

중부대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5. 31

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

중부대학교

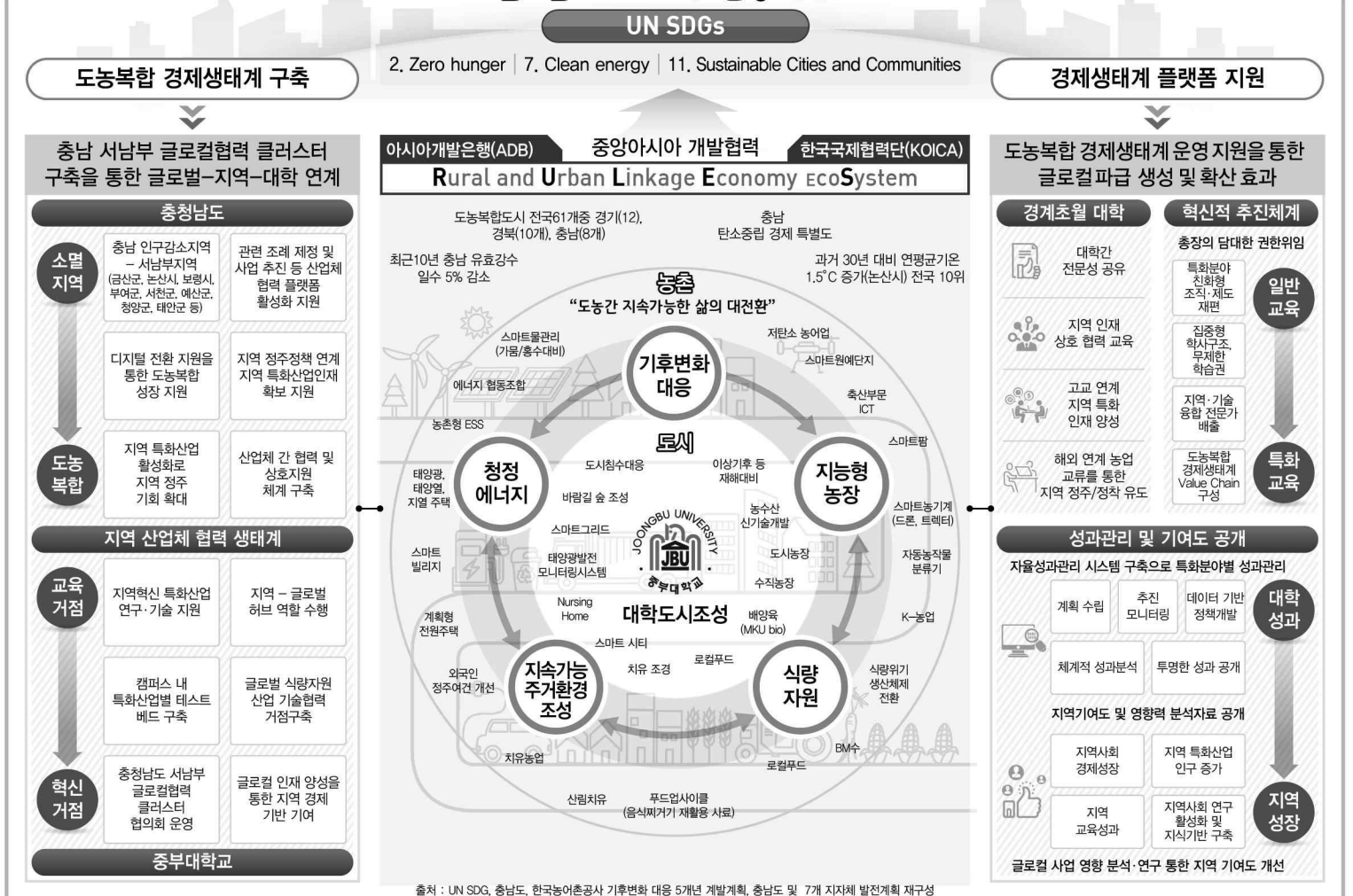
중부대학교 - 글로벌대학 30 추진 체계

지속가능한 삶의 대전환을 위한 도농복합 경제생태계 플랫폼 대학 : 글로벌 RULES 4.0

Rural and Urban Linkage Economy ecoSystem 4.0

글로벌 대학 비전	구 분	RULES 1.0	RULES 2.0	RULES 3.0	RULES 4.0					
	도농복합	도시 - 농촌 구분	도시 확산 - 교외화	도시 - 농촌 융합	고도 융합 및 공생					
	농촌	녹색혁명	백색혁명	6차 산업(1차+2차+3차)	지능형 농장 미래식량자원					
	도시	2차 산업혁명(전기)		3차 산업혁명(IT)	4차 산업혁명(AI, Big data 등)					
현 황	▶▶▶ · 중부대학교 이외 충남 서남부 지역 대학 부재 · 충남 9곳 (금산, 논산 등) 인구소멸지역▶▶▶대학도시 전환 · 지역 일손부족▶▶▶외국인 정주지원 및 스마트농업전환 · 치유농업사 인재양성 기관 지정(21~)▶▶▶충남지역정착		▶▶▶ 추 진 방 향 1) 고도융합 및 공생을 위한 다국적 - 융복합 미래형 플랫폼 운영 2) 충남 지역산업 - 지역사회 - 글로벌 - 글로벌 대학들을 연결하는 거버넌스 구축 3) 충남 서남부 글로벌협력 클러스터 도농복합 경제생태계 구축을 위한 캠퍼스 재구조화/지원체계 구축 4) 도농복합 경제생태계 구축을 위한 현장과의 경계 없는 교육 및 지원체계 운영 5) 성과관리 IR체계 운영을 통한 지역정주 및 경제생태계 활성화							
전략 방향	1	글로벌 중부 거버넌스 구축	2	충남 지역사회 허브구축	3	경계를 초월한 인재육성	4	글로벌 중부 파트너십 구축	5	충남 지역사회 성과 및 IR
