

우송대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

우 송 대 학 교

I. 혁신의 비전·목표와 주요 전략

1.1 비전 및 목표

비전 미래사회를 선도하는 디지털 통합 기반의 지산학연 협력 플랫폼 대학

목표 지방대 생존을 위한 차별화된 혁신으로 지역 성장을 선도하고, 세계적 경쟁력을 지닌 글로벌 대학(히든챔피언)으로의 대도약

1.2 혁신추진계획의 구도

추진계획 우송대의 글로벌 혁신역량(플랫폼 기반의 교육·산학연·글로벌 혁신)을 바탕으로 국정기조인 **지방대학 시대**의 방향과 대전형 RISE모형을 실행할 수 있는 기본 아젠다를 설정하고, 이를 실현하기 위한 4대 혁신분야와 22대 전략을 수립

RISE 체제에서의 지산학연계 대학혁신의 허브 요구 반영	우송대학교 혁신역량
<ul style="list-style-type: none"> · 지자체 RISE 추진방향 및 중점사업 연계 (기업수요 기반 인재양성, 학·연 혁신 플랫폼 구축, 산학융합형 교육, 글로벌 혁신대학 육성) · 지역 4대 전략 산업 및 특화 산업 수요 연계 (전략 산업 : 반도체, 디지털 바이오헬스, 우주, 국방 / 특화 산업 : 모빌리티, 융합 서비스) · 대학중장기발전계획의 수용 (지역 발전 연계 교육 강화 등 지역과 상생 발전을 위한 교육 방향 수립) 	<ul style="list-style-type: none"> · 솔브릿지 국제경영대학의 글로벌 성공모델 (외국인교원비율70%, 유학생비율70%, 70개국 + 플랫폼 기반 교육 + 글로벌 전략 파트너 협업) · 대학의 재정지원사업과 연계하여 지역 산업에 필요한 맞춤형 인재양성 (LINC 3.0-반도체&융합서비스, 혁신융합대학-디지털바이오헬스, RIS-첨단모빌리티 등) · 우송대학교 혁신 성과 (AACSB 학신상 2회수상(국내최초), 글로벌 특성화(비수도권 외국인 유학생 1위), 우수창업실적 등)

- (교육) 지역산업 맞춤형 수준별 융합기술인재 양성 (글로벌) 세계적 경쟁력을 지닌 글로벌 혁신 대학으로의 대도약
- (산학협력) 지역혁신 및 성장을 주도하는 산학협력 허브 역할 (거버넌스) 과감한 대도약을 위한 개방적 거버넌스 구축 및 글로벌 통합 추진

우송대 글로벌대학 기본구상	<p>“미래사회를 선도하는 디지털 통합 기반의 지산학연 협력 플랫폼 대학”</p> <ul style="list-style-type: none"> · ESG 플랫폼 기반 글로벌 통합 추진 - 교육방향 (디지털기반소양기반 대전 4대전략-특화산업 연계 융합교육혁신프로그램) + 통합 모형 (로컬 5개교 + 글로벌 5개교) - ESG 플랫폼 기반 (초연결 개방형 교육 플랫폼 E-PAMS, 지산학연 허브 플랫폼 S-Hub, 글로벌 학습·생활공동체 플랫폼 G-Life) · 벽허물기 (과감하고 혁신적인 규제개혁 및 거버넌스 혁신) → 지역성장을 견인하는 세계적 경쟁력의 글로벌 히든챔피언 대학 성장
-------------------------------	--

지역적 특성 연계

대전시 RISE 추진방향 및 중점사업 연계

• RISE 추진방향 및 대학 중장기 발전계획에 부합하는 글로벌 대학 혁신 방향 수립

[교 육] 실무 중심 코업 프로그램 운영

[산학연] 캠퍼스 혁신타운 지원 및 정주여건 개선

[글로벌] 유학생 취업업 및 정착 지원

추진 방향 및 중점사업

기업수요 기반 인재양성

대학-출연연 혁신융합 플랫폼구축

현장 기반 산학 융합형 교육혁신

글로벌 혁신대학 육성

발전 계획

지역 발전 연계 교육 강화

디지털 융합 교육 강화

글로벌 교육 기반 강화

우송대 vision 2030++

4대 전략 산업 (반도체, 바이오헬스, 우주, 국방) + 지역특화산업 (모빌리티, 융합 서비스 등)

