

# 한국해양대학교 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

한국해양대학교

- 역량과 잠재력 중심 학습자 선발
- 학습연령에 관계없이 대학입학 가능. 대학 입학자원 패러다임의 혁신  
(40세에 신입생, 60세에 선장으로 새로운 인생 전환)
- 無강의, 無시험, 無학년



- 10분 숏폼 콘텐츠로 높은 학습몰입
- 자기주도적 융합교과목 설계
- 교수자간 팀티칭으로 융합교육

스마트선박

AI

반도체

3주

3주

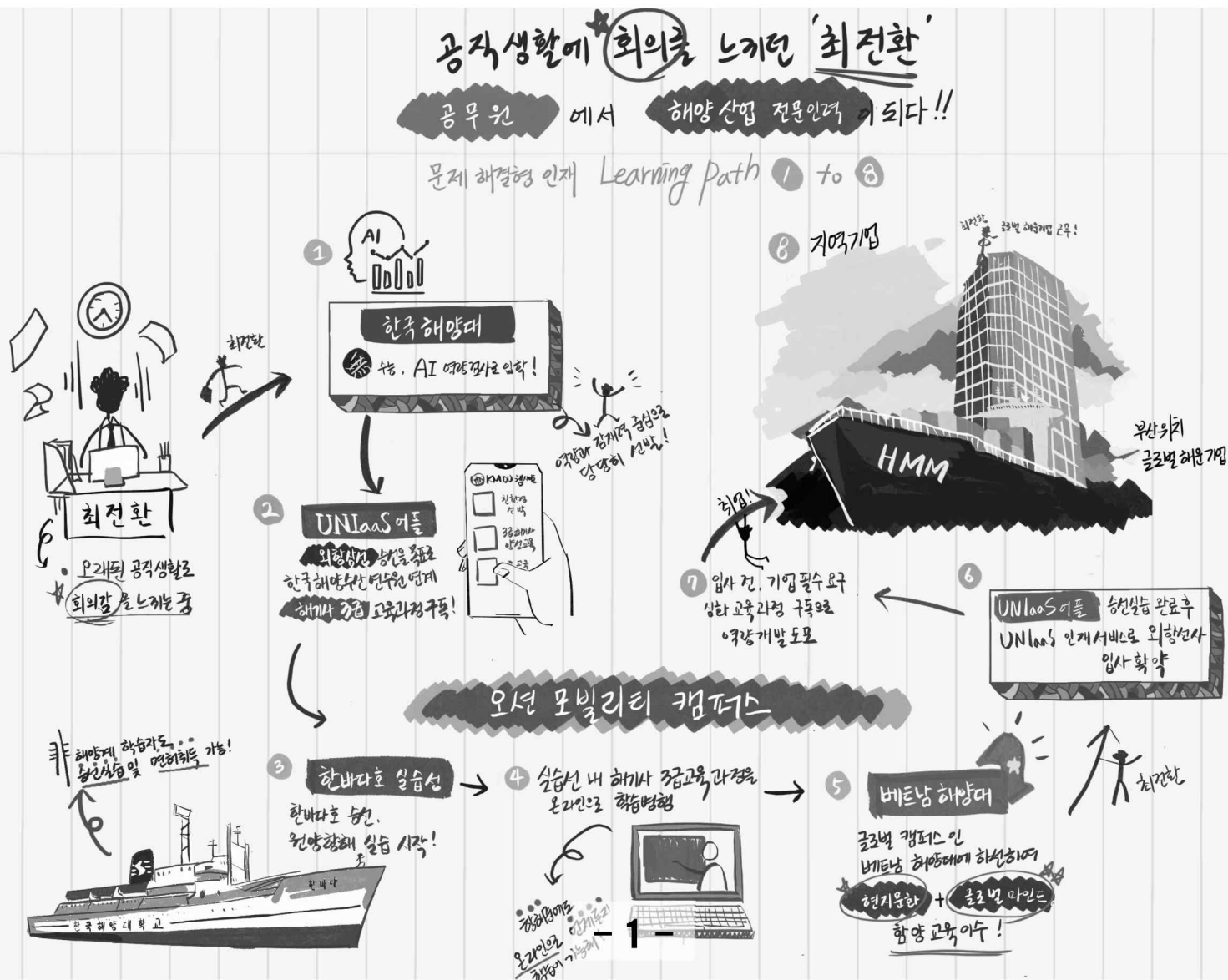
4주

5주

스마트선박 AI 반도체 교과(1학기)



