

원광대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이
일체 포함되지 않았음을 확인합니다.

원광대학교·원광보건대학교

1 원광대학교 혁신 체계

비전

지역과 함께하는 생명 · 미래 산업 글로벌 리더

추진 전략



1. 구조 혁신

통합

3개 대학 통합을 통한 지역 상생 플랫폼 구축



2. 교육 혁신

집중

지역 특화 산업 연계 미래 혁신 교육



3. 지역 혁신

공유

지산학연 공유 · 협력 융합 네트워크 구축

추진 과제

1 대학 통합을 통한 특성화

- 3개 대학 통합 인프라 활용 및 특성화
- 학과 장벽 제거 및 융합실무 중심 교육
- 학령인구 감소 대응 적정규모화 기반 구축

2 지역 산업 연계 학사구조 혁신

- 학과단위 모집 폐지 (無학과)
- 지역 산업과 연계한 광역 모집
- 직무별 소전공 중심 교육 개편

3 지역 동반 성장 거버넌스 개방

- 개방형 지산학연 협력협의체 운영
- 외부 전문가의 학사운영 공동 권한 부여
- 혁신 성과에 기반한 교원 인사제도 시행

1 학생 선택형 융복합 교육 플랫폼

- 無학과 입학 및 전공 융복합 교육
- 학생선택 학위 다양화(전문학사 · 학 · 석 · 박사)
- 미래 사회 핵심역량 개발 기초교육

2 융복합 현장중심 교육

- 산업 직무 기반 소전공 중심 교육
- 교육단위 체계별 인증제, 다학기제 시행
- PBL형 산학 학기제, 취 · 창업 인증제 시행

3 디지털 기반 캠퍼스 세계화

- 한국형 미네르바 스쿨 구축
- 전북 글로벌 공유 · 협력 대학(원) 운영
- 공유대학 가치확산 및 지역 동반 성장

1 세계적 라이프케어 밸리 구축

- 생애주기별 라이프케어 산업 인재 양성
- 신산업 생태계 확산을 위한 기업 지원
- 라이프케어 산업 네트워크 구축

2 농생명 · 바이오 산업 특화

- 지산학연 허브(WITH HUB) 구축
- 지역 연계 농생명 · 바이오 인재 양성
- 전북 핵심 전략산업 연계 신산업 육성

3 지역 정주 생태계 구축

- 청년 인력 지역 정주 여건 개선
- 익산 의료행복도시 조성
- 외국인 유치 및 직무능력 강화

2 추진 전략

1. 구조 혁신

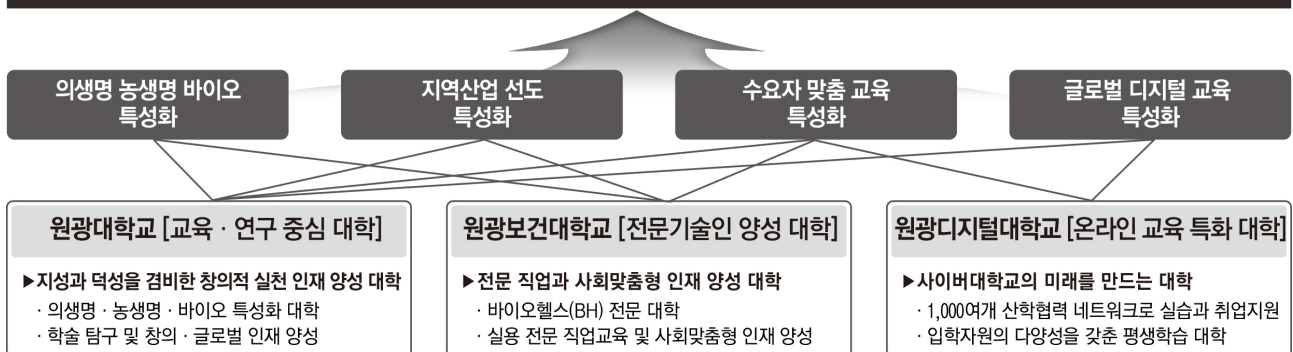
지역 · 대학 동반 성장을 위한 3개 대학교 대(大)통합

과제 1. 3개 대학교 통합으로 라이프케어 특성화 허브 구축

○ 3개 대학교 통합 추진 배경 [규제1]