지역산업 수요 연계

• '인력양성-취·창업-정주'의 선순환 생태계 구축

반도체

디지털바이오헬스

모빌리티(우주·국방)

스마트융합서비스

우송대 혁신 역량

솔브릿지 국제대학 성공 교육 모델

SOLBRIDGE INTERNATIONAL SCHOOL OF BUSINESS

솔브릿지 국제경영대학

2008년 설립

70 70 70 전략

플랫폼 기반 교육 모델

구성: 외국인교원 72% + 외국인 유학생 57% (46/80개국)

혁신 기반: 산학연 연계 교육 플랫폼 (PAMS), 산업체 연계 취업 플랫폼 (S-Career), 글로벌 학습 공동체 플랫폼 (C-Groups)

취업률 77.4% (2018전국 경영학과 3위)

혁신 성과: 대학특성화사업(CK-1) 국제화 분야 550개 대학 중 1위, AACSB 인증 (비수도권 사립대 최초), AACSB 학신상 2회 수상 (국내 최초)

대학 주요 실적

• 재정지원사업 연계 지역 맞춤형 인력 양성

- 혁신융합대학사업 (바이오헬스 컨소시엄 - 최우수 선정)

- 소프트웨어 중심대학/4차산업혁명선도대학

- LINC 3.0 사업 (Micro degree) 기반 반도체 특별교육과정

• (대학) 취업 실적

연도

취업률

비고

2021

66.7%

14그룹 대전충청권 1위/전국 2위

2022

69.1%

14그룹 대전충청권 1위/전국 3위

• (대학) 창업 실적

연도

주요 실적

2021

· 교내창업 기업수 178개 대학 중 1위 (한양대 공동)

2022

· 학생창업 매출액 충청권 1위/178개 대학 중 11위

글로벌 대학 혁신 방향

디지털 기반의 지산학연 플랫폼 대학

• 내부 성공 경험과 역량을 바탕으로 글로벌 혁신 통합 모델 수립

-로컬: 우송대+우송정보대 통합/지역연합대학(3개교)

-글로벌: 해외 브랜지캠퍼스(4개국 5개교)

통합(학원)대학 Global Hub

우송대학교 | 우송정보대학

연립대학

을지대학, 대전과학기술대학, 대전보건대학

해외브랜지 캠퍼스

인도네시아 2개교, 베트남 1개교, 카자흐스탄 1개교, 사우디아라비아 1개교

ESG 혁신 플랫폼

초연결 개방형 교육 플랫폼 (E-PAMS)

지산학연 허브 플랫폼 (S-Hub)

글로벌 학습·생활 공동체 플랫폼 (G-Life)

과감하고 혁신적인 규정 개선 및 벽허물기

교육

• 학사제도 초유연화

- 4학기제 기반 모듈형 자기설계 지원

• 산업친화형 블록제수업

• 지역 맞춤형 생애주기 통합 교육

- 'Pre-college (초중고) / 실무(전문학사) / 융합(학사) / 고급(석박사) / 재교육, 평생교육'

산학협력

글로벌 ICC를 통한 지역기업의 글로벌화

글로벌

해외 브랜지캠퍼스(교육/산학협력)

