

한라대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

한라대학교

한라대학교 글로컬대학 사업 추진전략 및 목표

한라대학교 중장기 발전계획 VISION 2030

비전 학생성공과 지역발전을 선도하는 대학

교육목표 자기주도적으로 미래를 준비하는 융합인재 양성

강원도 2030 미래강원 발전계획

5대 벨트

1 미래 모빌리티

2 반도체

3 바이오 헬스

4 생명

5 친환경

지역환경
걸림돌

학령인구감소로 인한
대학 위기

인력난에 허덕이는
지역산업체 위기

지역소멸에 직면한
지자체 위기

혁신비전

지속가능한 지역 발전 생태계 구축 선도

혁신목표

강원 FIRST(1st) 삶 디자인 플랫폼 대학

추진전략

Flexibility

대학의 경계에 대한
인식을 뒤집는
유연한 학사운영

Innovation

교육-연구-산업이
융합된 지역 발전의
허브로 캠퍼스 혁신

Region

지역산업과
사회를 살리는
지자체 대학 정착

Support

지역 번영과
상생을 주도하는
협업 거버넌스 확립

Transform

FIRST DX
지자체 대학

추진내용

4대 혁신과제

유연학사



6대 혁신과제

Glocal DX³
Innovation Campus



3대 혁신과제

지자체 대학
(Locally Governed Univ.)



4대 혁신과제

지역산업 · 사회
상생형 성과창출 지원

KPI : SEED
- Social Impact Index
- Educational Impact Index
- Economic Impact Index
- Developmental Impact Index

