

창신대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

창신대학교

창신대학교 글로벌대학 혁신기획서

I 추진배경 및 목적

비전

글로벌 인재를 키우는 지역혁신 뿌리대학

핵심
추진
전략

지산학 일체 교육 거버넌스
(대학 내-외 벽 허물기)

유목캠퍼스
(교육환경 벽 허물기)

경남스태이
(교육수요자 벽 허물기)

경남
고등
교육
생태계
정합성

지역전략산업 직접매칭을 위한 지산학 일체 교육거버넌스

경남지역 지산학 무경계 순환대학 실현

RIS추진체계

총괄운영센터
대학교육혁신본부
스마트제조엔지니어링
스마트제조ICT
스마트공동체
미래모빌리티
저탄소그린에너지

지산학 일체형
거버넌스
구축

창신대학교 발전계획

지역사회 공유가치 창출
스마트휴먼교육 특성화 대학

Beyond 학사제도혁신 Beyond 교육과정혁신
성장기반 학생지원혁신 지역기반 산학협력혁신
성과기반 대학경영혁신

글로벌추진체계

지산학 이사회 개방
창신글로벌위원회
지산학 무경계 학사제도
유목캠퍼스
졸업생 대학책임제
경남 전략산업 맞춤형 인재 육성
교육과정의 현장화
지산학 연계 수요맞춤형 교양교육 운영
지산학 일체 교수자 벽 허물기
청소년부모 원스톱 지원
외국유학생/가족 유치 및
원스톱 지원
전공·교양 이수학점 규제 완화
학과간 전공 교과 개방
외국유학생 유치 규제 완화

규제개혁을 통한 학사 자율화

RISE 추진체계

직업교육 거점대학(HiVE)

USG - Technology

+

평생교육 거점대학(LiFE)

USG - International

지역정주를 위한 케어·교육·취업 통합지원인프라 구축

추진
방향

지속가능한 소규모 대학혁신모델 구축

핵심인구(청년, 유학생)의 지역정주

지역
여건
분석

기회 요인 Opportunities

- 경남 외국인 거주비율은 전국 2위
- 외국인근로자 비율 전국 3위, 외국유학생 거주비율 전국 12위

위험 요인 Threats

- 경남 청년인구감소위험지역으로 청년인구비율 2050년까지 최하위 수준 예측(통계청, 「장래인구추계」)
- 경남 경제성장률(2021년 기준) 1.9%로 전국 최하위(16위)