목표	· 충남 서남부글로벌협력 클러스터 구축 : 15건 · 캠퍼스내 외국인 유학생 비율 : 50%		· 글로벌 네트워크 구축 : 10건 · 참여기업 성과창출 : CAGR (일자리, 부가가치) : 20% · 지역청년 정주율 50% (전국평균 20%)		· 충남지역 현장 교수 임용 : 50명 · 서남부 글로벌협력클러스터 일학습병행 학생수 : 400명		· 글로벌/지역 위원회/협의회 운영 : 센터8개, 협의회 5개 · 발전기금 유치 : 100억 · 규제개혁 건수 : 12건		· 경제생태계 구축 - 파급효과 : GRDP 10% · 졸업생 충남 서남부 글로벌협력클러스터 지역정주율 : 15%	

글로벌 RULES 4.0 운영 체계도



구분	2월	3월	4월	5월
추진경과	<ul style="list-style-type: none"> · 학사구조 개편 및 조정 · 워킹그룹 실무회의 · 중부대 - 금산군 · 현장실무형 교육체계 운영 (일학습병행 학과/자격 제도 구축) · 학교발전 및 정상화를 위한 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> · 충청남도청 도시사 - 총장 간담회 (지역-산학연계 활성화) · 지역협력혁신단 설치 및 운영 · 금산군 조례(중부대학지역인재 육성) · 우송대 글로벌 대학 및 RISE 연계협력방안 모색 	<ul style="list-style-type: none"> · 교무회의 : 글로벌대학 30 추진 선언 · 글로벌 추진 TFT 구성 (충남도-처장 실무협의) · 중부대학교 이해관계자 의견수렴 · 중장기 발전계획 연계 · 규제개혁 요청사항 수렴 · 외국인 유학생 지역정주 방안 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> · 한국농어촌공사 미래 도농발전 협의 · 외국인종합지원센터 (9억) 유치 확정 · 글로벌 대학 30 운영방향 워크숍(10회) · 중부대 - 건양대 글로벌 대학 MOU 협약 · 글로벌 추진위원회 발족