- 지역 산업 맞춤형 인재 양성을 위해 학제 간 벽을 허문 융복합 교육 필요
- 급변하는 산업 구조 변화에 따른 실무중심 교육 및 평생 학습 수요 증가
- 학령 인구 감소에 따른 지속적 적정 규모화 필요(통합 후 약 300~500명 입학 정원 추가 감축)

통합과 집중을 통한 지역혁신 플랫폼 대학

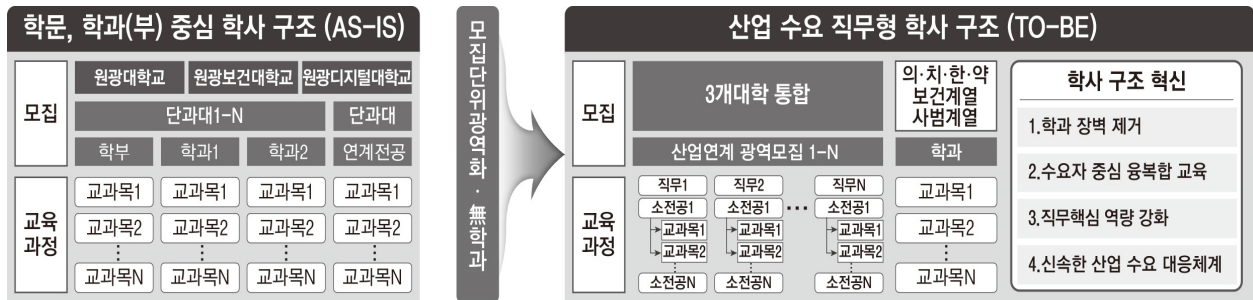


○ 3개 대학교 통합의 기대 효과

- 원광디지털대학교 인프라 활용한 공유·협력 대학 운영 및 글로벌 교육 확산 [규제2]
- 의료·보건·바이오 특성화를 통한 익산형 의료행복도시 모델의 세계화
- 대학 교육의 다양성과 유연성 확대를 통한 소전공 및 학위(전문학사·학사·석사·박사) 선택 다양화

과제 2. 지역 산업 연계 학사구조 혁신

○ 학과 단위 모집 폐지 및 광역 모집 (無학과 운영) [규제3]



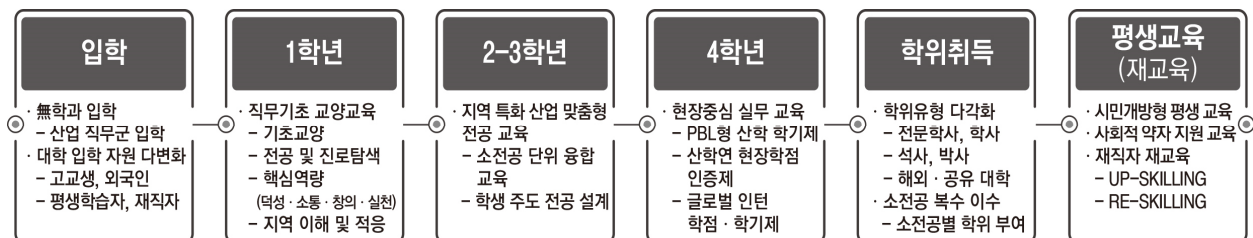
- 「고등교육법 시행령 제28조 3항」에 따른 모집 단위를 제외한 전 학과 폐지
- 지역 산업 연계 광역모집 및 산업 수요를 반영한 소전공 중심 교육과정 개편

과제 3. 지역 동반 성장을 위한 거버넌스 개방

- 지역 산업 수요의 능동적 반영을 위한 「열린원광협의체」 운영
 - 대학 운영에 산업체, 지자체, 연구소, 시민단체 등 외부 전문가 참여
 - 혁신의 최고 의사 결정기구로써 지역·교육·제도 혁신의 주도적 역할 수행
- 현장 맞춤형 교육을 위한 외부 전문가 참여 확대 [규제4]
 - 지·산·학·연 외부 전문가를 1/3 수준까지 단계적으로 교원 임용 확대
 - 외부 전문가의 교육과정 참여를 위한 강의 지원 시스템 구축 및 교원 권한 부여
- 혁신 성과에 기반한 교원 인사제도 시행
 - 혁신 소전공 개발, 산학연계 실적 등 혁신 기여도에 따른 우수 교원 인센티브 제공
 - 대학 혁신의 능동적 참여를 위해 교원의 책임시수 유연화

