

# **동명대학교 혁신기획서**

## **- 글로벌대학 예비지경 신청서-**

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

**동명대학교**

# 1. 東明 글로컬 대학 비전, 혁신 목표, 자산과 담대한 도전

비전	어떤 세상에서도 살아갈 수 있는 Do-ing 인재 육성 글로컬 대학	
혁신목표	6대 영역	CHANGE Up with 6 Do-ings
Challenge	C	새로운 교육 모델 도전
Hub	H	산학협력 허브
Academy	A	학생 중심 학사
Nexus	N	지역연계 재정자립
Global	G	UN국제대학 설립
Exit	E	지·국·사립대 벽 허물기
		3無(無티칭, 無학점, 無학년) Do-ing 교육: 질문, 도전, 해결하는 역량 강화
		年 3학기제 Co-Op 대학(학습-산업체인턴-학습): 지역 강소기업 맞춤형 인재양성
		1인 교육비 전국 사립대 Top 20 달성, 학생 설계 전공 및 해외 학기제 도입
		UBRC(은퇴자 교육공동체), 펫파크, 데이터센터, 승마장 등 재정 수입 다변화
		내·외국인 동수(총 8,000명)의 글로컬 대학으로 글로벌 허브 도시로 도약
		경상국립대학동물병원 건립으로 부산시 신성장동력 펫산업 관련 창업 및 창직

## ○ 동명의 도전-실천 정신과 새로운 담대한 도전, 'Do-ing 정신'

동명(東明) 강석진 선생 동명목재 설립 후 도전과 실천정신으로 1965년 한국 재계 서열 1위 등극  
1970년대 7년 연속 수출 1위 위업 달성 (비즈니스한국, 2022. 5. 21)

- 1977년 동명문화학원, 공업고등학교, 공업전문대 설립. 1996년 국내 최초 정보통신 특성화 4년제 동명정보대학교 설립. 1997년 대학 최초 슈퍼컴퓨터 도입, 정보통신 분야 인력양성 및 지역산업 견인 (2013년 3호기 도입). 2006년 전문대와 통합하여 동명대학교로 출발
- 2004년 최초 HUNIC 선정 후 LINC3.0까지 20년간 전국 최장 산학협력중심 선도대학 선정으로 지역 산업 발전 견인
- 2021년 4월 28일 제10대 전호환 총장 취임 후 담대한 혁신 대장정 설계 및 추진
  - 세계적 조선해양공학자로서 거점국립대인 부산대 총장을 역임한 교육혁신가의 비전과 추진력으로
  - 동명 '실사구시형' 교육이념을 'Do-ing인재 육성'이라는 혁신적 3無 교육 패러다임으로 전환 및 추진
  - 학교법인의 전폭적 지지와 8년 임기 안정적인 총장 리더십으로 글로컬대학 사업추진 및 목적달성 가능
  - 다양한 언론매체 교육혁신 철학 칼럼 기고: (연재) 동아일보 "전호환 교수의 신국부론: 교육혁명이 답이다" (연재) 국제신문 "전호환의 두잉 세상", (연재) 서울신문 "전호환의 교육의 향기" 등 다수

# 2. 6대 영역별 혁신 전략: CHANGE Up with 6 Do-ings

## 2.1 C 새로운 교육 모델 도전: 3無 Do-ing 교육

Challenge for New Education

### ○ 3無 Do-ing 교육의 의미와 실현 방안

- 대학의 교육을 근본적으로 변화시키는 대전환의 교육철학을 담은 Do-ing 대학 신설
  - 2022년 90명(앙트러프러너십, 유튜브크리에이터, 디지털공연예술), 2023년 130명(군사학과, 웹툰애니메이션학과 확대) 모집
  - 無티칭, 無학점, 無학년의 3無 교육으로 질문하는 인재, 도전하는 인재, 해결하는 인재 양성
  - 각 분야 전문가 석좌, 초빙, 객원교수 등 멘토 60여 명 임용(전 삼성엔지니어링 사장 등 기업 CEO 다수)
- 3無 Do-ing 교육: 어떤 세상이 와도 살아남는 힘, 즉 실천적 힘을 기르는 교육

3無	가치	실현 방법
無티칭	문제 해결과 현장 경험으로 실천하는 Do-ing 교육	멘토의 질문과 토론으로 문제를 제기하고 해결하는 학습
無학점	정답이 없는 다양한 상상력 구현 능력 함양	평가보다 도전·성취 중심 Pass/Fail 시스템
無학년	학년 경계를 허물고 스스로 설계하는 Do-ing 전공	마이크로디그리 모듈형 학위, Do-ing 도전 Co-Op