산학·지역협력의 허브화

글로벌 RULES 4.0 자·산·학·연 허브의 역할 : 연결 - 융합 - 지능화

VISION 2020⁺ 학생성장대학

산학 지역동반성장에 기여하는 산학연 연계 협력

혁신비전 : 4U 혁신가치 실현으로 연결지능형 성장 체계 강화

산학혁신 혁신네트워크 확대

Connectivity

기술수요지역 - 기술수요기업
기술수요국가 - 기술공급국가

Covergence

식량자원 + 스마트 기술 융합
에너지 + 기후변화 + 지능화 기술 융합

Intelligence

도농복합 생태계 빅데이터 구축
특화산업기술 지능화 추진

특화산업 자·산·학·연 허브 구축

자·산·학·연 허브 구축

민간 기업

- 지역 전략산업 고도화 / 관련 사업 일자리 창출 기여
- 캠퍼스 내 기업 연구 센터 운영 / 교육과정 개발 및 운영 참여
- 참여 기업 : (스마트팜) CJ, 해밀팜, 황금마당, 팜에이트, 엔싱, 그린랩스, 에어로팜, AppHarvest, 그린플러스 등, (청정에너지) 한화, 한전, 퍼스트솔라, OCI 등, (기후변화) SK이노베이션, 포스코, 클라이미트 코퍼레이션 등

지자체 및 연구기관

- 지역인재 양성 및 지역정주 기반 마련
- 지역 전략산업 연계 지원, 학교와의 지역문제 및 기술관련 공동 연구, 인력교류 및 기술 지원
- 참여 지자체 및 연구기관 : 충청남도, 수자원공사, 금산군, 충남농업기술원, 농업기술 센터, 농촌진흥청, 농어촌공사 등

글로벌 거점 캠퍼스 구축



- 영국, 미국, 프랑스, 호주 등 식량 자원 산업관련 선진국과 네트워킹을 통해 기술을 전수 받아 유학생을 대상으로 식량자원 교육을 집중하여 개발 도산국에 관련 기술 확산(중앙아시아 거점센터 구축 및 운영)
- 참여기업 : 에그로스, 넥스트라에너지, 파플러스 등



충청남도 지역별 특화산업 수요

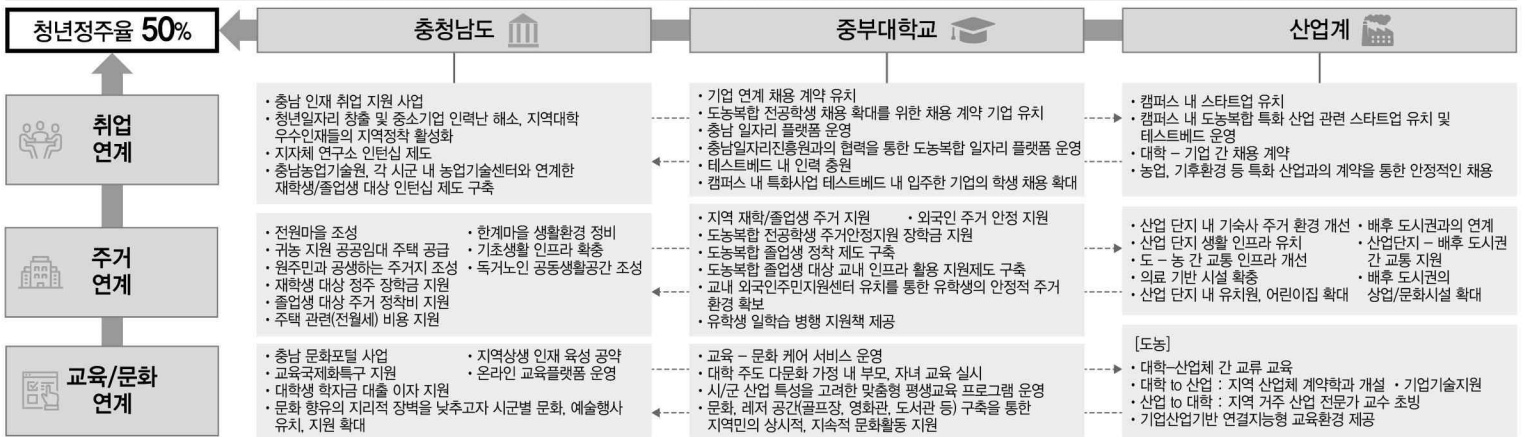
- 식량자원(농축산업) : 금산, 논산, 서산(수요기술 : 스마트 팜 등)
- 식량자원(수산업) : 태안, 서천, 보령(수요기술 : 스마트 양식장 등)
- 에너지 : 보령, 홍성, 공주(수요기술 : 청정 에너지, 태양열 등)
- 지능형 데이터 : 예산, 아산, 천안(수요기술 : 도농 문제해결을 위한 AI, Bigdata 등)
- 기후변화 : 충남 전지역(수요기술 : 탄소축적, 탄소저장, 저탄소농업 등)