거버넌스

지역적 특성 반영 지산학연 협력시스템

지역참여형 성과 관리 제도

글로벌대학통합 추진

1.3 브랜드 가치를 지닌 선도대학으로 성장하기 위한 22대 대도약 혁신 전략

교육 혁신	산학협력 혁신	글로벌 혁신	거버넌스 혁신
<ul style="list-style-type: none"> · 교육과정 및 학사구조 혁신 ① 지역산업수요 맞춤형 혁신적 교육 ② 학생의 선택권을 보장하는 교육시스템 · 교육방법 혁신 ③ 혁신적 지식생성을 위한 교수학습 다변화 ④ E-PAMS 플랫폼 기반 하이브리드 교육 · 교수자 혁신 ⑤ 산학협력의 현장성 높은 혁신교수 확충 및 재교육 · 교육인프라 혁신 ⑥ 디지털 기반 교육 플랫폼 구축과 기존시설의 산학협력 혁신인프라로의 전환 	<ul style="list-style-type: none"> · 산학협력기반교육 ⑦ 지역산업맞춤형 산학연 협력 교육 ⑧ 재직자 upskill, reskill, cross-skill 개발 · 연구·기술개발 및 사업화 ⑨ 지역중견기업(중소) 기술역량 개발 및 기술지원 · 취·창업생태계구축 ⑩ RISE 연계 SCA프로그램 확대: 생애주기별 지원프로그램 운영 ⑪ SSAP 기반의 단계별 창업보육 확대 및 해외진출 · 글로벌 산학협력 ⑫ 산학협력 교육모델 적용 및 해외시장 개척 	<ul style="list-style-type: none"> · 해외브랜지 캠퍼스 운영 ⑬ 글로벌 통합 캠퍼스 구축 ⑭ 자매대학연계 메가프로젝트 수행 · 디지털 ESG플랫폼 기반 글로벌 지원체계 구축 ⑮ ESG플랫폼 기반 대학모델 구축 및 적용 · 글로벌 산학 네트워크 구축을 통한 가치 창출 및 지역산업/사회 공헌 ⑯ 해외인력 양성 지역 정주 유도 ⑰ 해외지산학연 지역기관 매칭 협력 	<ul style="list-style-type: none"> · 글로벌통합추진 ⑱ 지산학연 허브로서의 역할수행(ESG허브) · 지역적 특성기반의 지산학 협력 체계 구축 ⑲ 대학간 통합 및 연합대학 체계 구축 (우송대+우송정보대/연합대3개교) · 지산학연 협력을 위한 전략적 파트너와의 역할분담 ⑳ 독일 미텔슈타트대학, ETRI, 항우연 등 · 지산학연 협력 혁신 추진체계 및 자율성과 관리체계 구축 ㉑ 개방적 거버넌스 구축(총장의 혁신리더십/대학 거버넌스개방) ㉒ PDCA기반의 성과관리 체계 구축 및 운영

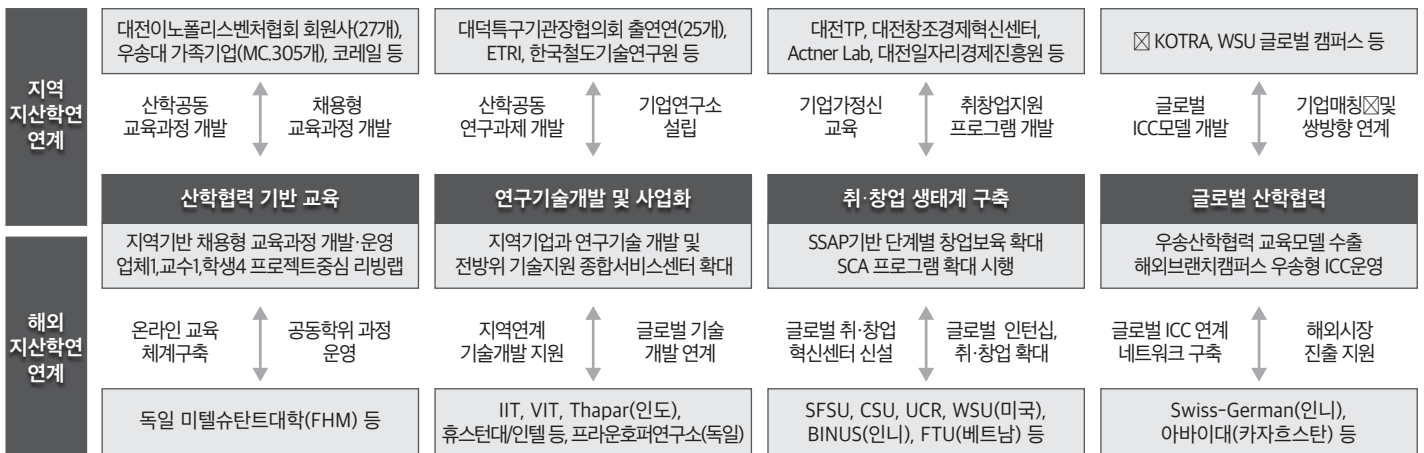
III. 산학협력혁신

3.1 산학협력혁신의 목표

- (목표) **지산학 협력 허브** 역할을 통한 지역산업의 혁신 및 성장을 지원
 - 지역산업체의 기술력 향상, 글로벌 경쟁력 확충을 위한 산학협력 플랫폼을 구축