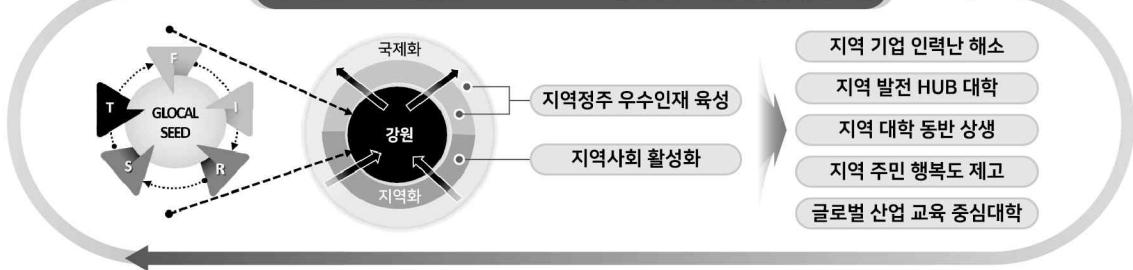
3대 혁신과제

Digital Transform
캠퍼스

디지털 기반
교육시스템
디지털 기반
산학연 융합
디지털 기반
글로벌 융합

기대효과

지역산업 · 사회 상생형 Glocalization 성과창출 자율순환 생태계 조성



DX 대학

디지털 대전환 시대에 부응하는 새로운 인재를 육성하는 대학

지자체 대학

지자체와 지역산업 관계자들이 대학 운영에 직접 참여하여 지역민의 삶을 디자인하는 플랫폼 대학

삶 디자인 대학

대학과 지자체의 혁신과 협업을 통해 지역주민의 삶을 풍요롭게 디자인하는 대학

기호의미

a-1(소문자-번호) : 현재 추진 혁신과제 / A-1(대문자-번호) : 추진 예정 혁신과제

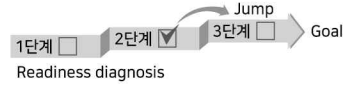
F

Flexibility

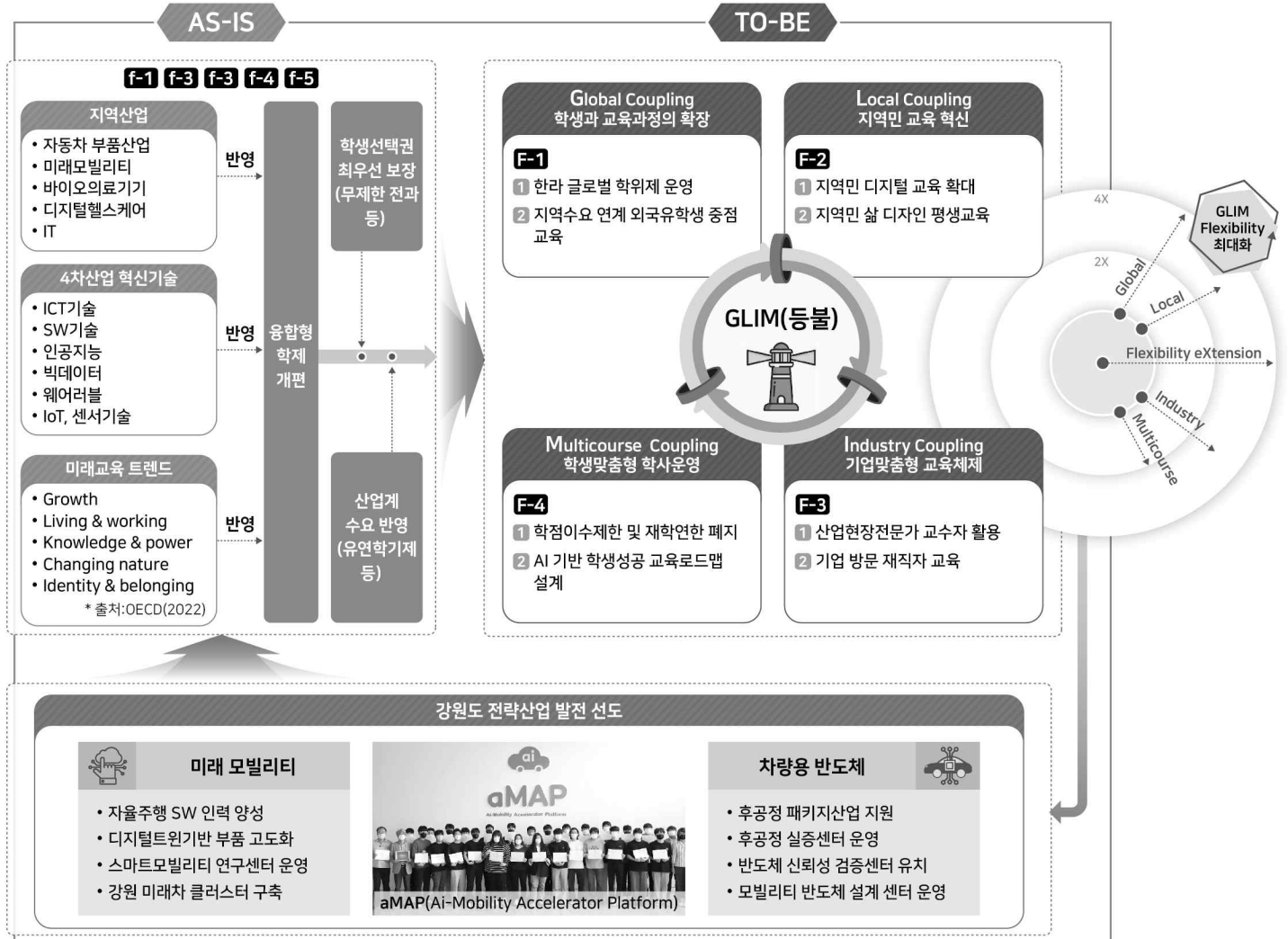
대학의 경계에 대한 인식을 뒤집는 유연한 학사운영

F=학생[재학생, 시민, 재직자, 외국인] U 교수자[대학, 산업체, 지자체 전문가]

U 교육과정[지역 및 산업계 현안, 삶 콘텐츠] U 교육장소[대학, 초·중·고, 산업체 등]



- ✓ “사람의 벽을 허물다” - 학생, 교수자에 대한 고정관념 타파로 대학 교육의 사회수요 적합성 제고
- ✓ “지역과 밀착하다” - 지자체/산업체/지역민의 현안과 직결되는 교육과정 공동 개발·운영
- ✓ “디지털 지평을 넓히다” - 지역민을 위한 ABCDE(AI, Bigdata, Coding, Design, Entrepreneurship) 교육 제공