- 산업별 테스트 캠퍼스 : 식량자원(농축산업&수산업), 지능형데이터, 에너지 산업 관련 테스트 베드 구축
- ONE STOP 글로벌 지원센터 : 유학생 통합관리 및 정주를 위한 각종 지원 및 교육, 총괄 센터
- 기후변화 측정 및 관리센터 : 충청남도 탄소제로 정책 지원을 위한 탄소 측정 및 관리 연구 센터



중부 글로벌 캠퍼스 산업 테스트 베드 구축도

충청남도 지역 정주 전략



대학 내·외부의 벽 허물기 : JB RULES COLLEGE 기반의 경계를 초월한 글로벌 인재 육성

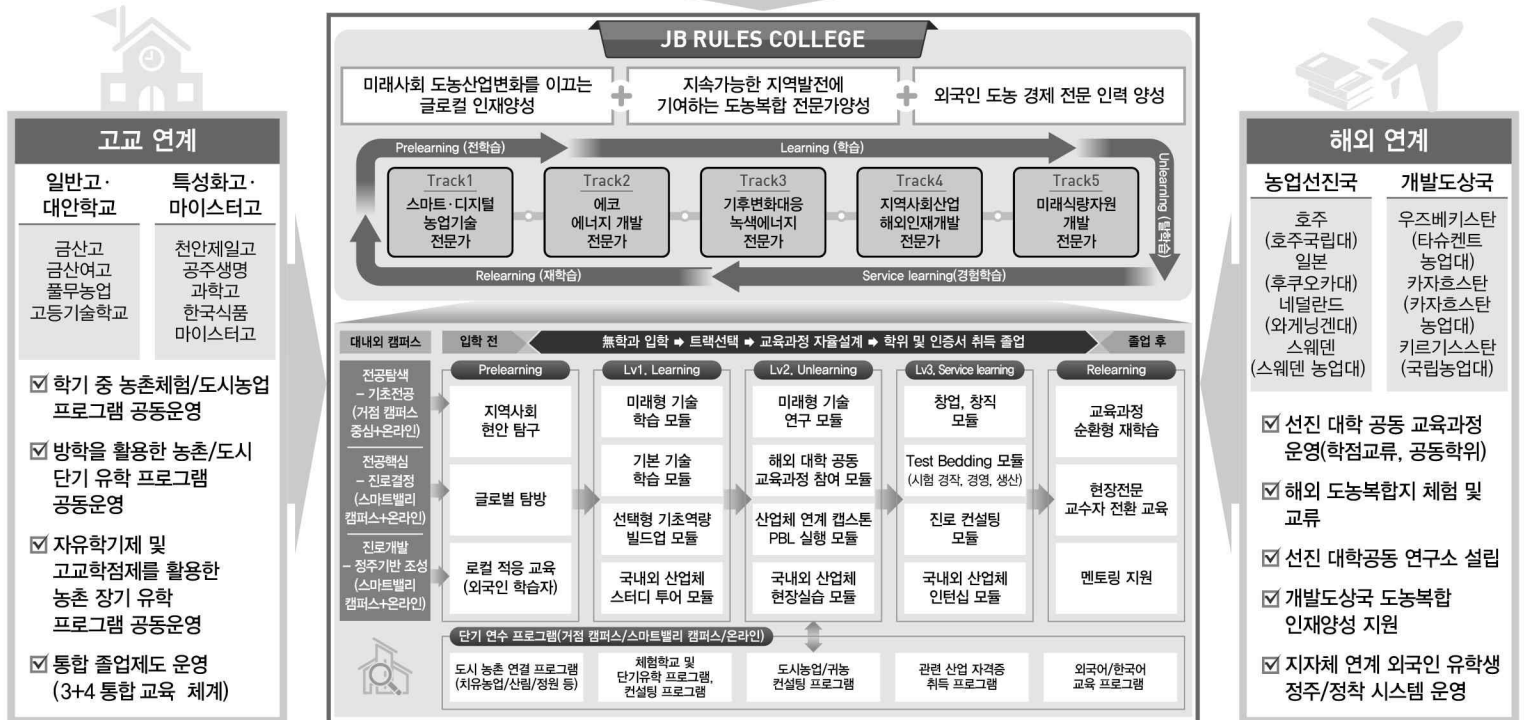
VISION 2020⁺ 학생성장대학

교육 학생역량신장, 경험학습을 촉진하는 교육혁신

혁신비전 : 4U 혁신가치 실천으로 연결지능형 성장 체계 강화

교육혁신 연결지능 교육체제 구현, 성장지원 플랫폼 강화

하이플렉스 융합·공유 플랫폼 구축 (전문)대학 연계		동반성장을 위한 스마트밸리 캠퍼스 조성 지역산업 연계		지·산·학·연 일체화를 통한 가치 선순환 주도 지역사회 연계	
대학	전문대학	산단/클러스터	산업체	지자체/기관	연구소
충남대학교 공주대학교 한국기술교육대학교	연암대학교 충남도립대학교 해전대학교	예산농생명그린바이오 클러스터 충남수소국가혁신 클러스터 충남수산물식품 탄소중립형클러스터	그린플러스 CJ 푸드빌 좋은날 해밀팜 플랜티드 케일	충청남도청 금산군청 농촌진흥청	충남연구원 충남농업기술원 그린랩스