2. 교육 혁신 지역 산업 특화형 글로벌 교육 혁신

과제 1. 학생 선택형 융복합 교육 플랫폼

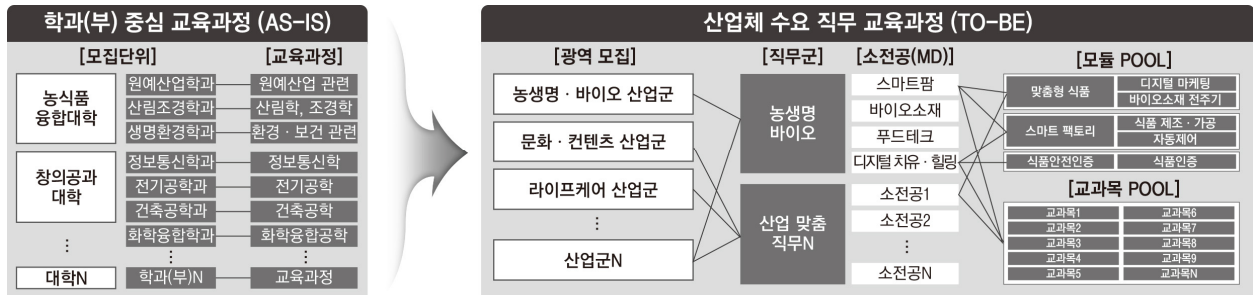


- 無학과 입학 후 전공 융합형 학위 다양화 [규제5]
 - 학생·교원·기업전문가 공동 멘토링 지원 학생 맞춤형 전공 탐색 시스템
 - 학위 유형 다양화: 전문학사, 학사, 온라인 학사, 석사, 박사, 해외·공유 대학 공동 학위 [규제6,7]
- 미래 사회 핵심역량 개발 기초교육
 - 기초인문소양·직무탐색·핵심역량(덕성·소통·창의·실천) 융합형 기초교육
 - 자기주도 학습설계, 진로·적성검사 등 학생 맞춤형 진로 설계 과정 필수 이수

과제 2. 지역산업 연계 융복합 현장중심 교육¹⁾

- 산업 직무 기반 소전공 중심 혁신 교육과정
 - 지역 산업 맞춤형 교과목 개설과 융복합 소전공 위주 교육 운영
 - 광역 모집 단위 및 직무군의 경계를 넘나드는 자기주도설계 전공 운영
 - 직무군별 3개 이상의 소전공 이수시 졸업 자격(전문학사·학사) 인정

1) 교육단위체계: 교과목 < 모듈(2-4개 교과목) < 소전공(6-8개 교과목) < 직무그룹 < 산업 연계 광역 단위



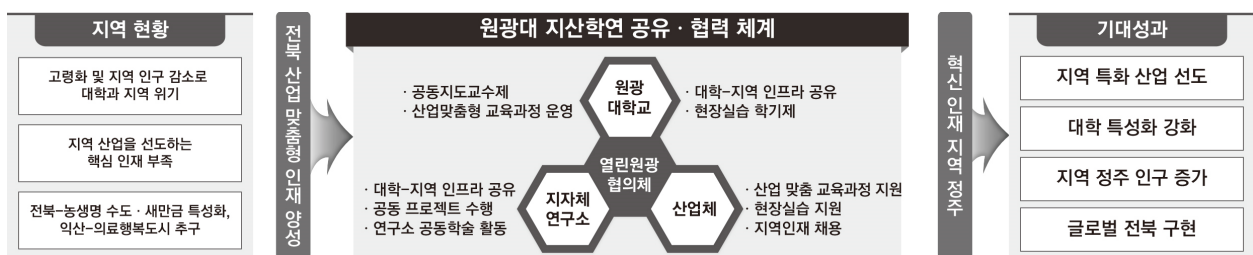
- 「지·산·학·연 교육과정 인증위원회」를 통한 「교육단위 체계별 인증제」
 - 소전공의 교육과정 개발, 운영, 성과, 환류 등의 질 관리를 위한 인증제 운영
 - 교육과정의 지역 산업 연계성 및 직무 역량 달성도에 따른 인증 배지 부여
- 현장 실무 교육 및 공유·협력 대학 융복합 교육 강화 [규제5]
 - 지·산·학·연 현장 연계형 산학오피니언 교육, 취업 연계 현장실습 확대 및 다학기제 실시
 - 「PBL형 산학 학기제」, 「취·창업 학점 인증제」 및 공유·협력 대학 기반 융복합 교육 플랫폼 구축

