

초당대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

초당대학교

1. 혁신 비전 및 목표

- ➡ 대학 중장기 발전계획의 핵심 발전목표인 「지역사회기여대학」에 근거하여 지역-대학-사업체가 상생을 기반으로 동반성장 할 수 있는 플랫폼 및 협력 모형 구축
- ➡ 글로벌 대학혁신 비전을 「지역거버넌스 기반 정주형 인력양성 플랫폼 혁신 대학」으로 설정하고, ‘지역산업 특화 정주형 혁신 인재 양성’을 목표로 설정
- ➡ 글로벌 대학의 발전목표 달성을 위해 ① 지역산업 기반 교육혁신 체제 구축 ② 지역산업 밀착형 교육혁신 ③ 지역거버넌스 기반 산학협력 허브 활성화 전략 수립 및 핵심과제 선정

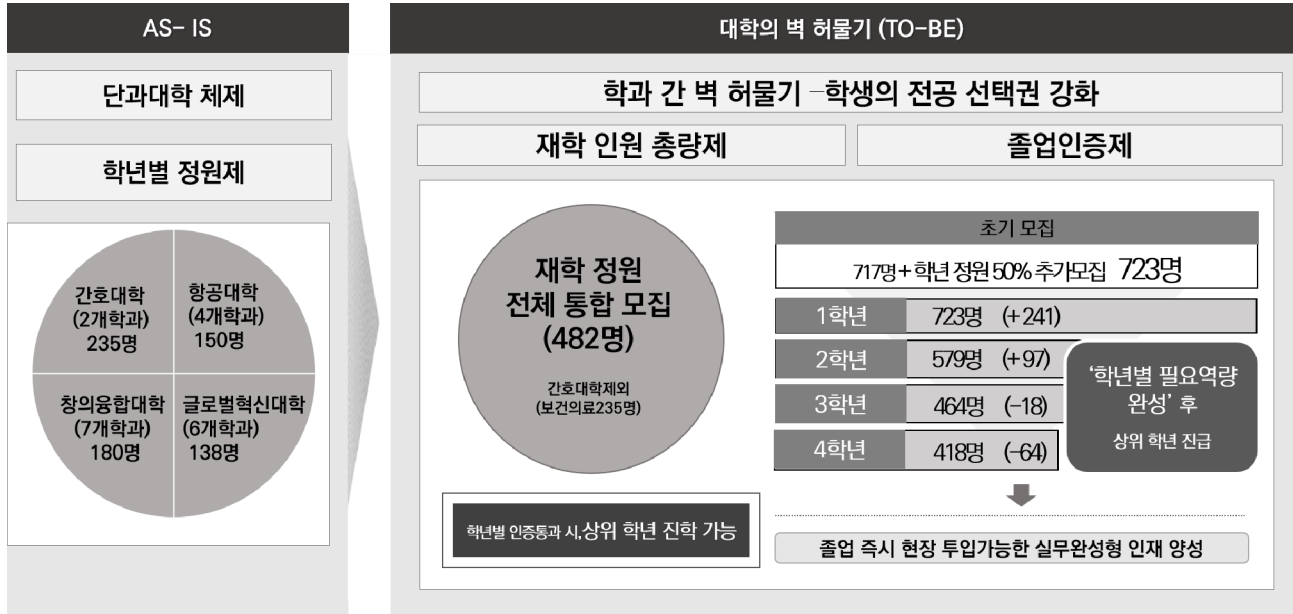
혁신 비전	지역 거버넌스 기반 정주형 인력양성 플랫폼 혁신 대학			
혁신 목표	지역산업 특화 정주형 혁신 인재 양성			
단계별 혁신 운영	<div><div>Construction 구축기 지속가능한 지역산업 기반 교육혁신 체계 기반 구축 [2023-2024]</div><div>Development 성장기 지역산업 밀착형 교육 체계 운영 강화 [2025-2026]</div><div>Upgrade 도약기 정주형 인재양성을 위한 지역거버넌스 활성화 [2027]</div></div>			
추진 전략	핵심 과제			
전략 1 지역산업기반 교육혁신 체제 구축	C1 지역산업기반 학과 간 벽 허물기 재구조화	D1 지역산업 기반 학과 편제 완성 및 우수 교원 총원	U1 정주형 인력 취업 지원 체계 구축 및 활성화	
	C2 지역산업 특화 교육 인프라 수요조사 및 설계	D2 지역산업 특화 교육 인프라 조성 및 첨단화	U2 지역산업 특화 교육 인프라 연계 및 공유	
	C3 지역산업 기반 교육성과관리 시스템 설계	D3 지역산업 기반 교육성과 분석 체계 구축 및 운영	U3 정주형 인력 역량 분석 및 지속가능 환류 체계 운영	
전략2 지역산업 밀착형 교육혁신	C4 U&LI 전공 모듈 교육과정 개발 연구(SC, HL, AV)	D4 U&LI 전공 모듈 교육과정 운영 강화(SC, HL, AV)	U4 U&LI 전공 모듈 교육과정 공유 및 확산	
	C5 지역산업 문제 요구 조사 분석 및 수업 모형 개발	D5 지역산업 문제 기반 액션러닝 수업 모형 운영	U5 액션러닝 수업 적용 과목 확대 및 운영 활성화	
	C6 U&LI 학사제도 혁신 방안 연구 및 시범 운영	D6 글로벌학생 지원을 위한 혁신 학사제도 운영 강화	U6 글로벌학생 중심 U&LI 학사제도 성공 모형 공유	
전략 3 지역거버넌스 기반 산학협력 허브 활성화	C7 지역거버넌스 기반 민·관·산·학 협의체 구축	D7 U&LI 자문단 운영 통한 산학협력 허브 강화	U7 융복합형 산학협력 허브 생태계 조성 및 활성화	
	C8 지역산업과 대학 인력양성 체계 간 매칭 분석	D8 지역산업 중심 대학 인력양성체계 재구조화	U8 지역산업 특화 분야 정주 인력 양성 확대	
	C9 지역산업체 인적 자원 활용 방안 연구	D9 지역산업체 전문 인력 중심 산학프로젝트 운영	U9 지역산업-대학간 인적·물적 자원 공유 확대	
대학 중장기 발전계획 (CDU2025) 연계	지역협력 사회 기여 대학	ESG 지역협력 활성화	ESG 지역연계 프로그램 활성화	산업밀착형 인재양성 프로그램 강화
		산학협력 성장동력 강화	산업체 현장실습 강화	
		대학 간 협력모델 구축	지역대학 간 협력 모델 구축·운영	