☑ 지역 국립/사립대학과 융합·공유 플랫폼 구축 - 하이플렉스 방식의 공동과정 운영, 시스템 연계 ☑ 지역 농과대와 전문성 공유 - 충남대, 공주대, 합천대 교수 초빙 교육 - 스마트팜 기술 공동 개발 및 보급 ☑ 스마트팜/실습지 공동운영 - 타 대학 학생에게 캠퍼스 내 실습지 제공 ☑ 지역 (전문)대학 공동교육 및 공동학위제 운영 - 지역 전문대학 학사, 석박사 과정 연계 운영		☑ 스마트밸리 캠퍼스 조성 - 지역 산업 클러스터 또는 유류지 등 활용 ☑ 산업체 CEO 교원 활용 - 산업체 문제해결학습, 액션러닝, 창업 등 지원 ☑ 현장전문가 활용 교과/비교과 강화 - JA 교원 임용, 전문가 멘토링, 전문가 협업을 통한 캠프톤디자인 등 ☑ 인근 재직자 재교육을 위한 거점 역할 수행 - 전문기관 연계 재직자 교육과정 운영 - 재직자 석박사학위 취득을 위한 대학원 과정 운영		☑ 지역 인사/전문가 활용 교육 및 컨설팅 활성화 - 지역 인사, 공무원 초빙 지역사회 이해 교육 - 지역연구소 연계 진학 멘토링 및 귀농 컨설팅 ☑ 지·산·학·연 상생 공동 프로젝트 실시 - 식량자원 및 식량안보 문제해결 프로젝트 - 지역사회 경작지 개발 프로젝트 - 친환경 로컬푸드 생산보급 프로젝트 ☑ 충남 빅데이터 체계 공동 구축 및 활용 - 빅데이터 기반 창농/에너지/식량작물재배 컨설팅 - 지역 농촌문제 및 정주 인력 요건 발굴	