- 누구라도 솜뽕 교수자 (학생, 선·후배, 현장 전문가, JA교원 등)
- 학습자에게 강의 공모·선정권을 부여
- 학습자 요청 → AI추천 → 교수자 응찰 → 학습자 선택



## 글로벌 캠퍼스

- 디지털 교육을 통해 산업 맞춤형 해외 전문인력 유입
- (모바일 캠퍼스) 모바일시대 인터랙티브 학습 솔루션
- (메타버스 캠퍼스) 첨단 XR 기술 기반 실감형 온라인 교육
- (오션모빌리티 캠퍼스) 전세계로 찾아가는 이동 실습 캠퍼스

## 오션스타트업

- 스타트업 교육을 통해 실패를 두려워하지 않는 인재 양성
- 스타트업 생태계 활성화 융합으로 해양산업 생태계 확장
- 스타트업 전문가 및 청년인력 유입으로 지역사회 활력 제공

## 해양공유협업대학

- 미래해양과학기술 교육으로 전문인력·연구핵심인재 공급
- 해양신산업 분야 발굴·육성 및 전통 주력산업의 첨단화 촉진
- 13개 해양분야 국책연구기관 및 한국해양대의 연합대학

선진적 해양교육에 감동을 느꼈던 '응우옌'  
교육과 실무경험을 자유자재로!

문제 해결형 인재 Learning Path ① to ⑦



## 대학 혁신 미래의 대학 모습 “서비스로서의 대학 UNlaaS”

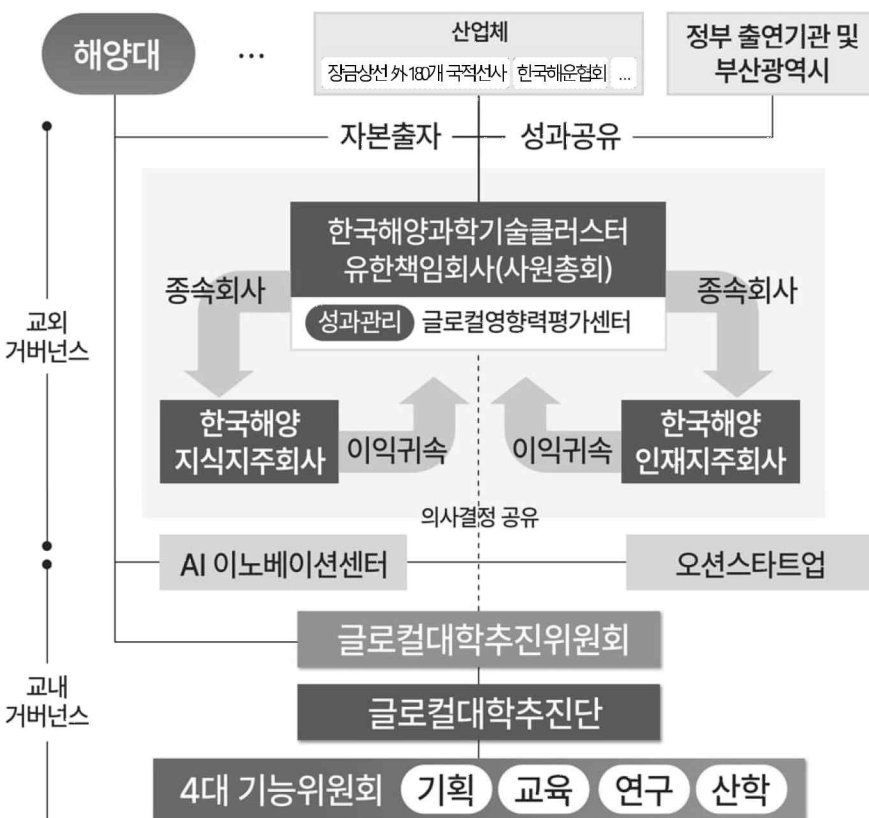
필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 융복합 교육, 지역사회·글로벌 협력에 대한 <b>한국해양대 및 해양클러스터의 역할 강화</b>가 필요</li> <li>• 사회적 비용으로 인식되던 대학에서 경제 성장 동력으로 변혁이 필요</li> <li>• 등록금, 연구비, 정부 재정지원에서 벗어난 새로운 <b>대학형 수익모델 UNlaaS(유니어스, University-as-a-Service)</b>를 설계</li> </ul>
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 어디서든, 언제든지, 누구나 쉽게 접근 가능한 모바일 어플(기존 플랫폼의 종속성을 탈피)</li> <li>• UNlaaS는 수요자 맞춤형 지식 유통자로서 고부가 지식물류에 대한 신규 사업기회를 제공하며, 지식 생태계에서의 위상 강화 효과를 기대할 수 있음</li> </ul>