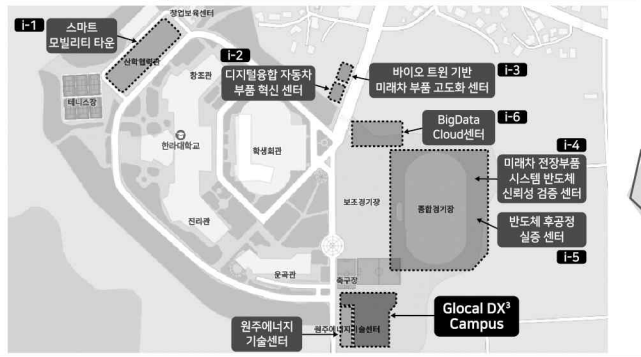


AS-IS 추진성과	주요 내용	
f-1 대학 특성화	• 대학 중장기 발전계획 「VISION 2030」 기반 대학 특성화	• 스마트모빌리티
f-2 학사구조 개편	• 계열형 단과대학을 특성화 분야와 연계한 기능별 단과대학으로 재편(2021)	• 스마트모빌리티융합대학(계열융합)
f-3 유연학사제도	• H-유연학기제	• 웰니스
f-4 수요자 중심	• 자유학기제	• 웰니스지역공헌대학(계열융합)
f-5 교육 Platform	• 입학후 전과 무제한 허용	• 장기현장실습제(IPP)
	• 듀얼트랙제(제1주전공+제2부전공)	• 성인학습자 교육지원체제(LiFE)
	• 미래 융합인재 양성을 위한 학생 맞춤형 교육 플랫폼 구축 및 운영	

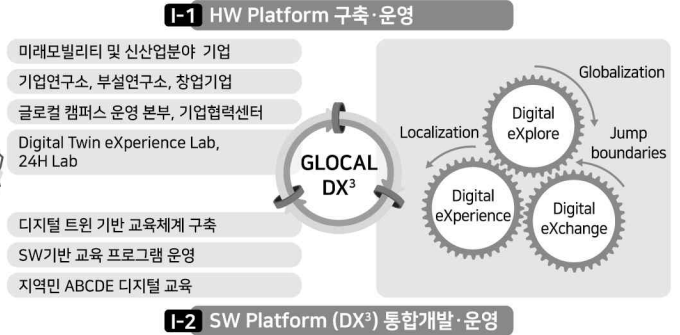
TO-BE 혁신과제	주요 내용	
F-1 Global Coupling	• Global Coupling 유연학사 제도 및 프로그램 개발 · 운영 확대 • 글로벌 공동 학위제 운영 확대 • NOMAD 캠퍼스 학점이수 프로그램 - 본교 수강 교과목에 대한 학점이수를 NFT(Non-Fungible Token)기반의 학점이수증으로 발행 → 국 · 내외 대학에서 정규학점으로 인정	
F-2 Local Coupling	• Local Coupling 유연학사 제도 및 프로그램 개발 · 운영 확대 • 성인학습자 : Chain 학위제 운영 - 학위 코스를 체인처럼 연계하여 2~3개 학위를 연속하여 이수하는 제도 • 디지털 ABCDE 교육 프로그램 확대운영 - ABCDE(AI-Big Data-Coding-Design-Entrepreneurship)	
F-3 Industry Coupling	• Industry Coupling 유연학사 제도 및 프로그램 개발 · 운영 확대 • 신산업 기술 교육 프로그램 개발 · 운영 • 재직자 : 모듈방문 교육 프로그램 - 직능 고도화를 위해 산업체에 방문하는 맞춤형 교육 서비스 제공으로 인정 • 신기술 Neo-Cell(6학점~18학점) 학점제 운영 - 바이오, 인공지능, 로봇, IT기술 등 산업기술 트렌드를 반영	
F-4 Multicourse Coupling	• Multicourse Coupling 유연학사 제도 및 프로그램 개발 · 운영 확대 • 4 Season 학기제 - 4개 학기로 운영(정기학기 봄/가을 2개학기 + 여름/겨울방학 2개학기) • Cross-Cell 학점이수 의무화 - 학부(과)에서 6~15학점의 교과목을 Cell화하여 전체 학(부)과 오픈강좌로 운영 • AI 기반 맞춤형설계 전공 확대 - 학생들의 적성과 진로, 상담 등의 결과를 반영한 인공지능기반의 융합형 교육코스 설계	

- “융합하다” - 산학융합 클러스터 구축을 통한 산학일체화 교육
- “넘나들다” - 교수자, 교육·연구·산업 영역, 전공 간 자유로운 교환·이동 및 확장