조직 및 제도 혁신	학사 혁신	교육 혁신
조직 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 거버넌스 및 대학, 특화분야 친화형으로 개편 <ul style="list-style-type: none"> - 거버넌스 운영에 외부전문가 참여 및 개편 - 조직개편에 특화분야 전문가 컨설팅 활용 ☑ 지역연구소 연계 특화분야 대학원 신설 <ul style="list-style-type: none"> - 스마트팜, 미래식품연구, 에코 에너지 등 교원제도 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 교수/전임직 전문가를 JA교원으로 임용 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 대학 교수, 농림연구원 등 공동소속 교원으로 유지 - 대학연구단지 퇴직 연구원을 교원으로 유지 ☑ 신설 학부 내 트랙, 모듈 운영을 위한 교수자 유닛 팀 구성 	학사구조 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ JB RULES COLLEGE 신설 및 트랙/모듈 개설 <ul style="list-style-type: none"> - 스마트·디지털 농업 기술 전문가 트랙 - 에코 에너지 기술 전문가 트랙 - 미래 식량자원 개발 전문가 트랙 - 기후변화대응 녹색경제전문가 트랙 - 지역사회 산업 해외인재 개발 전문가 트랙 ☑ 국제지역개발학과 신설 학사제도 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 자율설계 교육과정, 학위 및 비학위과정, 단기 프로그램 통합 모델 <ul style="list-style-type: none"> - 유연하고 다양한 학습 선택권 보장 ☑ 유연학기, 집중학기, 다학기 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 산업/영농 성수기에 맞춘 유연한 학제 운영 ☑ 외국유학생자를 위한 이중언어프로그램 실시 ☑ 졸업반 등록금 100% 면제 <ul style="list-style-type: none"> - 실습 경작 등 수익화를 통해 학사 운영 	교육체제 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 수준별, 순환형, 모듈식 교육 도입 <ul style="list-style-type: none"> - 학습자 맞춤형 학습 로드맵 구성 ☑ 스마트밸리 캠퍼스를 통한 확장형 캠퍼스 활용 ☑ 학생이 선택하는 학습(학점유무, 학습법 등) <ul style="list-style-type: none"> - 무제한학점제(순환형), 대학 수업 MOOC 공개 ☑ 하이플렉스 학습자원을 위한 XR 기술 도입 ☑ 현장문제해결 중심 교수학습방법(PBL) ☑ 지능형통역을 통한 외국인통합형 교수학습 학생지원 개편 <ul style="list-style-type: none"> ☑ 정주지원을 위한 교육·프로그램 제도화 <ul style="list-style-type: none"> - 현장학습을 통한 경작/경영 실시 후 지역사회 정주 희망자에게 분양 지원 ☑ 지역 정주인력 사후관리 및 지원 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 정주인력 UP-SKILL 교육 정기/상시 지원 - 지역정주인력을 현장전문교수자, 컨설턴트로 적극 활용
특화분야 친화형 조직·제도 재편	집중형 학사구조, 무제한 학습권	지역·기술을 융합하는 지역혁신 전문가 배출

대학미래혁신을 위한 담대한 권한위임을 통한 조직개편(교무, 연구, 산학, 특임) 및 대내외 협의체 운영

충남지역의 인구소멸 및 기후변화 대응을 위한 "도농복합의 메카" 대학도시를 구축하고 혁신적 도농복합 인재양성을 통한 글로벌대학 가치를 세계와 공유하겠다.

교육의 혁신, 자격제도운영, 캠퍼스의 재구조화를 통한 외국인 유학생의 지역정주를 돕겠다.