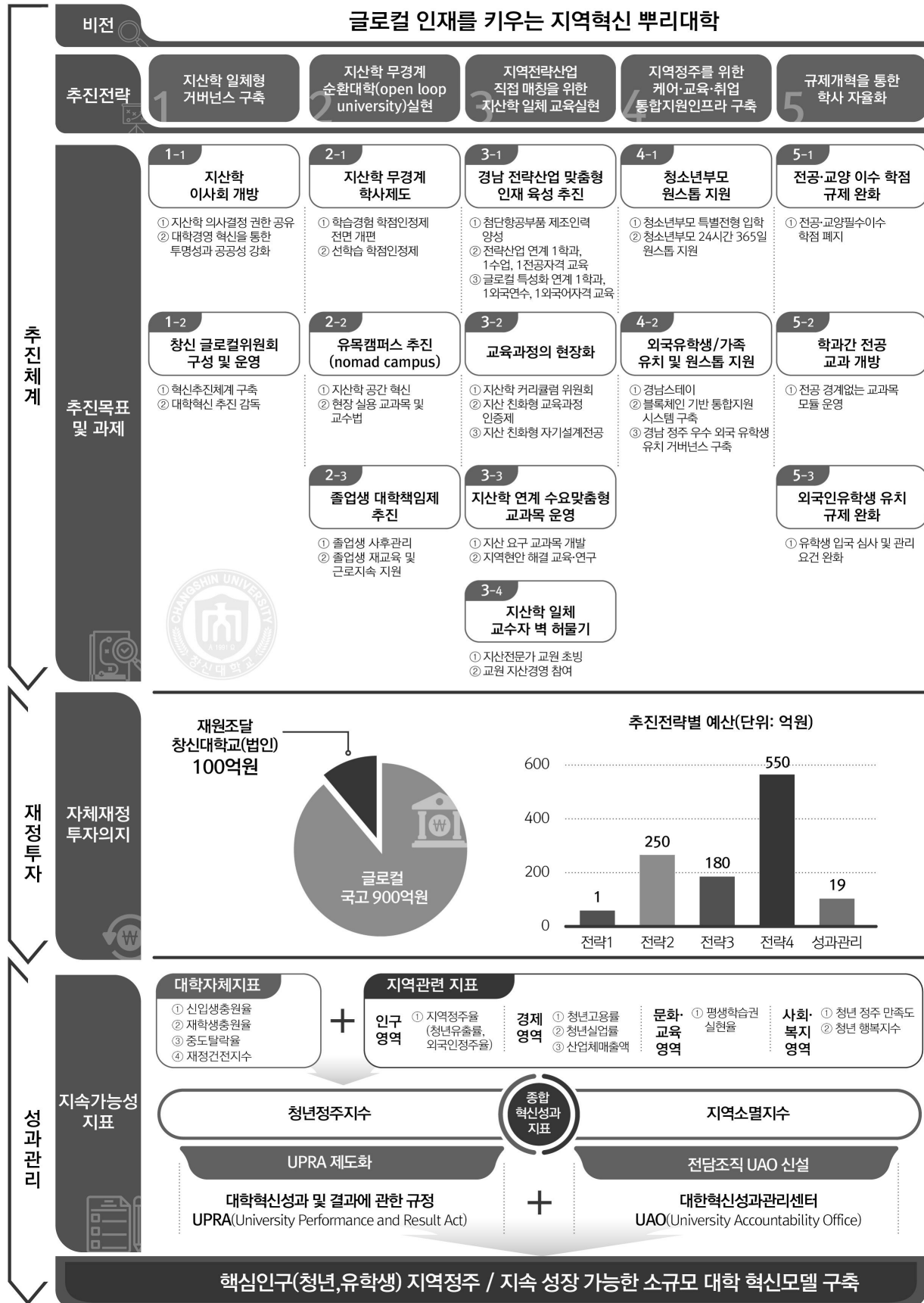
- 경남 합계 출산율 전국 9위(2022년, 0.84)
- 학령인구 수 전국 3위(6~21세, 486천명)
- 장래 학령인구 추이 전국 3위(2050년까지)

- 경남주력산업 항공기계산업에 낮은 연평균 성장률 (전국 3.14%증가, 경남 2.31%증가)
- 기업활동 위축과 낮은 고용으로 인한 지역 경제 성장 정체

강점 Strengths

약점 Weaknesses

II 추진체계



1 지산학 일체형 거버넌스 구축

1-① 지산학 이사회 개방

- **(지산학 의사결정 권한 공유)** 지산학 주요의사결정기구 상호 참여·개방
 - 대학 : 대학총장 경남 명예부지사, 교원 경남연구원, 창원시정 연구원 등 이사 참여
 - 지자체·산업체 : 대학평의원회, 대학발전위원회, 지역사회협력 기여위원회, 교원인사위원회 등 주요 위원회 위원 참여
- **(대학경영 혁신을 통한 투명성과 공공성 강화)** 대학 경영 자산 공개 및 관리·감독 정례화 (예·결산 과정, 재정·회계 정보 공개, 회계 관리·감독, 법인 이사회)

1-② 창신글로벌위원회 구성 및 운영

- **(혁신추진체계 구축)** 글로벌위원회는 대학 혁신을 견인할 최고 의사결정기구로, 지산학 일체형 거버넌스의 대표적인 위원회로 구성·운영
 - 지산학 구성비율 35:35:30
- **(대학혁신 추진 감독)** UAO*를 통한 추진 과제 감독 및 성과 모니터링 실시, 대국민 정보공개 의무화를 통한 강력한 평가 및 사후 조치 실시