DX Campus Near TO BE



Glocal Digital Campus New TO BE



AS-IS / Near TO-BE 추진성과

- | AS-IS / Near TO-BE 추진성과 | 주요 내용 |
|----------------------------|---|
| I-1 스마트 모빌리티 타운 | 강원권 내 자동차부품 기업 지원 및 자율주행 등 미래차 연구수행 (2020~2022) |
| I-2 디지털융합 자동차부품 혁신센터 | 디지털트윈을 활용 설계, 제조, 자율주행 기술 개발 지원 및 교육 (2022) |
| I-3 바이오트윈 기반 미래차 부품 고도화 센터 | 바이오트윈 기반 미래차 부품설계제조기술 지원 및 개발제품 성능시험·평가 지원 |
| I-4 미래차 전장부품 시스템 반도체 검증센터 | I-5 반도체 후공정 실증 센터 |
| I-7 구성원 의견 수렴 | I-6 Big Data Cloud 센터 |
| | 글로벌 대학을 위한 과감한 개혁에 대한 구성원들의 공감대 형성 (2023.03~05) |

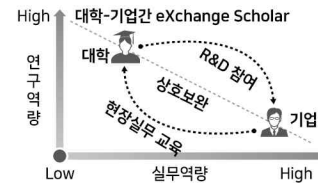
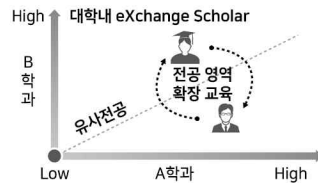
TO-BE 혁신과제

- | TO-BE 혁신과제 | 주요 내용 |
|---|--|
| I-1 Glocal Digital Campus HW Platform 구축 및 운영 | |
| I-1-1 글로벌 디지털 캠퍼스 | 글로벌 디지털 캠퍼스 복합공간(기업+연구+Class+Lab) 구축 |
| I-1-2 글로벌 디지털 캠퍼스 운영 선진화 | 창업기업 및 교육 연구기관 유치·운영 지원, 캠퍼스 교육·연구 환경 고도화, 글로벌 교육허브 성공적 구축 |
| I-2 Glocal Digital Campus SW Platform (DX³) 통합개발 및 운영 | |

디지털 기술 활용 산학 일체 교육

I-2-1 Digital eXchange

- 전교생 대상 SW 교육 의무화
- 대학내외 학점 eXchange 제도
 - 타학과 전공과목 전공선택 무제한 인정
- 대학내외(학과간/대학·기업간) eXchange Scholar 제도
- 교원 지역기업 연구년 제도 의무화



I-2-2 Digital eXperience

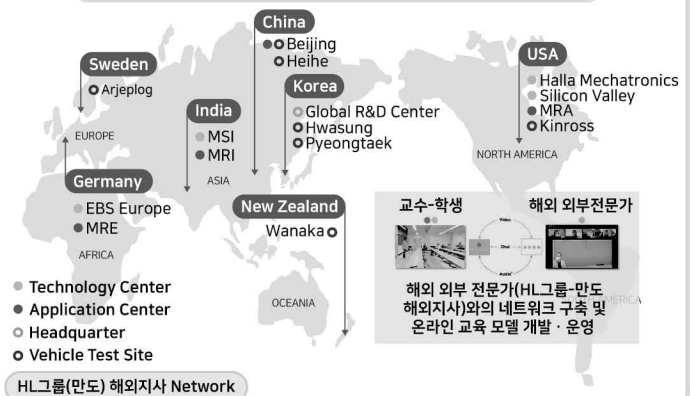
- 실무 중심형 DX 제도·프로그램 개발 및 확대 운영
- 지역산업·사회 밀착형 DX 제도·프로그램 개발 및 확대 운영
- H-GCP(Halla-Glocal Coupling Program) 개발 및 운영 확대
- 지역산업·사회 밀착형 DX LAB 확대 운영
 - Digital Twin eXperience Lab, 24H Lab
 - Glocal Living Lab, Region Public 제작소

I-2-3 Digital eXplore

- H-GCN(Halla-Glocal Coupling Network) 구축
- 글로벌 온라인 교육모델(GOAL) 개발 및 운영
- 살 디자인 Studio 구축 및 운영

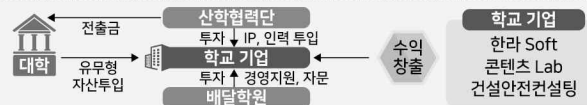


GOAL (Global On-line Academy for Level-up)