서남부 글로벌협력 클러스터 협의회

총장을 위원장으로 하여 금산군, 논산시, 서천군, 부여군, 보령시, 청양군, 홍성군, 태안군, 서산군의 지자체 대표와 지역 대표기업(LG, CJ 등) 총 30인을 포함하여 대학을 중심으로 한 기획, 평가

세계로 미래로 통하는 국제 캠퍼스



전권(인사, 예산)을 부총장에게 부여하고 총장은 Value Chain간의 연계와 대외협력, 기관유치, 기금펀딩에 집중



2	W	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

교육부

산업체

협업 및 조정

지자체

동문

규제개혁과 투자유치

산업체		국가					
지역사회		동문					
		중부대					
구분(역)		'24	'25	'26	'27	'27	합 계
중부대		50	150	100	100	100	500
외부	국고	65	100	200	300	400	1,000
	기타 (중남)	30	50	100	150	200	500
누적 합계					2,000		

대학 운영 성과 및 지역사회 기여도의 투명한 공개

I 대학 운영 성과관리 시스템 구축

VISION 2020⁺ 학생성장대학

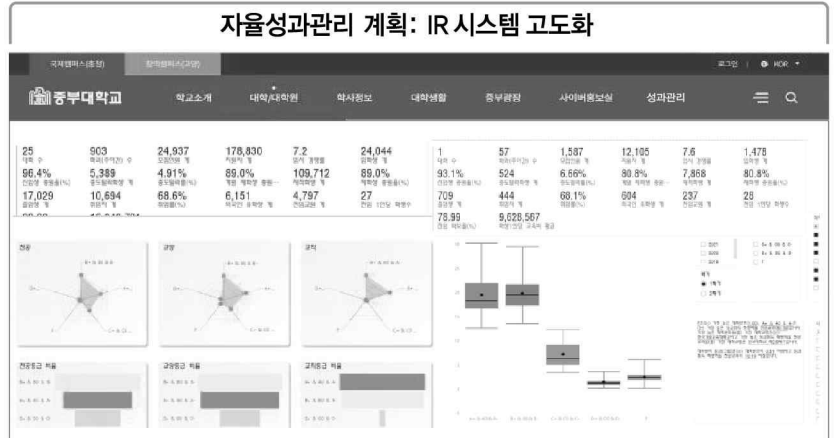
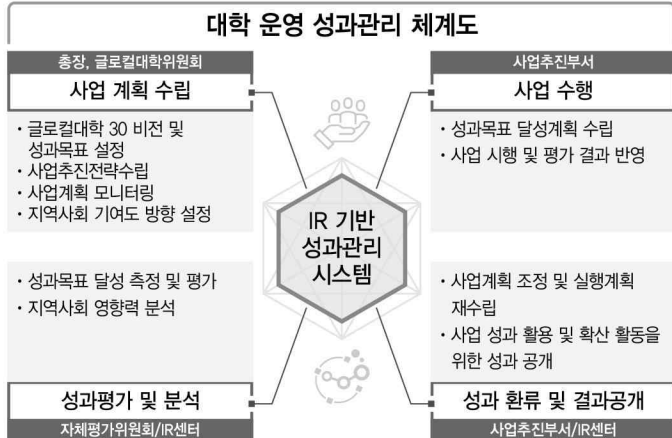
조직과 경영 학생을 위해 헌신하는 행복공감 경영

혁신비전 : 4U 혁신가치 실천으로 연결지능형 성장 체계 강화

교육혁신 통합성과관리 혁신 및 교육성과 분석 고도화

투명한 성과공개를 위한 자율성과관리 체계 구축

- 특성화분야별 체계적 성과관리를 위한 IR기반 자율성과관리시스템 구축 및 운영
- 글로벌 대학위원회 및 IR 성과관리 센터를 중심으로 한 글로벌 성과관리 체계 구축



Context	Input
<ul style="list-style-type: none"> 인구감소와 구조변화에 대응 충남 지역산업·지역사회·글로벌 거버넌스 필요 도농복합경제생태계구축 필요 글로벌인재육성 강화 글로벌중부 파트너십 구축 필요 충남지역사회 허브구축 충남지역인구소멸 개선 필요 산업부재지역 개선요구 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 도농복합 연구모델구축 도농복합 현장중심교육 도농복합경제 사회조성지원 도농복합 스타트업지원 중국 및 중앙아시아 개발산업 지원 일본도농 복합모델 연계 글로벌대학 30 운영위원회 운영
글로벌대학 30 추진의 필요성 확보	전문성 확보와 행정지원
Process	Product
<ul style="list-style-type: none"> 충남 도농복합상생발전 연구 지역연계/기업 지역개발 콘텐츠 진흥 도농복합현장중심교육 하이플렉스 융합·공유 플랫폼 구축 동반성장을 위한 스마트 밸리 캠퍼스 조성 지·산·학·연 일체화를 통한 가치 선순환 주도 	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 전문가 및 스타트업 증가 지역 교류인구 증가 재학생 창업률 증가 충남 경제 활성화 지역사회연구활성화 Brain Business를 통한 Glocalization 지식기반 구축 외국인 유학생 증가 충남의 고용지표개선
협력기관과 체계적 연계·환류확보	Rural and Urban Linkage Economy ecoSystem 구축