### ○ 3無 Do-ing 교육 전 대학 확산

- Do-ing 교육과정 점차적 확대로 2027년 전 대학 시행
  - 도전과 상상, 소통과 공감, 존중과 배려의 덕목을 길러주는 Do-ing 필수 교과목(2025년 전 대학 시행): 1악기, 1스포츠, 등산, 고전명저읽기, 쓰기, 스피치, 연극, 유튜브, 주식투자
  - AI 혁신의 시대 Chat GPT, 바드 등 다양한 AI 도구를 비서로 활용+협업하는 문제해결 역량 중심 체험 교육 2025년 전 대학 실시

### ○ 나와 세계를 바꿀 수 있는 인재를 양성하는 고등학교 IB(International Baccalaureate) 연계 교육 추진

- IB 교육 핵심: 인류 공통 관심 과제를 탐구하고, 사고하며, 이해하고 해결하는 역량
- 동명대-고등학교 연계 교육 진행(2022년 25개 학과 참여, 1,424명 고교생 오픈캠퍼스 및 고교학점제 교사 학술대회 개최 실적)
- IB 교육 지원을 위한 학사조직 신설(2023년): 2025년 학과 및 IB교사인증원 설립(IB사무국과 부산시교육청과 협력) 추진(통상 1~2년 소요)

## ○ 학습과 산업체 인턴을 병행하는 현장 실무형 인재 양성 워털루대학형 Co-Op 대학으로 전환

- 20년간 산학협력선도대학으로 구축한 1,000여 개 가족기업을 부산시 미래 신성장동력 산업(반려동물, 데이터, 의료, 관광, 문화 등의 라이프케어)분야로 확대하여, 2,000여 개의 산학협력 허브 대학으로 지역 산업 성장 견인
- 캐나다 워털루대학형 Co-Op 프로그램(부산시 핵심 정책 과제)인 연간 3학기(학습-산업체인턴-학습) 제도 도입:
  - 2024학년도에는 부산의 지역혁신플랫폼사업(RIS) 핵심분야인 스마트항만물류, 친환경스마트선박학과와 공대와 AI융합대를 통합하여 ICT융합대학으로 재편하여 부산시 디지털 창의인재 1만명(매년 2천명) 육성 정책에 참여하고 2026년 전 대학으로 확장 시행하여 지역 주력산업 청년 일자리 창출과 경제 활성화 기여
  - 지역발전을 선도하고 **청년이 선망하는 글로벌 대학: 청년 일 경험 강화와 현장실습 브릿지 역할 주도**
- 학습은 실습과 팀 프로젝트 위주로 구성. 인턴 기업에서 현장 과제를 캠퍼스로 가져와 교수, 학생이 팀을 구성(5명~10명)하여 문제해결[4차산업혁명혁신선도대학사업으로 제품개발학기제(1학기 12학점) 도입, 실무지향 공학인재 양성. 학사제도 정착]. 직무 전문성과 현장성을 갖춘 맞춤형 인재 양성 ⇒ 지역인재 고용 창출 및 역외 인재 유출 방지

## ○ 부산 워털루대학형 Co-Op 시범대학 선정(운영) 경험 및 본 사업 선정

- 2022년 부산시/경제진흥원, 부산 워털루형 Co-Op 유일 시범대학 (예산 1억)
  - 학생 15명, 현장실무 3개월(최대 보수 600만원), 16학점 인정(학생과 기업 만족도 높음)
- 2023년 부산시 본예산 8억 원 확대 사업: 동명대(연속)와 동아대(신규) 2개 대 선정

대상자	학생	교수	산업체
만족률	93.3%	100%	100%
재참여 의사	86.7%	100%	100%

## ○ 체계적 Co-Op 지원을 위한 Career Action 센터 설립

- 2022년 7월 워털루대학 방문과 담당 교수 초청 세미나 등으로 운영 시스템 학습
- Career Action 센터 설립 및 운영(2023년): 학생과 인턴 기업을 연결해주는 조직으로 전문 직원 채용(최대 20여 명): 워털루대학 운영 경력 직원 초빙채용으로 효율적 팀 구성

## ○ 현장과 학교의 Seamless 교육: 현장 미래형 교육 + 현장 전문가 + 정년 없는 대학

- 검증된 현장 전문성을 갖춘 신규 교수 및 기술 전문가(퇴직자 등) 채용
  - 세계적 수준의 역량을 갖춘 교원 채용: 1억 원 수준의 교원봉과 창업지원금 1억 원 지원으로 5년 내 창업 의무화(미 이행시 교원 계약 해지)
  - 5년마다 업적 평가를 통한 재계약으로 정년제(65세) 폐지로 평생 고용
- 창업, 창직 활동을 대학 교육의 기본 프로그램으로 도입하기 위한 창업빌리지 구축(연 면적 8천 평 규모 630억 원, 입주기업 100개, 년 수익 30억 원): LINC3.0과 창업교육혁신선도대학사업(SCOUT) 등과 연계로 인프라 구축