• U&LI: University & Local Industry • AV: Aviation • SC: Social Care • HL: Health&Life

2. 혁신 계획

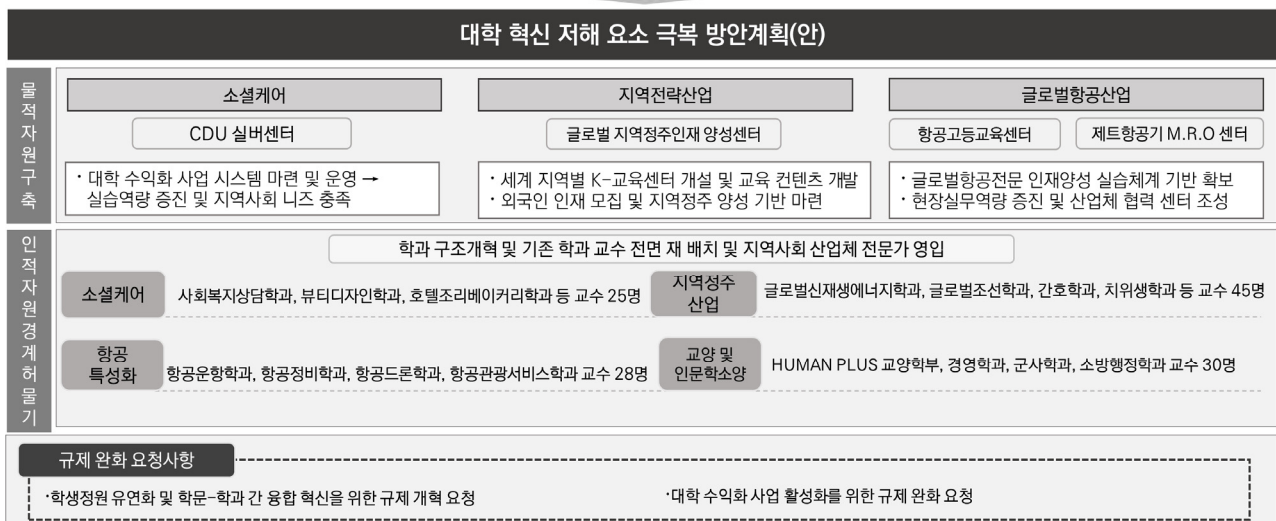
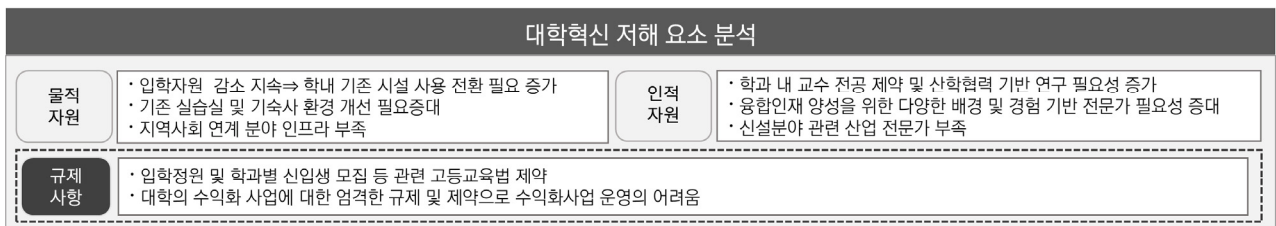
가. 혁신적인 학사제도 개편 및 도입