* UAO(University Accountability Office)는 우리대학 글로벌대학 추진을 위해 제정할 UPRA(University Performance and Result Act, 대학 혁신성과 및 결과에 관한 규정)를 관장하는 성과관리기구

2 지산학 무경계 순환대학(open loop university) 실현

2-① 지산학 무경계 학사제도

- **(학습경험 학점인정제 전면 개편)** 4년의 정형화된 학점이수체계를 완전 탈피하여 재학기간 동안 대학 교과 수강뿐만 아니라 취업 경험 모두 학점으로 인정
 - 인정학점 범위 : 졸업학점의 1/4 → 1/2
- **(선편습 학점인정제) 입학 전** K-MOOC 및 평생교육원 수강 경력 학생에 대해 대학 졸업이수 학점으로 인정
 - 25년부터 졸업학점 100% 인정

2-② 유목캠퍼스(nomad campus) 추진

- **(지산학 공간 혁신) 팩토리·연구실·강의실 일체형으로 교수·학생이** 지자체·산업 현장을 이동하며 수업과 연구 수행
 - 25년까지 학과 80% 유목캠퍼스 실현
- **(현장 실용 교과목 및 교수법)** 유목캠퍼스 모든 교과목 액티브 러닝(active learning)* 운영을 통한 지자체·산업체 기여물 도출
 - * 캡스톤디자인, 서비스러닝, PBL 등
 - 25년까지 유목캠퍼스 교과목 100% 적용

2-③ 졸업생 대학책임제 추진

- **(졸업생 사후관리) 산업현장 필요** 직무기술 및 역량 부족 졸업생에 대해 대학이 책임지고 사후 관리
- **(졸업생 재교육 및 근로지속지원)** 직무기술 및 소양 재교육, 직장적응 및 유지 프로그램 운영. 대학 취창업지원센터 및 진로심리상담지원센터 이용범위 졸업생까지 확대
 - 25년까지 사후관리 0%화, 산업체 고용만족도 80%이상

3 지역전략산업 직접 매칭을 위한 지산학 일체 교육실현

3-① 경남 전략산업 맞춤형 인재 육성 추진

- **(첨단항공부품 제조인력 양성)** 국토교통부 항공 MRO 인증기관 ‘첨단항공부품 제조인력양성센터’를 통해 첨단항공장비 전문 교육 실현
 - 경남1호 러시아 수호이(SUKHOI)사와 미국 보잉사(BOEING) 항공부품을 납품하고 있는 경남항공우주산업 내 캠퍼스 설치. 교육·현장실습·연구 등 윈스톱 학사지원 인프라 구축

3-② 교육과정의 현장화

- **(지산학 커리큘럼 위원회)** 교육과정 개발·운영·평가 지산학 공동 참여하여 지산 맞춤형 교육과정 실현 및 지자체·산업체 요구 적극 반영. 교육과정 평가 권한 지자체·산업체 부여하여 대학·산업체 간의 교육 미스매치 해소

3-① 경남 전략산업 맞춤형 인재 육성 추진

- **(전략산업 연계 1학과, 1수업, 1전공자격 교육)** 경남 전략산업과 연계된 교과수업 및 자격증 취득 프로그램 운영 모든 학과 시행
 - 25년까지 모든 학과 100% 시행
- **(글로벌 특성화 연계 1학과, 1외국연수, 1외국어자격 교육)** 글로벌 역량 강화를 위해 모든 학생 재학 중 1회이상의 외국 연수, 1개 이상의 외국어자격 취득 프로그램 시행
 - 25년까지 모든 학과 100% 시행