I-3 Digital Investment

- 수익 창출 대학(기업가형 대학) 전환
 - 산학협력단 기업화 운영
 - 대학 운영 예산의 30% 확보



- ✓ “틀을 깨다” - 지자체, 기업과 협력하여 지역이슈를 해결하는 지자체 대학
- ✓ “모여들어 머물고 높다” - 사람과 산업이 모이고 머물며 지역가치 제고
- ✓ “행복을 꿈꾸다” - 지역 주민들의 행복한 삶을 디자인하는 교육체계 조성

신 지역인재 육성 (삼위 일체) 체계 : 대학+기업+지방정부

R-1



지역에서 함께 육성한 인력이
지역에 정착하도록 하는 생태계 조성

삶 디자인 교육 체계 : 대학+지방정부



대학과 지자체의 혁신과 협업을
지역 주민들의 삶을 디자인하는 교육체계 조성

지자체 대학 Mission

R-2

- 1 지자체-대학-기업 상생 전략 기획
- 2 전략산업 중심 특성화(미래 모빌리티 등)
- 3 지자체 교수 선발 및 재정분담
-지자체 임용 교수(대학 협의, 파견 운영)
-지역전략산업 분야 실무 강의
- 4 대학운영 직접 참여(이사회 등)



기업 Mission

- 1 일자리 창출
- 2 교육참여 및 재정분담
- 3 대학운영 직접 참여(이사회 등)

대학 Mission

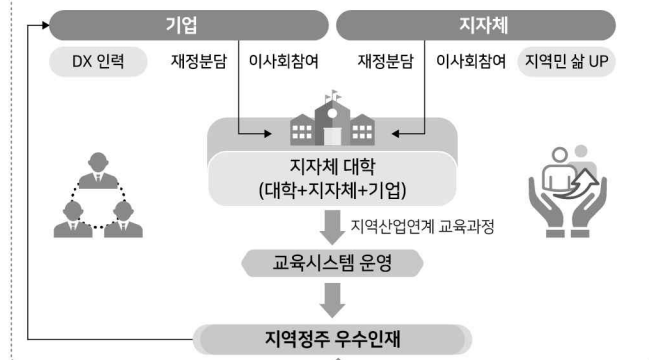
- 1 디지털 교육 체계 구축
- 2 산학일체 공동교육과정 개발
- 3 교육 인프라 공유운영
- 4 지역교육(학생, 재직자, 지역 주민)

삶 디자인 대학

R-3

- 삶을 풍요롭게 디자인하는 콘텐츠 개발 및 체계 구축
- 1 삶 디자인 지자체 협력 체계 구축
 - 2 삶 디자인 평생교육 체계 구축
 - 3 삶 디자인 문화콘텐츠 개발·운영

지자체대학 운영 모델 & 체계



TO-BE 혁신과제

R-1 신 지역인재 육성 체계

- 삼위일체(대학+기업+지방정부) 체계 구축

- 지자체 대학 모델 구축
- 지자체 · 기업 · 대학간 협업미션 체계 구축

R-2 지자체 대학

- 지자체 대학 운영 모델 정립 및 운영

- 전략산업 중심 특성화 및 특성화 분야 기업 맞춤형 산학일체 교육과정 운영
- 지자체 교수 선발(전임, 기업 전문가, 대학교수 등)
- 교육생(학생, 일반인, 재직자) 지원 프로그램 등

R-3 삶 디자인 대학

- 삶 디자인 대학 구축 및 운영

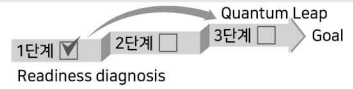
- 삶을 풍요롭게 디자인하는 콘텐츠 개발 및 운영
- 삶 디자인 지자체 협력·평생교육 체계 구축