- ➡ 재학 인원 총량제 도입: 전체 재학 정원 통합모집(보건·의료관련학과 제외)을 통한 학과 간 벽을 허물고 학생의 전공 선택권 강화
- ➡ 졸업인증제 도입: 학년별 인증 통과 시, 상위 학년으로 진학 및 졸업으로 역량 보증



나. 대학혁신 기반 조성 노력

- ➡ 물적·인적자원 및 규제 관련 혁신 저해 요소 분석을 통한 극복방안 계획 마련
- ➡ 소셜케어, 지역전략산업, 글로벌항공산업 분야 물적자원 충원 및 구축, 인적자원 간 경계 허물기, 규제 완화 요청 등 대학혁신 기반 조성



다. 혁신 교육과정

➡ 글로벌 대학의 교육목표를 ‘지역사회 및 산업 수요 맞춤형 교육 통한 지역정주 혁신인재 양성’으로 설정, 핵심분야로 ‘소셜케어, 지역전략산업, 글로벌항공산업’으로 선정

교육목표	지역사회 및 산업 수요 맞춤형 교육 통한 지역정주 혁신인재 양성		
핵심분야	소셜케어	지역전략산업	글로벌항공산업
혁신주체	창의융합대학, 간호대학 사회복지상담학과, 간호학과 치위생학과, 창업경영학과 의약관리학과, 뷰티디자인학과 호텔조리베이커리학과	글로벌혁신대학 글로벌비즈니스학과, 글로벌실버케어학과, 글로벌신재생에너지학과, 국제학과 글로벌조선공학과, 글로벌화학기계공학과	항공대학 항공운항학과, 항공정비학과, 항공드론학과, 항공관광서비스학과
교육혁신 핵심과제	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체 취업보장 커스텀(선 지원, 후 취업) 교육과정 확대 대학직속 실버센터 구축 및 지역맞춤형 통합실습교육모델 개발 산·학·관 연계 지역정주형 취업 정책 거버넌스 체계 구축 사회적 배려 대상자(다문화, 장애인, 저소득층, 농·어·민 등) 취업연계 맞춤형 교육과정 체계 구축 지역인 맞춤형 재취업을 위한 산·학·관 통합 연계 교육체계 모델 구축 취업(졸업) 후 직무역량증진 위한 지도교수 및 산학협력 중점 교수의 전문적 멘토링 지원체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 전략산업(화학, 철강, 조선 인력 분야 등) 지역산업체 취업보장 커스텀 교육과정(선 지원, 후 취업) 개발 확대 지역 산업체 연계 맞춤형 실무 능력 증진 위한 탄력적 교육과정 개발 지역산업기술인력 양성체계 구축을 위한 해외대학연계 학위과정(2+2) 도입 지역산업기술 인력 양성 목적 해외 고교와 본교 간 연계교육모델 개발 지역산업기술인력 양성 위한 지자체 연계 해외(자매도시) K-교육센터 설립·운영 지역 외국인 근로자의 직무역량 강화를 위한 산·학 연계 교육과정 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 항공산업분야 산업체 취업보장 커스텀(선 지원, 후 취업) 교육과정 개발 확대 무안국제공항 기반 항공산업연계 맞춤형 인력개발 체계 구축 비행교육원, 항공기술교육원, 항공 고등교육센터, 제트항공기(MRO)센터 등 대학 항공교육 부설 기관의 국제적 수준의 실습교육과정 고도화 항공관련 특성화 해외 선진 대학과의 연계 공동교육과정 운영 모델 개발 항공산업분야 해외 취업목표를 위한 모듈형 역량기반 교과과정 개발 국방·안보분야(육군, 해군, 공군, 경찰, 해양경찰, 산림청 등) 항공전문인력 양성 전문교육과정 운영