3.2 글로벌 산학협력 허브 모형

- (모형) 산학협력 혁신 활동은 '산학협력기반교육, 연구기술개발 및 사업화, 취·창업생태계 구축, 글로벌 산학협력' 4개 분야로 전개하며, 산학협력활동을 성공적으로 수행한 국내 핵심기관 및 해외 혁신기관과 협력을 통해 실행 가능성 확보
 - (산학협력 기반교육) 지역 전략산업과 연계하여 수요맞춤형 융합기술인재를 육성하기 위한 특화 산업체밀착 교육 프로그램 운영: 중견기업(SME) 산학협력 교육모델
 - (연구기술개발 및 사업화) 지역산업 경쟁력을 높이고 대학의 상생발전을 도모할 수 있는 성과창출 기반의 연구기술개발과 사업화 추진을 위해 융복합형 산학공동기술개발 과제를 추진하고 우송기술지주회사 설립을 통해 해외에 우송형 ICC 성과확산
 - (취·창업 생태계 구축) 지역산업 혁신과 스타트업 활성화를 도모하기 위한 취·창업 생태계를 구축하고 산학 밀착형 글로벌 취·창업 지원센터를 신설하여 글로벌 인턴십, 취업채널 확대
 - (글로벌 산학협력) WSU 글로벌 캠퍼스 확산을 통한 연계 글로벌 산학협력은 WSU 3S ICC 산학협력 선도모델을 기반으로 글로벌 ICC를 신설하여 해외에 전수하고 지역기업의 해외시장 진출 및 경쟁력 강화 지원



3.3 산학협력 허브로서의 혁신전략

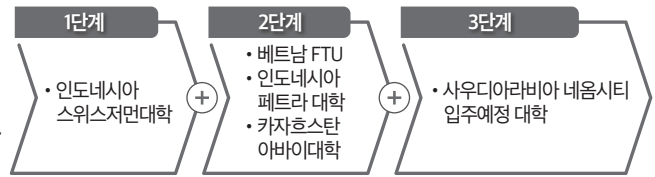
산학협력 기반교육	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 4대 전략산업 및 특화산업 밀착형 산학협력 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 특화산업 부분 중견(중소)기업 수요 맞춤형 교육과정(독일 미텔슈탄트 대학 지역강소기업 맞춤형 인재양성 모델 적용)과 채용형 교육과정 (국내외) 개발·운영 및 벤처스타트업 아카데미 확대 - 전략산업(미래산업) 부분 산학협력 공동 교육과정 설계·운영: 기업수요 공통 R&D 및 전문대학원 설립/인도 우수대학(IT) 협력 석·박사 글로벌 학위과정 • 재직자 역량강화를 위한 upskill, reskill, cross-skill 재교육 과정 개발 운영 • 지역 기술현안과제 해결을 위한 PBL 확대 운영(지역기업 조인트 산학교육, 기술개발 1사/1교수/1팀[학생4명]의 프로젝트 중심 리빙랩 운영) 	
연구·기술 개발 및 사업화	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 중견(중소)기업 기술 역량 개발 및 기술 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 기업 맞춤형 연구개발 지원 (실험실 제공) 및 계약 Lab 구축 (채용 연계) - 전방위 기술지원 종합서비스 센터(ICC) 확대, 연합대학/해외 브랜치캠퍼스/지산학 협력 파트너 - 기술 사업화 전 주기 프로세스 지원: 지산학 협력 R&D + 기술사업화 + Spin-off 	<div>S-Hub 지산학연 플랫폼 대학 (WSU 산학기반에 독일 FHM + Fraunhofer 모델 적용)</div> <div>지역인재양성-취·창업-지역정주 전주기 관리 체계 구축</div> <div>채용형 산학연 협력 교육과정 (1:1:4) 확대</div> <div>재직자 역량강화 upskill, reskill, cross-skill</div> <div>기술사업화 전 주기 프로세스 지원</div> <div>SSAP, SCA 등 취·창업 프로그램 확대</div> <div>브랜치캠퍼스 우송형 ICC 운영</div> <div>지역 정주 다변화 (외국인 유학생 + 현지 외국인)</div>
취·창업 생태계 구축	<ul style="list-style-type: none"> • RISE연계 SCA(Sol-Career Academy) 프로그램 확대: 지산학연과의 공유·협업을 바탕으로 생애주기별지원프로그램의 운영 → '인재양성-취·창업-지역정주'로 이어지는 선순환 생태계 구축 • SSAP(스타트업 프로그램)기반의 단계별 창업 보육 확대 및 해외 진출 <ul style="list-style-type: none"> - (대학 내부) 실험실 창업, 사전창업(Pre BI), 창업보육센터 → 지역 Post BI 진출 - (대학 외부) 잠재창업자 보육 /창업지원: 평생학습, 창업리빙랩, 취·창업 PD배치 등 창업 인프라 구축 - (해외) 우송 창업모델의 해외 진출, 브랜치 캠퍼스와 연계된 창업 보육센터와 지원 프로그램 운영 	
글로벌 산학협력	<ul style="list-style-type: none"> • 우송 산학협력 교육 모델 해외 브랜치캠퍼스 적용 및 해외시장 개척 <ul style="list-style-type: none"> - 해외 브랜치캠퍼스와 우송형 ICC 운영: 해당 대학의 가족기업과 연계된 연구기술개발, 사업화, 창업 등 종합지원 - 브랜치 캠퍼스 연계 지역 기업 해외 진출 지원 및 졸업생 취업 기회 연결 	
기대 성과	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 4대 전략산업 대비 수요맞춤형 교육과정 350개 개설 운영(5차년도) • Spin-off 형 스타트업 40개, WSU-Champion 10개 강소기업 육성하여 글로벌 ICC 자립화(5차년도) • 지역산업 연계 대전형 글로벌 인재 연간 1,000명 배출 및 지역기업취업 정주율 50% 달성(5차년도) • 유학생의 지역기업취업 정주율 30%, 졸업생의 해외취업 8% 달성(5차년도) 	