3-② 교육과정의 현장화

- **(자산 친화형 교육과정 인증제)** 자산 친화형 교육과정 인증제 운영 권한 지자체·산업체 이양. 인증 교육과정 이수 학생에게 지역 산업체 취업 우선권 부여(USG 공유대학 포함)
 - 25년까지 학과별 2개이상 인증제 통과
- **(자산 친화형 자기설계전공)** 모든 학생이 주전공 및 지자체·산업체에서 필요로 하는 직무·기술 중심의 자기설계전공 이수
 - 25년까지 재학생 100% 자기설계전공 1개 이상 취득

3-③ 지산학 연계 수요맞춤형 교과목 운영

- **(자산 요구 교과목 개발)** 지산학 협력 강화 및 지역혁신 인재육성을 위한 자산 요구 교과목 개발·운영
 - 대학교육과 산업 미스매치 영역에 대한 교육을 지자체·산업체로부터 추천받아 교과목 개발을 통한 교과 운영 실시. 지자체로부터 추천받은 주제를 접목한 교과수업 및 프로젝트를 수행하여 지역사회 참여 활성화 및 사회문제 해결 역량 강화
 - 25년까지 1학과 1교과목 100% 시행
- **(지역현안 해결 교육·연구)** 프로젝트형 교육을 통해 지역현안 문제 발굴 및 해결방안 도출 및 정책화
 - 25년까지 지역현안 연계 교육·연구 실적 80% 추진

3-④ 지산학 일체 교수자 벽 허물기

- **(자산 전문가 교원 초빙)** 지자체·산업체·행정기관·외교관·변호사·변리사 등 지역사회와 다양한 현장전문가를 교원(외래강사 포함)으로 초빙하여 맞춤형 실용교육 실시함으로써 실제적 교육과정 현장화 실현
 - 25년까지 학과별 교원 50%이상 초빙
- **(교원 자산 경영 참여)** 지자체·산업체 사외임원(경영진)으로 참여하여 지역 및 산업체 발전에 기여. 현장 경험 교육 및 연구에 적용하여 지역전략산업 맞춤 인재 양성 기여(교육과정 및 교과목 개발, 취업연계 등)
 - 25년까지 학과별 전임교원 50%이상 참여

Glocal 전략

4 지역정주를 위한 케어·교육·취업 통합지원인프라 구축

4-① 청소년부모 원스톱 지원

- **(청소년부모 특별전형 입학)** 청소년부모의 대학진학 촉진을 위해 전국 최초 특별전형 입학제도 운영
 - 24년 입학전형 개편, 25년부터 특별전형 모집 인원 100% 확보
- **(청소년부모 24시간 365일 원스톱 지원)** 청소년부모(입학 전, 재학 중 모두 포함) 대학 졸업 때까지 학업 집중을 위한 자녀돌봄 지원, 주거 지원, 경제적 지원 등 통합적 지원 실시
 - 청소년부모학습지원센터 : 전국 최초 청소년부모 통합지원 조직 설치. 센터 내 보육시설을 통해 청소년부모 뿐만 아니라 지역 유아 돌봄서비스 제공

4-② 외국유학생/가족 유치 및 원스톱 지원

- **(경남스테이)** 유학생 거주지원(residence service)을 기반으로 유학생 및 가족 유입·학업·취업·정주 원스톱 지원서비스(주거공간, 글로벌센터, 외국인 지원 관련 기관·다문화가족지원센터, 외국인주민지원센터, 외국인노동자지원센터, 외국인 관련 사회적경제, NPO 등·입주)
 - 경남스테이(Gyeongnam Stay)는 지역정주를 위한 학습자/가족의 주거지원 복합시설로, 청소년부모, 경제적 곤란자 등 사회적 배려자, 외국유학생과 그들 가족까지 케어·교육·취업 통합지원을 수행하는 거주기반 센터임. 주거지원, 보육시설, 생활지원센터 등이 설치되며, 외국인 지원 관련 기관 입주하여 원스톱 통합 지원이 이루어질 예정
 - 24년 경남 스테이 건립, 25년부터 매년 500이상 유치