S

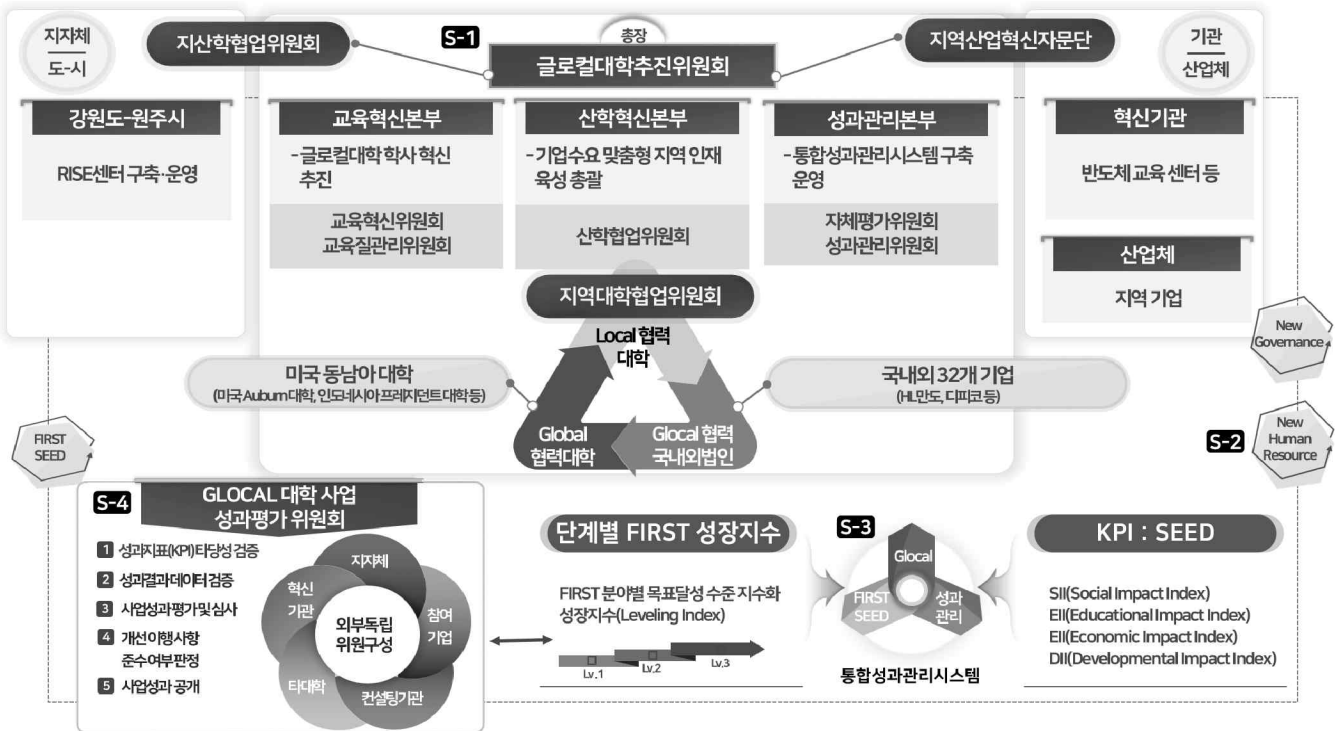
Support

지역 번영과 상생을 주도하는 협업 거버넌스 확립

If (Support(SEED)) Then Success Together



- “함께 나아가다” - 지자체·산업체·대학이 협력하는 상생 거버넌스 체제 구축
- “씨앗을 심다” - SEED[사회(S)·교육(E)·경제(E)·개발(D) 영향지수]를 활용한 성과관리



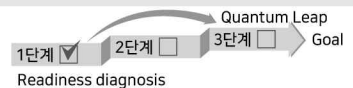
TO-BE 혁신과제	주요 내용
S-1 글로벌대학추진위원회	• 글로벌대학추진위원회 구성 및 운영 - 총장 외 교내위원 8인, 학교법인 상임이사 1인, 지자체 및 산업체 인사 4인 • (외부)지산학협업위원회-지역산업혁신자문단-지역대학협업위원회 구성 및 운영
S-2 과감한 교원인사 개혁	• 평가방식 개선을 통한 과감한 교원인사 개혁 - 교수 직급 및 정년보장제 폐지 - 글로벌 교원 신규 채용 - 지역발전 및 산학협력 기여도에 따른 성과 보상
S-3 지역산업·사회 상생형 성과지표	• FIRST 영역별 성장지수 개발 및 운영 • 강원도 지역산업·사회 상생형 핵심성과 지표 개발 및 운영 [S] SII(사회영향지수) [E] EII(교육영향지수) [E] EII(경제영향지수) [D] DII(개발영향지수)
S-4 글로벌대학사업 성과평가	• 글로벌대학사업 성과평가위원회 구성 및 운영 • 개방형 통합성과관리체계 및 시스템 구축 및 운영

T

Transform

FIRST DX 지자체 대학

$$T = \frac{\text{limit Univ}}{\text{time} \rightarrow \infty, \text{space} \rightarrow \infty}$$



- “대학의 시공간을 초월하다” - Digital Transform 캠퍼스로의 대전환
- “걸림돌을 극복하다” - 혁신 추진의 저해요소를 극복하고 지속적인 변혁 추진