IV. 글로벌 혁신

4.1 해외 브랜치 캠퍼스 운영

• 글로벌(통합) 캠퍼스 구축 : 해외 전략적 파트너대학과 Branch Campus를 설치하여 글로벌 혁신 체계 구축

- (1단계) 교육부 기 승인된 해외 온라인 캠퍼스 운영대학(스위스저먼)과의 브랜치캠퍼스 운영(교육프로그램 공유, 교수공유, 산학협력공유 등), 연100명
- (2단계) 전략적 파트너 해외 협력 대학과 해외유학생 유치와 공동협력 사업 추진, 3개국 (베트남, 인도네시아, 카자흐스탄)에 브랜치캠퍼스 확충, 연300명
- (3단계) 자매대학 연계 메가프로젝트 수행 (사우디아라비아 네움시티 입주예정대학과 프로젝트 수행 및 브랜치 캠퍼스 추진), 연100명



4.2 디지털 ESG플랫폼 기반 글로벌 교육·산학협력·취·창업 지원 체계 구축

• ESG 플랫폼 : 디지털 플랫폼 기반 글로벌 대학 모델 구축 및 해외 브랜치 캠퍼스 적용

- (E-PAMS, 초연결 개방형 교육 플랫폼) 범용성 높은 개방형 LMS기반으로, 국내외(다국어 지원) 대학·산업체·연구소와 공동 교과목 운영 및 관리, 퍼실리테이터 양성
- (S-Hub, 지산학연 허브 플랫폼) 산학연 협력 과제 (글로벌 공동 프로젝트 등), 기술 지원 및 사업화 등 원스톱 서비스 지원
- (G-Life, 글로벌 학습·생활공동체 플랫폼) 디지털 기술(AR/VR/MR/홀로그램 및 메타버스 등)을 기반으로 교수자(내·외국인 교수 + 산업체 전문 교수)와 학습자(내·외국인 재학생)로 이루어진 글로벌 공동체의 교과·비교과 활동 및 자율 성과 창출 지원

4.3 글로벌 산학네트워크 구축을 통한 가치창출 및 지역 산업/사회 공헌

• 해외 인력양성 지역 정주 유도 : 해외 고급인력을 지역으로 유치하여 지역 산업체 취업 지원 등 산학연 협력 인적 기반 마련

→ 기존 '인재양성-취·창업-지역정주' 선순환 체계의 리소스 다변화 (정주: 외국인 유학생 (30%) + 현지 외국인 학생 (브랜치 캠퍼스 졸업생 20%))

• 해외 지산학연 지역 기반 매칭 협력 : 글로벌 산학협력 네트워크 (Global ICC Network) 구축을 위한 브랜치 캠퍼스 내 ICC 설치