유입	학업	취업	정주
<ul style="list-style-type: none"> • 해외 정부/공공기관 검증 외국유학생 유치 • 외국유학생 출입국 지원 • 외국유학생통합관리시스템 구축을 통한 빅데이터 기반 정착 컨설팅 및 프로그램 연계 	<ul style="list-style-type: none"> • 외국유학생들을 위한 USG-international degree course 운영 • 산업체 주문식 교육 • 외국인 졸업생을 위한 직업기술 재교육 • 유학생 가족 직업기술 교육 	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체·산업 연계 사전 취업예약제 운영 • 학업연계 취업 인턴십 운영 • 방학중 단기 근로취업 연계 • 졸업후 취업 알선 	<ul style="list-style-type: none"> • 정주기반 비자취득 지원 • 외국인 관련기관 네트워킹을 통한 정주생활 통합지원 • 헬리콥터(helicopter) 생활케어

- **(블록체인 기반 통합지원시스템 구축)** 블록체인 기술 기반 외국유학생 관리행정 플랫폼 개발하여 입국준비 단계→입국 단계→입학 및 학업수행 단계→졸업 및 취업단계→정주단계에서의 정보 및 업무 공유 네트워크 구축
- **(경남 정주 우수 외국유학생 유치 거버넌스 구축)** ‘경남도-외국 도(시)·행정기관-지역대학-지역취업 관련 산업체 및 기관’ 거버넌스 구축하여 우수 외국유학생 안정적 수급, 대학의 인력 양성, 지역의 필요 산업인력 확보 및 지역정주 동시 해소
 - 25년 지역산업 인력 매칭 100%, 3년이상 유지취업률 80%이상 유지

Glocal 전략

5 규제 개혁을 통한 학사 자율화

5-① 전공·교양 이수학점 규제 완화

- **(전공·교양 필수이수 학점 폐지)** 전공 및 교양 교과 이수학점 설계에 대한 학생 자율권 부여
 - 23년 관련 규정 개정, 24년 전면 시행

5-② 학과간 전공 교과 개방

- **(전공 경계없는 교과목 모듈 운영)** 전공별 교과 수강 경계와 규제 폐지하여 학생이 학과 간, 전공 간 필요 교과목 수강 자유롭게 선택하도록 전면 개방
 - 24년 전면 시행

5-③ 외국인유학생 유치 규제 완화

- **(유학생 입학 심사 및 관리요건 완화)** 유학생 유치 관리지침 및 규제 완화를 통해 외국유학생 유치 활성화. 외국유학생 학업 지속화를 위한 재정지원
 - 25년 전면 시행

IV 성과관리계획

- **(제도적 근거 마련 및 기구 설치)** 과감한 혁신성과 관리를 위한 관련 규정 및 조직 신설

관련 규정	조직
대학 혁신성과 및 결과에 관한 규정 (University Performance and Result Act, UPRA)	대학 혁신성과관리센터 (University Accountability Office, UAO)

- **(성과기반 관리시스템)** 빅데이터 기반 오픈 API를 활용한 대학혁신 성과관리 시스템 구축 및 운용. 전통적 CQI가 아닌 ‘투입-활동-산출-성과’의 논리모델에 입각한 성과관리
- **(대국민 정보공개)** 대학혁신 계획-실행-평가에 이르는 전 과정 및 성과지표 달성 결과를 교육수요자, 정부·공공기관, 산업체 및 지역에게 투명하게 공개. 철저한 성과평가를 통해 미진한 혁신과제에 대한 대학책임제 의거 예산 반납
- **(성과지표)** 지속가능성 성과지표를 대학과 지역으로 구분하여 평가

구분	영역	영역 지표명	종합 혁신성과지표
지역	대학	신입생충원률, 재학생충원률, 중도탈락율, 재정건전지수	청년정주지수 지역소멸지수
	인구	지역정주율 (청년유출률, 외국인정주율)	
	경제	청년고용률, 청년실업률, 산업체 매출액	
	문화·교육	평생학습권 실현율	
	사회·복지	청년 정주만족도, 청년 행복지수	