과제 3. 디지털 대전환을 통한 미래 캠퍼스 세계화

- 대학의 해외 네트워크를 활용한 디지털 교육 플랫폼 확장
 - 원광디지털대학교의 인프라를 활용한 디지털 교육 활성화 [규제8,9]
 - 25개국, 95개 기관의 해외 네트워크를 활용한 한국형 미네르바 스쿨 구축 [규제10,11]
- 디지털 에듀테크 교육 시스템 구축
 - 전 교과목의 디지털 콘텐츠 전환 및 온라인 학습 체계 구축
- 전북 글로벌 공유·협력 대학(원) 공동 운영 [규제12]
 - 지·산·학·연 연계 공유 플랫폼 운영으로 교육·학위 과정 다양화
 - 지역 산업 수요 및 지역 문제에 능동적으로 대처하는 익산·전북 특화형 인재 양성
- 공유대학 가치 확산을 통한 지역대학 동반 성장
 - 지·산·학·연 연계형 심화 전공 및 융합 전공 교육과정, 관련 콘텐츠 공동 개발
 - 교육 인프라의 공유·협력 네트워크 구축 및 교육체계 세계화

3. 지역 혁신 지역 특화 산업의 세계화를 위한 지역 혁신

과제 1. 세계적 수준의 라이프케어 밸리 구축



- 생애주기별 라이프케어 특성화 산업 인재 양성
 - 대학의 특화 분야 연계 교육(의료·보건·약학·공학·식품·동물·복지 등)으로 신산업 맞춤형 인재 양성
- 라이프케어 신산업 생태계 확산을 위한 기업 지원 및 기업체 유치
 - 지·산·학·연 및 부속병원 연계를 통한 전략 수립, 정책 개발, 마케팅 등 컨설팅 지원, 기업체 유치
 - 대학 내 「지역산업혁신센터」 건립을 통한 관련 산업체 연구 및 사무공간 제공으로 신속한 협업 체계 구축 [규제13]
- 지역 연계형 MICE산업²⁾ 라이프케어 산업 네트워크 구축
 - 신산업 분야 관련 컨퍼런스, 박람회, 워크숍 등 국제 행사 주최 및 글로벌 네트워크 구축
 - 지자체 및 부속병원과 연계한 국립희귀질환연구소, 거점전문병원, 동물케어산업 클러스터 유치
 - 국내외 라이프케어 인프라 집적화를 통한 신기술 개발 및 산업 고도화

2) MICE산업: 회의(Meeting), 포상관광(Incentives), 컨벤션(Convention), 이벤트와 전시(Events & Exhibition)

과제 2. 농생명·바이오 산업 인재 양성 및 신산업 육성

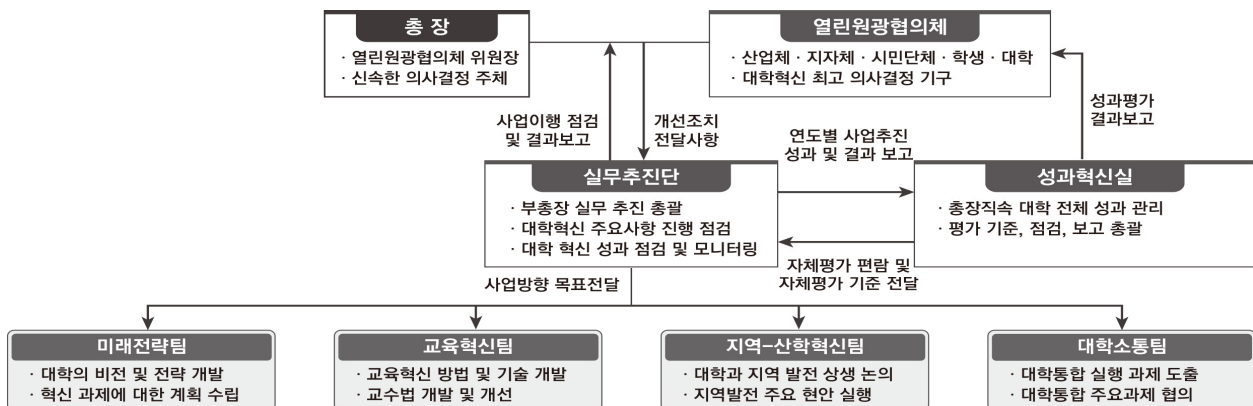
- 전북 산업 강화 지·산·학·연 위드 허브(W.I.T.H. Hub)³⁾ 구축
 - 대학 내외의 인적·물적 자산의 유기적 공유 활성화 및 전북 선도 산업 클러스터 구축
 - 산업체 수요 맞춤 R&D 지원, 제품 실증화, 대학-지자체 공동의 기술지주회사 운영
- 지역 연계 농생명·바이오 인재 양성
 - 푸드테크, 스마트팜, 도시농업, 바이오소재, 메디컬 치유·힐링 전문 인력 양성
 - 의료, 보건, 식품, 실버케어, 반려동물, 산림·원예 등 에이징 테크 전문 인력 양성
- 전북 핵심 전략산업 연계 신산업 육성
 - 새만금 산업단지 및 국가식품산업클러스터 등과 연계한 지역 혁신 신산업 육성
 - 에너지신산업, 미래수송기계, 첨단융복합소재, 정보통신융합 연계 기술 및 산업 고도화