→ 글로벌 ICC를 기반으로 기술이전 및 사업화, 지역 산업체의 해외 진출을 위한 기술 및 경영 컨설팅 지원

V. 거버넌스 혁신 : 지역적 특성 기반의 실행체계 및 성과관리 체계

5.1 지산학연 협력을 위한 대학, 지자체, 산업체, 연구소의 역할

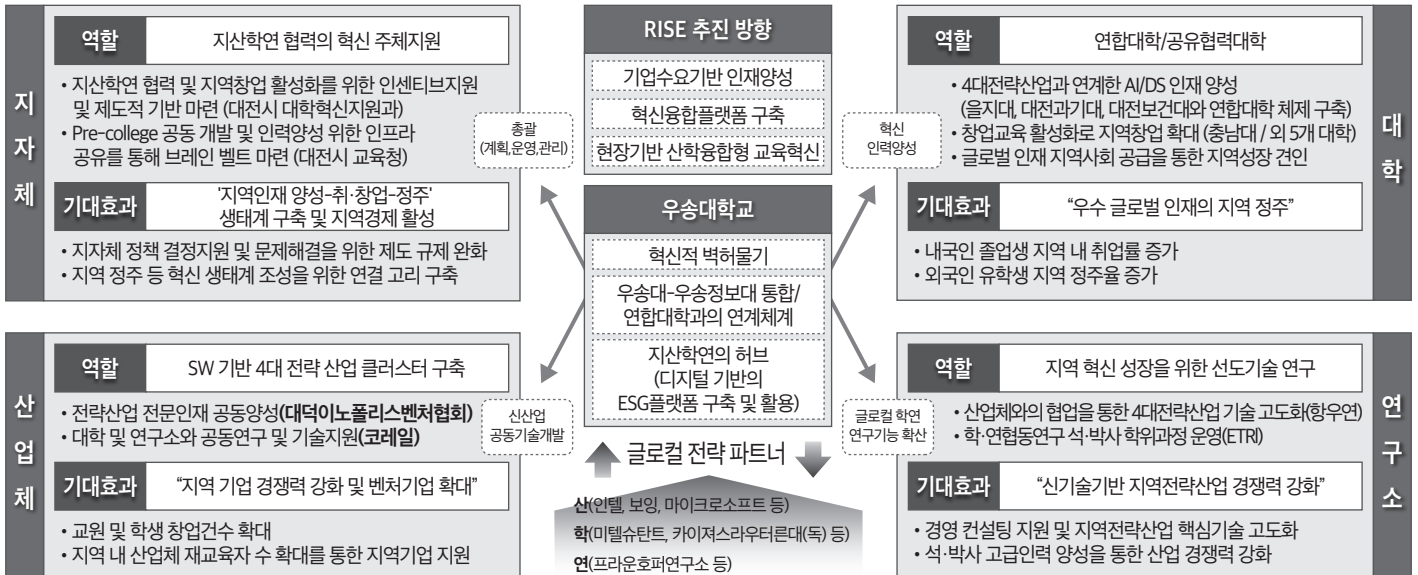
• 지역 혁신을 위한 지산학연 허브로서의 역할 수행 : 대학은 디지털 기반의 ESG플랫폼을 기반으로 '인재양성-취·창업-지역정주' 선순환 생태계 구축을 위한 프로그램을 개발 및 운영하고, 지자체, 산업체, 대학, 연구소는 공유·협력을 위해 아래와 같은 역할을 수행

- (지자체-대전시 및 관련기관) RIS기반의 지산학 협력 활동 종합관리(계획, 평가, 환류 등)

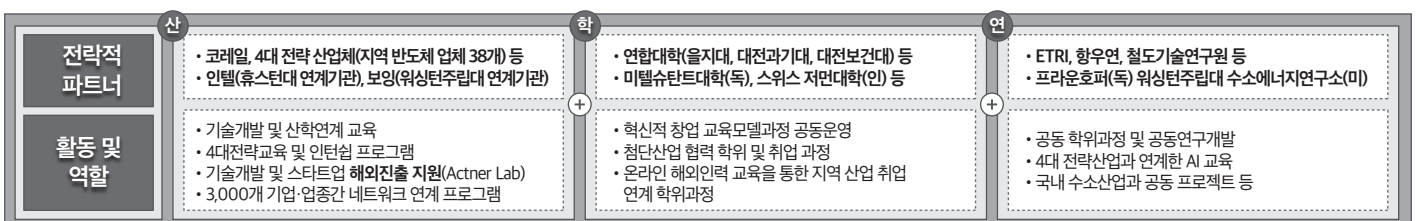
- (산업체/연구소) 산학연 협력의 전략적 파트너/인재 육성 및 채용/해외시장 개척

- (연구소-ETRI, 항우연) 글로벌 공동 연구의 특허 출원 및 기술이전/핵심기술 고도화 (특허 출원/기술이전 등)