현재의 대학	미래의 대학
플랫폼대학	서비스로서의 대학
홈페이지 게시판	모바일 어플마켓
재학생·가족회사	누구나
교과목·연구과제	<b>지식·인재·스타트업·AI</b>
최소 3개월	즉시
등록금·연구비	사용량 비례 과금
없음	UNI-Data 재가공 판매

※UNlaaS 서비스로서의 대학(University-as-a-Service)  
 기존 대학을 파괴적으로 혁신하여 교육 및 연구역량을 수요자가 필요할 때마다 빌려주는 새로운 가치가 내재된 상품화된 대학  
 [日 닛케이산교신문 발간지적 'XaaS의 충격'(22.11)에서도  
 “소유에서 이용으로 향하는 새로운 혁신의 비즈니스 모델”로 평가]

XaaS 사례			
구분	주요 기업	XaaS 명칭	XaaS 유형
해외	Microsoft	오피스 365	Software(SaaS)
	OpenAI	ChatGPT	AI(AlaaS)
국내	카카오	카카오T	Mobility(MaaS)
	비바퍼블리카	토스	Bank(BaaS)

## 거버넌스 속도감 있는 추진과 지속가능성이 확보된 의사결정 체계



### 지속가능성의 확보 방안

#### “시장지향 지속가능 거버넌스”

- (유한책임회사) 모든 기관이 자유로운 참여 허용
- (지주회사) UNlaaS 개발·배포하는 2개 “사업회사” 운영(지식지주회사, 인재지주회사)  
대표이사는 개방형 직위공모로 전문가 초빙
- (인센티브) 이익공헌자(기관)에게 인센티브(배당)

### 속도감 있는 추진을 위한 운영 조직 개선

#### “의사결정 기구 간소화” & “프로젝트 조직 운영”

- (4대 기능위원회 재편) 40개 위원회를 4개로 재편
- (글로벌대학추진단 설치) 3차(교무·학생·기획)제에서 벗어나 프로젝트팀 기반 사업 추진
- (글로벌대학추진단장) 혁신마인드 외부 전문가 위촉
- (글로벌대학추진위원회) 총장, 부산시 RISE 단장, 지주회사 대표이사, 해양클러스터 기관 실무 관리자 등으로 구성