과제 3. 지역사회 공유·협력을 통한 지역 정주 생태계 구축

- 청년 인력 지역 정주 여건 개선
 - 안정적 취업 및 정주 여건 개선을 위한 지자체와의 협업, 전북인재 JUMP 프로그램 지원 확대
 - 대학의 부지 제공과 지자체·산업체의 건축비 지원 등을 통한 전북형 청년 행복주택 공급
- 익산형 의료행복도시 조성
 - 대학·익산시 공동의 보건의료 역량 강화, 지역사회 기반 건강 증진 체계 구축
 - 시민 대상 교양·문화 교육 제공 및 개방형 시민교육 플랫폼 구축
 - 원광학원 산하 10개 의료기관과의 협력을 통한 사회적 약자 건강관리 프로그램 운영
- 외국인 유치 및 직무능력 강화
 - 지역의 인력난 해소를 위한 외국인 지역특화형 비자(F2, E7) 확대 및 지속
 - 외국인 배려 일-학습병행(3S4W: 3일 학교, 4일 직장) 교육 제공
 - 외국인 근로자의 직무능력 향상 및 자국의 산업지도자 역할 수행을 위한 프로그램 제공 [규제14]

3 추진 체계 및 성과 관리

1) 2040+ 대학 중장기 혁신 추진 전략



- 중장기 혁신 추진을 위한 실행 조직 구성
 - 총장이 위원장인 「열린원광협의체」를 통하여 신속한 의사결정 및 혁신 지속성 확보
 - 「실무추진단」으로 미래전략팀, 교육혁신팀, 지역·산학혁신팀, 대학소통팀 구성 및 운영
 - 혁신 성과 관리, 실적 점검 및 모니터링을 전담하는 총장 직속의 「성과혁신실」 운영
- 대학의 지속가능한 혁신과 성장을 위한 2040+ 전략 [규제15]
 - 지역-대학 연합의 기술지주회사 활성화 및 교내 창업자 양성을 통한 지역경제와 동반 성장
 - 세계적 수준의 생애주기별 라이프케어 R&D 및 산업 특성화 중심대학 도약
 - 대학발전기금, 특성화 R&D 기술 이전, 지자체 협력기금 유치를 통한 대학 혁신 지속성 확보

3) Wonkwang Univ. / Integrated Information System / Think Tank & Test Bed / Holdings Company

2) 성과 관리 체계 및 성과 공유

○ 성과지표(핵심·자율) 설정 및 운영

- 효율성과 효과성을 고려한 대학 혁신의 체계적인 성과 관리 지표 설정

핵심 성과	· 지역 협업 규정 제·개정 실적 · 산업 맞춤 교육 혁신 추진 실적 · 혁신 성과 확산·환류 이행 실적 · 지·산·학·연 인력 교류 실적 · 지·산·학·연 자원 공유 및 협력 실적 · 예산 편성 및 사업비 집행의 적절성
자율 성과	· 지·산·학·연 협력 외부 교원 수 · 지역-산업 연계 교과목 개발 수 · 라이프케어 밸리 발전 지수 · 평생교육 혁신 지수 · 융복합 교육과정 운영 수 · 지역사회 정주율(취업·창업·연구) · 교내 창업 지수 · 교수법 혁신 지수 · 지·산·학·연 R&D 예산 유치율