• 대학 간 통합 및 연합대학 체계 구축 : AI 소프트웨어 기반의 융합기술 인재 양성/산학협력 선도, 취창업 생태계 구축/글로벌 확산(해외 캠퍼스, 글로벌 ICC 등)



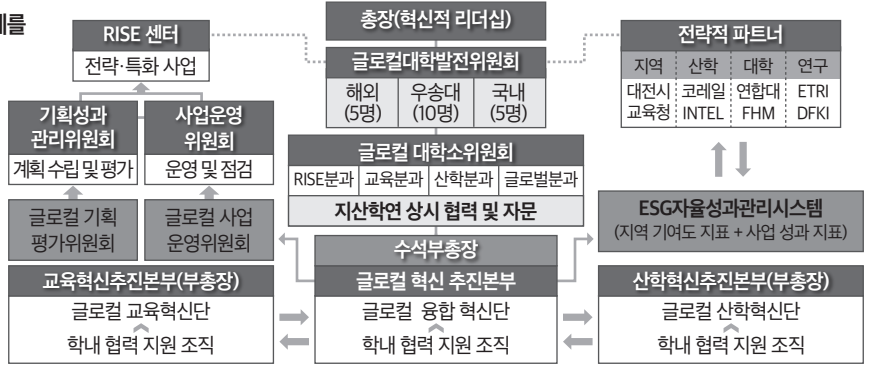
5.2 지산학연 협력을 위한 전략 파트너와의 역할 분담



V. 거버넌스 혁신 : 지역적 특성 기반의 실행체계 및 성과관리체계

5.3 지산학연 협력 혁신 추진체계(거버넌스) 구축

- 대학 총장의 혁신적 리더십(총장의 전문성, 조직원과의 신뢰관계를 바탕으로 한 대학 구성원과 재단의 적극적 지지)를 기반으로 혁신적 구조 개혁을 위한 추진체계(주요 위원회) 구축
 - (글로벌대학발전위원회) 지산학연 협력 및 지역 산업/사회 요구를 신속하게 반영할 수 있도록 대학 거버넌스 개방
 - (글로벌대학수위원회) 지산학연 상시 협력 및 자문
 - (글로벌 수석부총장) 3개 혁신 추진 본부 총괄
 - (성과관리 연계) 디지털 기반의 ESG자율성과관리시스템과 연계하여 성과 지표 점검 및 관리



• 사업추진을 위한 지산학연 연계 협력:

●대학주관, ◎대학참여, ◆산업체주관, ◇산업체참여, ◀지자체주관, <지자체참여

교육혁신(대학+산업체)	산학혁신(지역산업체+대학)	글로벌혁신(주관대학+해외참여대학)	거버넌스혁신(자자체+대학+산업체)
교육과정 및 학사구조 혁신	지역산업 밀착형 산학협력 기반교육 취·창업 생태계구축	해외 브랜치캠퍼스 운영	지산학연협력을 위한 각 기관 역할 수행
교육방법 혁신	연구·기술개발 및 사업화	디지털ESG플랫폼기반 글로벌 지원 체계 구축	지산학연협력 고도화를 위한 전략적파트너와의 역할 분담
교수자 혁신	글로벌 산학협력 산학협력모델 적용 및 해외시장 개척	글로벌네트워크 구축을 통한 가치창출 및 지역산업/사회 공헌	지산학연협력 추진체계 및 자율성과관리체계 구축

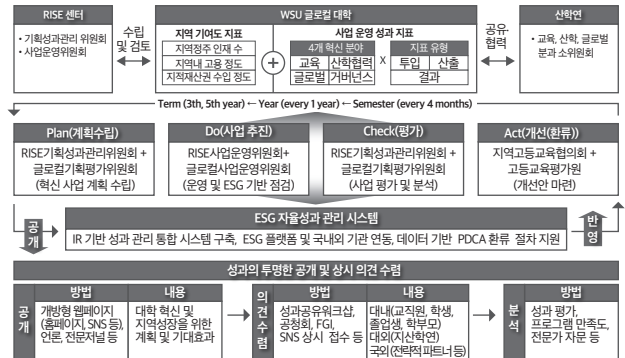
• 재정계획 및 자립방안(지속가능성)