➡ 성공적인 교육혁신 핵심과제 운영을 위해, ‘U&LI 전공 모듈 교육과정 개발연구, 지역산업 문제 기반 수업 모형 개발, U&LI 학사제도 혁신방안 운영’을 혁신 교육과정 세부과제로 수립하고 단계별 운영방안 도출

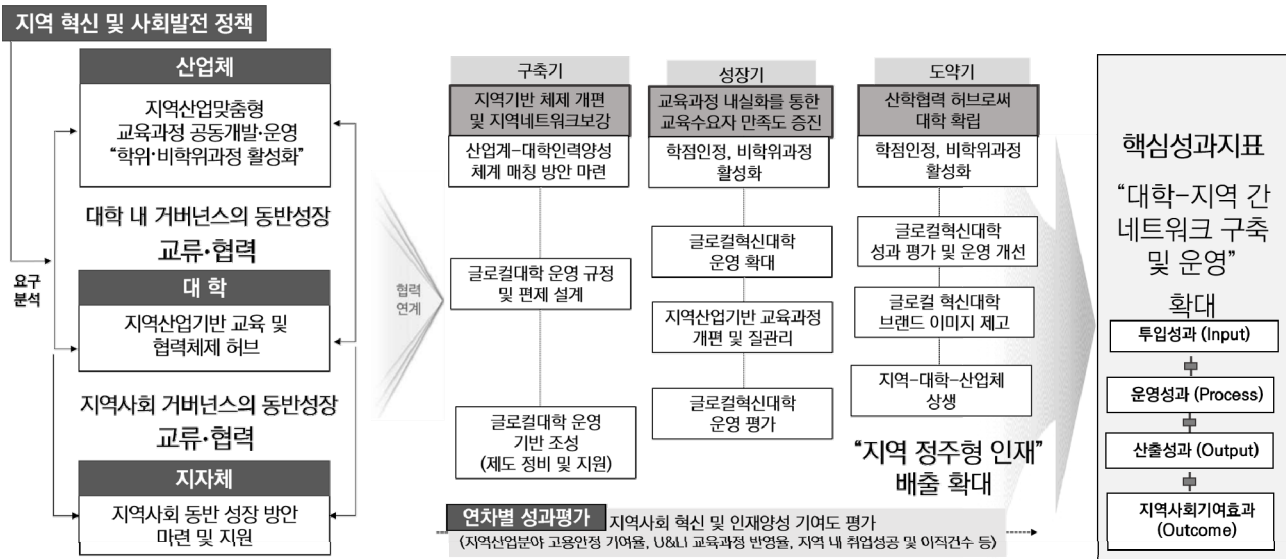
단계별 목표	C [2023~2024] 교육과정 혁신 구축기(Construction)	D [2025~2026] 교육혁신 성장기(Development)	U [2027] 교육혁신 도약기(Upgrade)
U&LI 전공 모듈 교육과정 개발 연구	<ul style="list-style-type: none"> U&LI 전공 모듈 교육과정 개발 연구 소셜케어 산업 전공 모듈 지역조선/에너지 산업 전공 모듈 글로벌 항공 모듈 	<ul style="list-style-type: none"> U&LI 전공 모듈 교육과정 운영 강화 전공 모듈 교육과정 파일럿 운영 전공 교육과정 컨설팅 전공 교육과정 인증평가 	<ul style="list-style-type: none"> U&LI 전공 모듈 교육과정 공유 및 확산 전공 모듈 교육과정 적용 확대 전공 모듈 교육과정 성과 공유회
지역산업 문제 기반 수업 모형 개발	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업 문제 요구 조사 분석 지역산업 관련 요구 조사 문항 개발 요구조사 시행 및 결과 분석 혁신 수업모형 개발을 위한 시사점 도출 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업 문제 기반 액션러닝 수업모형 개발 지역산업 문제 도출 및 시나리오 개발 액션러닝 수업모형 시범 운영 수업모형 개선 방안 도출 및 환류 	<ul style="list-style-type: none"> 액션러닝 수업 적용 활성화 액션러닝 수업 적용 과목 확대 지역사회 문제해결 리빙랩 운영 교과/비교과 연계 활성화
U&LI 학사제도 혁신 방안 운영	<ul style="list-style-type: none"> U&LI 학사제도 혁신 방안 연구 학과 간 벽허물기 규제 개선 방안 도출 유연한 학사제도 도입 방안 연구 지역산업 연계 학사제도 혁신 과제 도출 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌학생 지원을 위한 혁신 학사제도 운영 학과 간 벽허물기 통한 자유전공 이수제 글로벌학생 수업 지원 확대 해외대학 연계 2+2 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌학생 중심 학사제도 성공 모형 공유 글로벌학생 중심 학사제도 타 대학 건설링 글로벌학생 수업 지원 강화 해외연계 혁신 교육과정 성과 공유회