#### 글로벌대학 촉진기금 조성

- 글로벌대학 전환을 위한 초기운영자금 174억원 既 확보
- 5년간 1,000억원 모금 추진

# 지산학 혁신

지역현안	방향성	추진과제
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆해양분야 전반에 걸친 인력난                             <ul style="list-style-type: none"> <li>•고령화, 청년인구 유출</li> <li>•직무능력향상·직무전환 교육 미흡</li> <li>•지역산업 일자리 미스매칭</li> </ul> </li> <li>◆기술격차 확대에 따른 산업 경쟁력 저하                             <ul style="list-style-type: none"> <li>•기술개발 역량 및 연구개발 전문인력 부족</li> <li>•지역산업의 디지털 전환능력 부족</li> <li>•신성장동력의 부재</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆지역산업 인력난 해소 (생애 전주기 교육 제공)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>•산업 맞춤 문제해결형 인재 육성 및 공급</li> <li>•생애 전주기 및 기업·산업 맞춤 교육 강화</li> <li>•산업 맞춤형 해외 인력 교육 및 유입</li> </ul> </li> <li>◆지역산업 경쟁력 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>•산업체 기술개발 지원, 연구개발 인재 공급</li> <li>•디지털 및 AI 전환 지원</li> <li>•미래융합해양 기술개발·사업화</li> <li>•스타트업 지원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆해양공유협업대학 구축 (해양클러스터와의 협업)</li> <li>◆문제해결형 인재 육성 (문제해결 Lab)</li> <li>◆글로벌 캠퍼스 구축 (실습선 6척 활용, 방송통신대와의 협업)</li> <li>◆AI 이노베이션센터 구축·운영</li> <li>◆해양공유협업대학 개방</li> <li>◆해양 지식·인재·스타트업·AI Pipeline 구축·운영</li> <li>◆오션스타트업타운 구축·운영</li> </ul>

## 신해양강국 도약을 견인하는 해양전문인력 8만명 양성

### 대표 추진과제

해양공유협업대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>•해양수산부 요구 해양과학기술분야 핵심인재 육성</li> <li>•지역산업계 요구 직무능력향상·직무전환 교육 등 생애 전주기 교육 확대</li> </ul>
글로벌 캠퍼스 (오션모빌리티 캠퍼스) (메타버스 공유캠퍼스)	<ul style="list-style-type: none"> <li>•해양신산업 관련분야 연구개발 인력 양성</li> <li>•첨단기술을 활용한 국내 산업 맞춤형 해외인력 교육</li> </ul>
오션스타트업타운	<ul style="list-style-type: none"> <li>•스타트업 생태계 활성화 및 해양산업과의 융합으로 생태계 확장</li> <li>•스타트업 관련 전문가 및 청년인력 유입으로 지역사회 활력 제고</li> </ul>

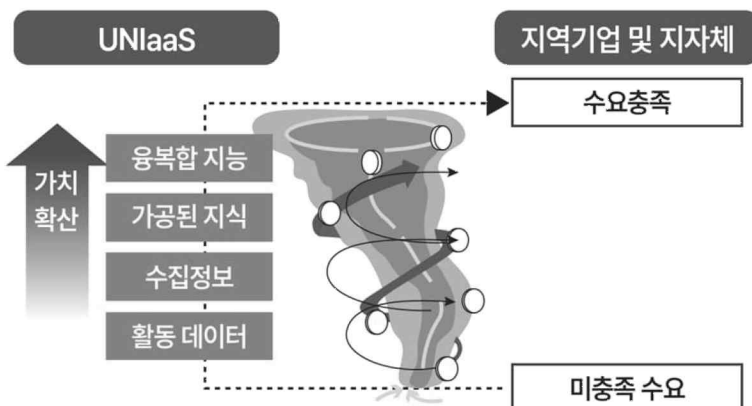
\*해양클러스터(부산시 동삼동): 해양수산분야 최고의 인프라를 갖춘 혁신도시로 13개 국책연구기관 및 한국해양대가 입주하여 해양과학기술 R&D, 교육, 산학협력의 집적지이다.

## 지산학 허브로서 대학의 역할

- (대학) 해양클러스터의 활성화, 문제해결형 인재 육성, 미래첨단해양기술 개발, 오션스타트업 육성, UNI-Data 관리
  - 해양클러스터와 지역해양산업체 사이 인력수급 미스매칭 및 제조 클러스터 사이 공간적 거리 제약 해소
  - 지역대기업과 중소기업 사이 AI 활용 역량의 불균형, 청년 해양 스타트업 요구와 창업 생태계 사이 지원 불일치 해소

UNI-Data: 사용자 활동 데이터를 재가공하여 지역사회와 해양기업체에 필요한 **미충족 수요정보**(Information of unmet needs)를 찾아내고 **지식화(Knowledge)**, **지능화(Intelligence)**하여 이해관계자들에게 재판매할 수 있는 기능을 가짐