재정계획	• 글로벌대학지원예산1,000억원의 확보예산(대학266.6억원), 추가확보예산(대전시1,000억원, 대학34억원, 산업체등50억원, 기타사업22억원) / 총2,372.6억원으로 편성
자립방안	• 자체수익기반 마련(유학생 적극 유치 및 브랜치캠퍼스 운영 등), 산학연계 수익 창출(기술이전 등), 창업 확산(Spin-off 등), 외부 재단과 연계 등 지속가능성 제고

5.4 자율성과관리 체계 및 운영 계획

• PDCA기반의 성과관리체계 구축 및 운영

- (성과 지표) 지역기여도 지표와 운영성과 지표를 유형에 따라 구성(투입, 산출, 결과), RISE 센터와는 지표 및 지수 검토를 수행하고 산학연과는 공유 협력
- (PDCA 기반 성과 관리) 혁신 계획 실행에 따른 성과관리는 'year(연 단위), term(3차, 5차년도 평가)' 외 'semester(4개월 단위)'를 통해 빠른 점검 및 환류
- (데이터 관리 시스템) 주요 데이터는 IR 기반의 ESG자율 성과관리 시스템에서 관리
- (공개 및 의견 수렴) 혁신 계획은 다양한 방법(공청회 등)을 통해 공개될 예정이며, 주기적 의견 수렴을 통해 지역 산업체 및 지역민의 의견을 반영→ 개선 환류 (차년도 사업 계획의 수용)



• 지역기여도 주요 지표

지역 기여도	1차년	3차년	5차년
지역 정주 인제 비율	15.6%	43.2%	50%이상
지역 내 고용 정도	248억	319억	412억
지역산업 영향력	0.7%	1.0%	1.7%

• 운영 성과 주요 지표

교육 혁신	목표	산학 협력 혁신	목표	글로벌 혁신	목표	거버넌스 혁신	목표
창의융합인재 수	1000명	산학 교육과정 개설 수	350개	외국인 유학생 수	3000명	혁신적 규제 개혁 수	15건
혁신 교수 비율	70%	지역 기업 취업 정주율	50%	외국인 유학생 정주율	30%	공유·협력 대학 수	15개교
계약학과 수	10개	Spin-off 스타트업 수	40개	브랜치캠퍼스 수 (입학생 수)	5개교 (500명)	글로벌 가족기업 수	500개

5.5 저해요소 및 규제 혁신방안

저해 요소	교육 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 오픈 학기제 운영 제한 완화 • 졸업 전공 필수 완화 • 교수, 학생, 학과 소속 제한 내용 완화 • 혁신 교수 확충 및 해외 교수(해외거주) 채용 관련 제한 	혁신 방안	교육 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 중심의 선택권을 보장하는 오픈학기제 전면 확대를 위한 학교 수업운영규정 개정 • 졸업 전공 필수학점 완화를 위한 졸업종합시험 및 졸업에 관한 규정 개정 • 단과대학간 벽하물기로 학사구조 혁신이 가능하도록 학칙과 관련 제반 관련 규정을 개정 • 교수 확충이 가능하도록 학칙 및 교원인사규정 등을 개정
	산학 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 ICC사업기구(수입 창출 및 기업화) 해외 진출을 위한 규제완화 • 글로벌 산학중점교수 채용관련 제한 완화 		산학 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌 ICC사업기구 설치를 위한 규제완화 및 학교제반 관련 규정을 개정 • 교육혁신 "혁신 교수 확충"과 연계하여 글로벌 산학중점교수 채용관련 학교 제반 규정 개정
	글로벌 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 대학 국외 분교(5개 캠퍼스) 설치 • 국외 분교 운영을 위한 현지교수 채용, 또는 우리 교수가 현지에 채용토록 제도 마련(거주, 인센티브 등) • 외국인 유학생 취업 비자 발급 완화 		글로벌 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 교육혁신 "범정부적으로 혁신적 규제완화"와 연계하여 국외 분교 운영을 위한 현지교수 채용과 우리 교수를 현지에 채용 가능토록 학교 제반 규정 개정 • 정주 지원을 위한 외국인 유학생취업 비자 발급' 지역 특화형 비자시험사업(법무부) 추진을 지자체 (대전광역시, 동구청)와 협력하여 추진
	거버넌스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 일반대학에서도 전문학과과정(2~3년)을 설치 운영가능토록 규제 완화 • 대학의 지역 산업·사회의 변화에 능동적 대응을 위한 대학 거버넌스 운영 미흡 		거버넌스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> • 지역·산업 등외부전문가가포함된 대학 거버넌스의 혁신적 개방 운영이 되도록 학교 제반 규정 개정