3. 지역 특성-대학, 지자체, 산업계의 역할 및 산학협력 허브

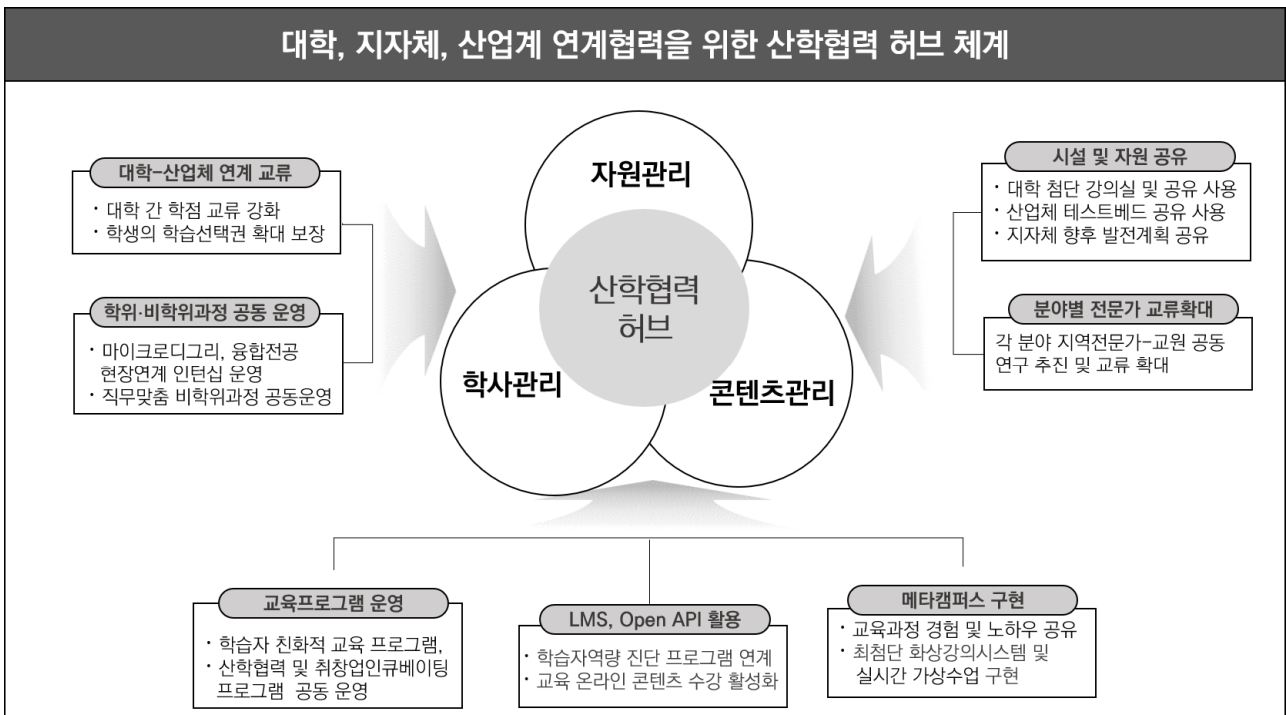
지역 특성 PEST 분석 내용 및 결과		
P	정책	• 2025년 지역혁신 대학지원체계(RISE) 도입, 전남도 시범지역 선정
E	경제	• 주력산업육성전략 「철강, 석유화학, 조선, 농수산, 관광」고도화 • 미래첨단산업육성 국가전략 「첨단사업5대핵심분야 인재」 양성
S	사회	• 저출산 고령화 사회로 학령인구의 급속한 감소 • 지역 청년 인구 유출 문제 제기
T	기술	• 전남 청정자원, 4차 산업혁명 기술 결합 Blue이코노미 프로젝트 • 농어촌 기계화로 중장년의 디지털 문화 퇴치 문제 제기