○ 「성과관리시스템」 구축 및 운영

- 지·산·학·연 혁신의 과정과 결과를 평가하는 성과관리 방법으로 「CIPP 의사결정모형」 적용

C (Context) 상황평가	I (Input) 투입평가	P (Process) 과정평가	P (Product) 산출평가
· 대학과 지역 산업의 현황 분석 · 대학과 지역의 혁신 성장 연관성 · 지역 핵심분야 시너지 창출 여부 · 지·산·학·연 협력 조직구성 및 역할	· 열린원광협의회 운영 계획 · 공유·협업을 위한 공간 확보 · 지·산·학·연 규정 제·개정 도출 · 예산 편성·집행 관리 계획	· 산업 맞춤 교육 혁신 추진 실적 · 교수학습 지원 및 역량 평가 · 지역 핵심분야 추진 체계성 · 지역 및 대학의 연계 사업 평가	· 지·산·학·연 인력 교류 실적 · 지·산·학·연 협력 제도 개선 실적 · 핵심·자율지표 성과 달성도 · 우수사례의 정량·정성 실적

○ 대학의 지역 혁신 영향력(impact) 분석 및 성과 공유

- 대학 경쟁력, 지역 산업 성장, 지역사회 기여 등 혁신영역 설정 및 영향력 분석
- 1년 주기로 홈페이지 공개와 지자체 및 지역주민을 대상으로 성과 확산 공유회 개최

분야	대학 경쟁력	지역 산업	지역사회
영향력 지수 (예시)	· 재학생 교육 만족도 · 전공 교육 만족도(학생/기업) · 융합 전공 이수자 수 · 취·창업 프로그램 참여 학생 수	· 지역 내 취·창업자 수 · 지역 내 졸업생 지역 취업률 · 재직자 교육 참여 인원 · 지역경제 영향도 분석	· 지역민 대상 행사 수/참여 인원 · 지역 봉사활동 인원 수 · 문화시설 개방 이용자 수 · 지역 문제해결 프로젝트 수

4 지역 혁신을 위한 지·산·학·연 역할 및 실행 과제

○ 전북 RISE 시범지역 지정에 따른 지·산·학·연 연합 협력 구축

- 대학은 교육 및 연구의 역할과 더불어 지역 상생 발전을 위한 지역사회 문제해결 적극 참여
- 전북 「농생명산업 수도」 추진에 따른 대학의 인재 양성, 특성화 교육, R&D 지원
- 대학 내 「지역산업혁신센터」 운영을 통해 캠퍼스의 지·산·학·연 공유·협력 융합단지 조성
- 대학과 기업의 R&D 성과 및 인력양성의 지역 발전 기여도 향상을 위해 「성과관리시스템」 운영

○ 지역 혁신을 위한 지·산·학·연 역할 및 실행 과제

주체	역할	실행 과제
공동 협의체	· 지역 선도의 컨트롤 타워	· 열린원광협의체를 통한 지역 발전의 지·산·학·연 공동 대응 · 산업 맞춤형 교육과정의 설계·운영·확산의 공동 관리
대학 (연구소)	· 융복합 실무 인력 양성 · 지역 특화 신산업 창출	· 의생명·농생명·바이오 특성화 전문 인력 양성 및 일자리 창출 · 라이프케어·의료행복도시 실무 인력 배출 및 청년 지역 정주 유도 · 다문화가정, 외국인 등의 일·학습 병행 지원
지자체	· 지역 발전 정책 수립·운영 · 지자체-대학 연계 협력	· 전북 - 농생명산업 수도, 새만금 신산업 특화를 위한 대학과 공동 대응 · 익산 - 국가식품클러스터, 의료행복도시 발전을 위한 대학과 공동 협력 · 청년 정주를 위한 복지·문화 서비스, 주거·건축 예산 등 지원
산업체 (연구소)	· 지역사회 일자리 창출 · 지역 산업 신기술 개발	· 지·산·학·연 협력을 통한 양질의 일자리 창출 및 경제 활성화 · 지역 특화 산업의 R&D 확대 및 제품화 지원

○ 지·산·학·연 협력에 따른 지역 혁신 기대 효과

- 전북 농생명·바이오·식품·새만금 특화산업단지 조성으로 외부 기업 유치 확대
- 지역 주력산업의 활성화에 따른 정주 여건 개선으로 지역위기 극복