글로벌 RULES 4.0 성과지표			
전략방향	지표	목표값	하위지표
1 글로벌 중부거버넌스 구축	충남 서남부글로벌협력 클러스터 구축	15건	· 지방세 납부액 · 충남 고용률 · 대학과의 연계사업 생산물의 수출성과
	캠퍼스내 외국인 유학생 비율	50%	
2 충남 지역사회 허브구축	글로벌 네트워크 구축	10건	· 지역기업과 산학협력 연구 증가 · 지역관련 연구 예산 규모 · 지역 위탁연구 수주액 · 선진국과의 네트워크를 통한 기술 전수 · 국내외 Global정보교류기관과의 연계체계 구축 · 사업관련 지역사회 인재 해외파견
	참여기업 성과창출: CAGR (일자리, 부가가치)	20%	
	지역청년 정주율	50%	
3 경계를 초월한 인재육성	충남지역 현장 교수 임용	50명	· 특화분야 교수/전문가 JA 교원 임용
	서남부 글로벌협력클러스터 일학습병행 학생수	400명	· 특화분야 전문성 기반 교원 및 조교 운용 · 기술기반 도농 생태계 구축을 위한 전문가 육성 수
4 글로벌 중부 파트너십 구축	글로벌/지역 위원회/협의체 운영	센터8개, 협의체 5개	· 글로벌대학 30 운영위원회 유치 수 · 글로벌대학 30 추진위원회 유치 수 · 서남부 글로벌협력 클러스터 협의체 유치 수 · 산업체 발전기금 증가액 · 국가 발전기금 증가액 · 지역사회 발전기금 증가액 · 동문 발전기금 증가액 · 글로벌 RULES 4.0 관련 규제개혁 건수 · 글로벌 RULES 4.0 관련 규제개혁 적절성
	발전기금 유치	100억	
	규제개혁 건수	12건	
5 충남 지역사회 성과 및 IR	경제생태계 구축 - 파급효과 (GRDP)	10%	졸업생 충남 서남부 글로벌협력클러스터 지역정주율
			15%

I 지역사회 기여도 공개

지역산업 및 사회 협력 결과에 따른 지역기여도 및 영향력 분석

- 홈페이지를 통해 시 및 군 단위의 지역산업 및 지역사회 영향력 분석자료 공개
- 지역사회(산·학·연) 성과교류 워크숍 개최 및 글로벌대학 30 운영위원회 및 외부자문단 운영



대학도시로서 지역사회 기여도에 미치는 영향력		
영향력 부분	영향력 지표	Value
글로벌 RULES 4.0	경제	특화산업 테스트베드 지원을 통한 경제성장 60%
		Globalization을 통한 지역사회 경제성장 30%
	지역 활성화	지역사회 농업인구 증가 30%
		지역사회 청년 정주율 증가 50%
교육		지역 - 산업 - 대학 연계사업을 통한 지역사회 활성화 70%
		대학과의 연계사업 관련 지역사회 인재개발 80%
		대학 연계사업 관련 도농 복합 전문가 교육기회 증가 80%
		Glocalization을 통한 지역인재 교육성과 80%
연구		JB RULES 교육 모델을 통한 지역사회 정주 전문가 육성 80%
		산학협력을 통한 지역사회 도농복합연구 활성화 85%
		Value Chain을 통한 Glocalization 지식기반 구축 80%
		해외 대학 및 연구소 간 공동 기술 개발 80%