지역 인재 양성 계획 마련	
》	• 지역과 대학의 동반성장 체계 구축·운영
》	• 지역과 주력산업 발전을 위한 대학 참여 필요 분야 발굴·추진
》	• 지역산업 기반 학습자친화형 교육과정 신설·운영 • 新 수요 반영, 지역 청년 유출 방지 대안 마련

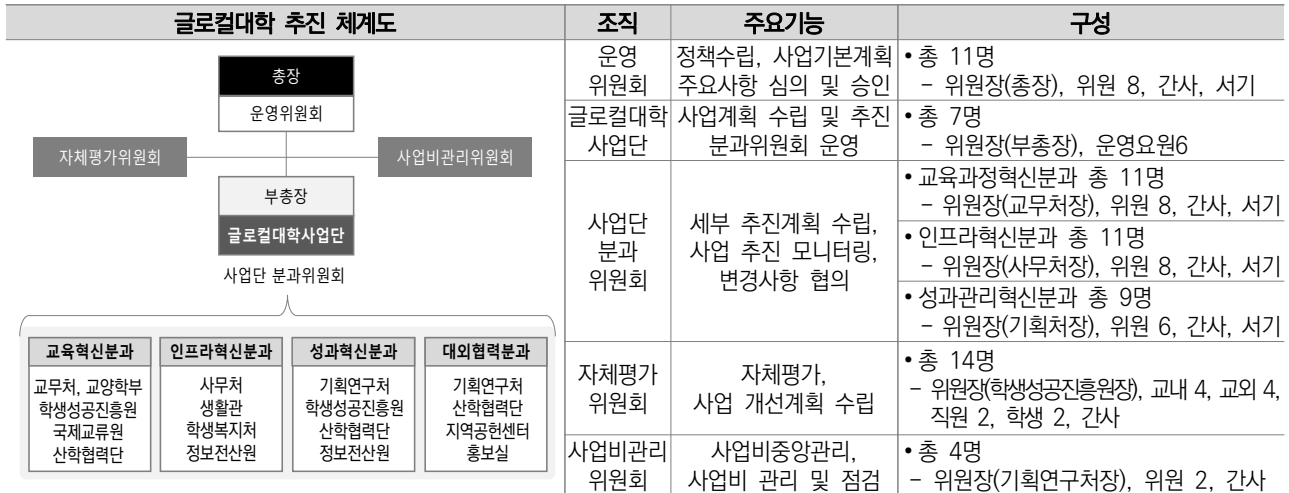
➡ 대학·지역사회 거버넌스의 동반성장을 목표로 지역 특성을 반영한 대학, 지자체, 산업계 간의 네트워크 구축 및 운영의 지속적 확대로 협력 연계 체제 활성화