- (지자체) 지↔산↔학↔연 협업 환경 조성·홍보, 지역산업 종합지원 프로그램 운영, 지역인재 취창업 및 정주지원
- (산업체) 기업현안·산업 정보 제공, 문제해결 팀프로젝트 기회 제공, 실무경험 및 취업 기회 제공



\*UNI-Data 활용의 예시

UNlaaS(한국해양대)			사용자
1단계	2단계	3단계	4단계
UNI-Data	Information	Knowledge	Intelligence
활동 데이터	수집정보	가공된 지식	유복합 지능
인재	지역 청년인구수	지역 정주의사 영향요인	청년인구 유출 경보 (→지자체)
	거주지역 만족도		
	해양산업 고용규제	지역기업 취업 영향요인	해양분야 전문인력 경보 (→기업체)
	외국인 학생정보		

# 교육 혁신

혁신 비전

“신해양시대의 처음을 만드는 대학”

혁신 목표

글로벌 해양분야 문제해결형 인재 육성

## 학습자 중심 9대 교육혁신

4無

•無수능, 無강의, 無시험, 無학년

문제해결 Lab

•팀 프로젝트 참여를 통한 협업 및 문제해결력 함양

학습자 들樂날樂

•휴학연한 폐지로 학업↔창업↔실무 간 사회적 경험 도전의 자유도 확대

내 맘대로 전공

•실질적 학과제 폐지

교수자 들樂날樂

•전문가 교원(JA), 기업 수요 맞춤형 가상학과 들樂날樂

교원 Track

•교원이 자신의 강점을 활용

숏폼 콘텐츠

•10분 고물입 숏폼 콘텐츠로 모듈형 교과목 학점 취득

역경매 강의

•학습자에게 강의 공모·선정권을 부여

AI 플러그인

•학습자 성장 맞춤형 AI 학사코칭, AI 기반 교과목 수요예측 및 최적 강의실 배정

## 성과관리 디지털 성과관리 기반 직접 재무성과 및 간접 파급효과 분석

성과 목표

UNlaaS 부가가치 5,000억원 창출(5년 누적)

영향력 지표

지식 가치

직접 참여자 1인당 부가가치  
파급 이용기업 매출증가액

연간 500억원

인재 가치

직접 취업자 1인당 부가가치  
파급 정주인력 경제적 파급가치

연간 1,000억원

스타트업 가치

직접 스타트업 매출액  
파급 스타트업 창출 고용가치

연간 100억원

AI 가치

직접 AlaaS 시스템 외부활용 환산가치  
파급 활용기업 매출증가액

연간 100억원

UNlaaS 목표  
(2027년 기준)

성과 지표

기업공동연구비 수입료  
연간 250억원

교육이수 정주인원수  
연간 600명

넥스트유니콘빌더  
이용기업수  
연간 10개사

AI 트랜스포메이션  
컨설팅건수  
연간 50건

지역 정보

부산지역  
영향력 센터

API 연계

유한책임회사 내  
글로벌영향력  
평가센터

API 연계

대학 IR센터

대학 정보

UNI-Data

### 영향력기반 성과관리 타당성 및 신뢰성 확보

- 직접(1차) 데이터는 UNlaaS 사용자 UNI-Data로 취합
- 파급(2차) 데이터는 UNI-Data 가공 및 대학 외 DB 연계
- 다양한 기관이 참여하는 해양공유협업대학 특성에 따라 성과관리는 최고 의사결정기관인 유한책임회사 내 통합성과관리 조직에서 담당(글로벌영향력평가센터)
- 참여자들의 성과평가 타당성을 제고, 실적 데이터의 신뢰성 확보

### 성과지표부터 성과목표 달성까지 점검

- UNlaaS 영역별 사업과정, UNlaaS 목표 달성도, 직접 재무성과와 간접 파급효과를 종합 점검
- 부가가치금액을 통해 예산 대비 사업효과를 증명

### 모든 지표는 디지털 DB에서 자동 취합

- UNI-Data, 정부 통계 DB를 IT API 기술로 연계, 정량지표를 실시간 모니터링 및 대국민 공개