심 허브 역할 수행
- 창업 - 시드투자 - 스케일업이 가능한 완결형 창업 지원
- 대학-지자체 연계 대덕특구형 캠퍼스혁신파크 구축
- 이노팩토리 국제 수준 인증 메이커스페이스 구축



개방형 융합 연구원 in 캠퍼스

□ 글로벌 탐타이어 개방형 융합연구원 설립 및 운영



- 지역전략산업과 연계한 특화 분야 육성 체계 운영
- 미래전략특화 글로벌탐타이어 연구센터 운영
- 단축학사구조* 연계를 통한 연구형 학문후속세대 교육 기능 및 연구중심 학사체계 운영
- *학석박 3+2+2년의 엘리트 펠로우십 코스
- 노벨상급 석학 원장(센터장) 초빙 및 자율운영권 보장
- 지역전략산업과 연계한 특화 분야 육성 체계 운영
- 기초과학, 응용 및 인문·사회 연구육성을 위한 지원체계 확보

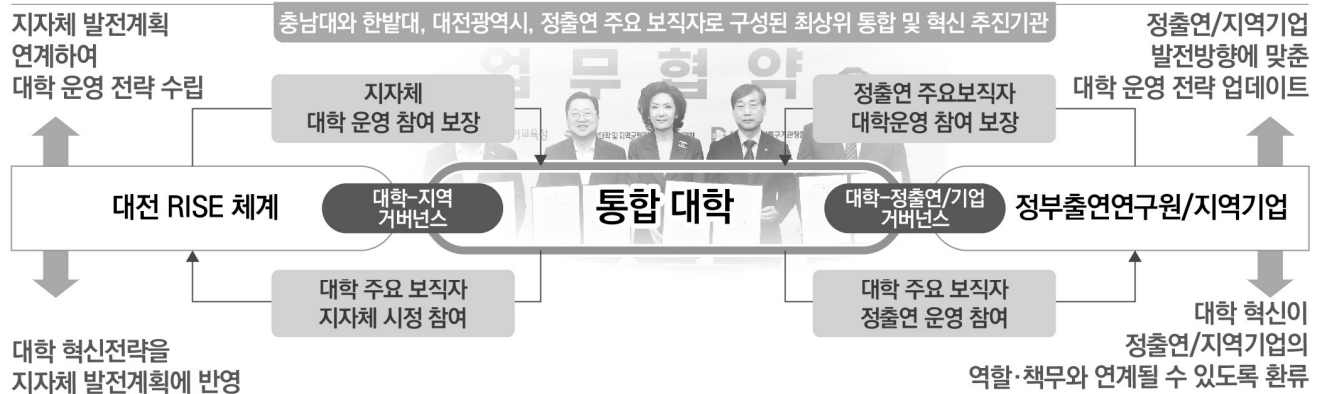
규제 관련	산학-연구혁신: 관련 주요실적	규제혁신 제안	관련규제
	<ul style="list-style-type: none"> • 석학교수제도, 우수연구자제도 운영 • 창업휴직 및 겸직 활성화 제도 운영 • 기업협업센터 및 산학협력원스튜디오게어시스템 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 STAR 교수 육성을 위한 교원 연봉체계 및 인센티브 제도(교연비) 개선 및 자율화 필요 • 정출연 우수연구자와의 공동연구를 위한 겸임교원 및 초빙교원 임용제도 개정 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 공무원 보수 규정 제5조 (국립대 교원 봉급 체계) • 국립대학의 회계 설치 및 재정 운영에 관한 법률 시행규칙 제22조 (교육·연구 및 학생지도 비용을 교직원에게 지급할 때에는 다음 각 호의 사항을 준수하여야 한다)

6

거버넌스 혁신

대학의 벽을 허물고 RISE 체계와 연계하는 **오픈 거버넌스**

■ 거버넌스 및 추진체계 확대개편 통합대학의 글로벌대학 사업추진을 위한 오픈 거버넌스



추진체계별 주요 역할

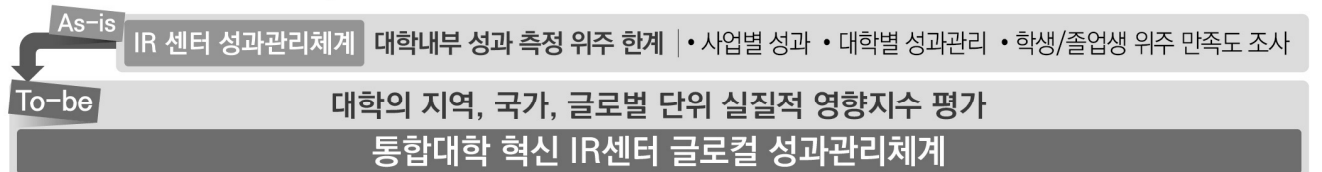
대전RISE체계	통합대학	정충연/지역기업
<ul style="list-style-type: none"> 대학-지자체 오픈거버넌스 핵심 지역대학 간 협업체계 중심 지역정부 여건 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 모범적인 국립대학 통합모델 제시 투명하고 공정한 대학 통합실행 캠퍼스특성화에 따른 대학-지역 복합체 실행 	<ul style="list-style-type: none"> 대덕연구개발특구 지역혁신강화 연구중심대학 협업체계 운영 기술사업화 및 창업역량 증대를 위한 개방협업체계 운영

7

성과관리 및 추진일정

미래형 글로벌대학 **표준성과관리체계** 구축

■ 성과관리체계의 확대개편 대학-정충연-지자체의 개방형 거버넌스로 혁신을 촉진하는 성과관리체계 마련



학생	지역민	기업
나의 꿈을 이루는 과정에서 대학은 어떤 도움을 주고 있는가?	통합대학 덕분에 우리 대전은 더 살기 좋은 도시가 되어가고 있는가?	지역기업 경영과 수익 증대, 안정적 인력 공급에 대학이 도움이 되고 있는가?

성과환류체계

투입

과정

산출

글로벌	<p>정량지표 QS 순위, 세계혁신대학 순위, SDGs 이행 세부지표 달성도</p> <p>정성지표 국제적 인지도, 인바운드 학생 만족도, 해외공동캠퍼스 활용도</p>
대한민국	<p>정량지표 경제적 생산유발효과, 부가가치 창출효과, 고용유발 지수, 국내대학 순위</p> <p>정성지표 통합대학 모델에 대한 타대학의 인지도, 핵심산업구조 연계 사슬에서 위치 및 기여도, 국가거점국립대의 역할 이행도(공공성, 책무성)</p>
지역사회	<p>정량지표 지자체 생산유발효과, 부가가치 창출효과, 고용유발지수, 도시경쟁력 지수, 지역 착근율</p> <p>정성지표 지역사회 및 산업계 만족도, 캠퍼스 특성화와 도시계획의 연계성</p>
통합대학	<p>정량지표 교육혁신 이행지표, 취업업률, 산학연 연계 수익, 연구성과 지표, 과정중심 평가체계 반영률</p> <p>정성지표 학생 만족도, 학부모 인지도, 교육과정 환류 이행도, 성과관리통합시스템 활용도</p>