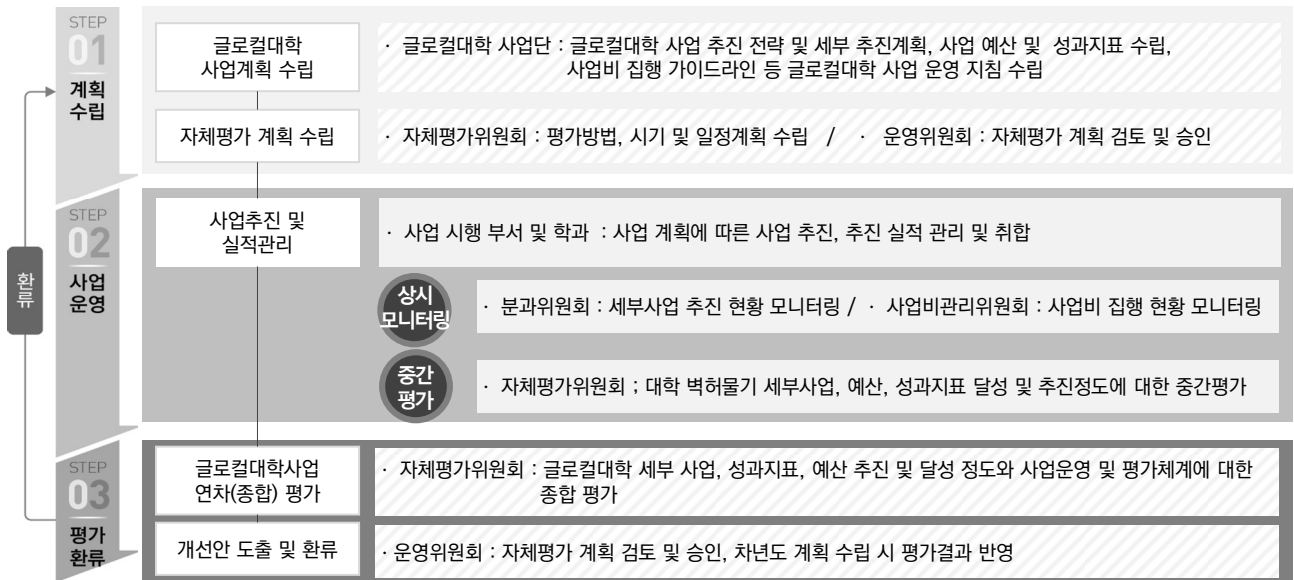
➡ 수요 및 지역 특성 기반 데이터 공유 활성화를 통한 대학, 지자체, 산업계의 적재 적소 물적·인적자원 활용 기대



4. 대학혁신 추진 체계 및 성과관리



가. 성과관리시스템 구축 및 운영계획



나. 성과지표

성과지표				연차별 달성목표값				
영역	지표명	지표 설정 의의	단위	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	5차년도
투입성과 Input	해외 협력 네트워크 확보 지수	안정적 해외 입학자원을 확보하기 위한 대학 및 기관 확보 수	건	5	8	10	15	20
	신입생 충원율	모집정원 대비 국내+해외 입학생	%	95.0	97.0	100	100.0	100.0
	U&NI 교육과정 반영율	지역협력체 요구사항의 교과+비교과 교육과정 반영률	%	60.0	65.0	70.0	75.0	80.0
운영성과 Process	대학 GLP(Great Learning Place) 지수	재학생이 느끼는 신뢰도, 자긍심, 대학 공동체 의식 인식도	점	60	65	70	75	80
	재학생 충원율	상급 학년 진학생 충원율(평균)	%	80.0	85.0	90.0	95.0	100.0
	예산 집행률	교비 및 사업비 집행률	%	95.0	100.0	100.0	100.0	100.0
산출성과 Output	U&NI 교육역량 달성률	산업체 요구 역량 달성률	%	80.0	90.0	100.0	100.0	100.0
	졸업생 지역 정주율	졸업 후 3년 간 지역 정주율	%	20.0	25.0	30.0	32.0	35.0
	글로벌 협력 만족도	산업체, 졸업생, 지자체 만족도	점	75.0	80.0	90.0	100.0	100.0
지역사회 기여 효과 Outcome	글로벌대학 브랜드 가치 지수	국내-외 인지도+신뢰도+선호도	점	10.0	12.5	15.0	17.5	20.0
	지역 거버넌스 영향도	민-관-산-학 협의체 영향력 지수	점	20.0	25.0	30.0	35.0	40.0
	지역산업분야 고용안정 기여율	전라남도 미래전략산업 분야 취업자 비율	%	40.0	45.0	50.0	55.0	60.0