## 2.3 A 학생 중심 학사: 1인 교육비 전국 사립대 Top 20 달성 등

## ○ 학생의 수요에 부합하는 학사 구조 재편

- 과감한 입학정원 감축과 유망학과 신설로 **학생이 전공을 선택하고 설계하는 유연 학사조직** 도입
  - 2024학년도 입학 모집정원 159명 감축한 1,459명으로 개편 단행: 연구용역 결과와 RIS사업 등을 고려하여 7개 단위 모집중단. 지역산업과 연계한 융·복합 학사구조로 개편하고 유망전공 신설
  - 2025학년도 개편계획: 11개 단과대학을 2025년 신입생부터 5개 계열로 재편하고 계열별 통합모집 [경영+두잉, ICT+미디어+건축디자인, 보건복지+반려+뷰티예술, 미래융합대학(성인평생학습), 국제UN대학]
  - 미래성장 분야인 반려동물, 동물매개치료, 응급구조, 스마트팜, 승마, 축구, 아트옥션 전공 신설
- 단계별로 정원 감축하여 2029년 내국인 모집정원 1,000명으로 감축
  - UN국제대학 신설, 내외국인 동수 총 8,000명 규모의 글로벌 캠퍼스 구현(2.5 UN국제대학 설립 참조)
- 21년 기준 1인당 교육비 기준 전국사립대학 톱20 수준의 교육환경 달성 (2.4 지역연계 재정자립계획 참조)

## ○ 수업연한 유연화로 학생과 산업체의 수요에 맞는 학위 취득

- 전문대와 일반대학, 대학원의 경계를 허무는 유연한 **고등교육 통합** (하나의 대학에서 선택 가능한 다양한 학위)
  - 전문학사(2, 3년)/일반학사(4, 5년)/학석사 연계 등 학생이 희망하는 진로 설계에 맞춘 학위 취득 지원
  - 해외 대학과 연계한 다양한 복수학위와 학·석사 연계 과정: San Francisco State Univ.(SFSU)와의 3[TU]+1[SFSU]+2[SFSU, 취·창업(1), MBA(1)] 프로그램 2022년 협약(2023학년도 1명 SFSU 수학 중), 워싱턴 DC 인근 페어팩스 카운티 소재 Columbia College와 TU 미네르바 학기 진행 중
  - Do-ing 대학 학생 재학 중 Columbia College 1학기 교환학생 최소 6학점 이수(2023 시행, 2026년 전 대학 시행)
- 마이크로디그리를 모듈로 연계한 다양한 자기 설계 융복합 전공학위를 제한없이 취득하는 **무학년 교육 실현**
- 에듀테크(HTHT) 활용 학생 맞춤형 교육 실현: 혁신선도 기업 마이다스아이티와 협력으로 AI역량검사를 활용한 신입생 및 재학생 평가를 통해 창의력과 인성교육 강화 등 역량기반 맞춤형 취업 진로 코칭 실현

○ 대학의 유헴 부지 활용 UBRC 설립: 평생교육 공동체 구축-지역 공헌과 현장 교육 연계

- 미국 ASU(Arizona State University)형 UBRC(University Based Retirement Community): 은퇴자 주거형 평생교육 학습 공동체, 대학생 멘토 및 재능기부로 인생 3막 Re-Start Community 형성
  - 800세대, 입주자 1,120명 UBRC 건축: 보증금 3,500억 원으로 수영장, 콘퍼런스홀, 승마장 등 다양한 스포츠 및 문화시설, 1,500석 규모 공연장, 1차 의료시설 등 건립과 고신대학병원과 협력 의료 운영
  - UBRC 운영 전문가 등 다자 협력 SPC 설립으로 추진 및 운영: 고용 창출 380명, 연 운영 이익 200억 원 창출(그랜드 오픈 2027년)로 대학 재정자립 기반 구축
- 보건, 반려동물, 뷰티예술 관련 15개 학과 인턴십 교육장으로 활용



○ 캠퍼스 활용 재정 확충 사업: 지역 산업 활성화와 지역공동체 발전 연계 2028년 달성 목표

	항목	재원/내용	인턴, 창업, Co-Op 참여대학	예산(억 원)	연 이익(억 원)
①	경상국립대학 동물병원	경상대 BTL/병원 관련 숭 등	반려동물, 보건복지	336.3	10
②	Pet-Park	교비, 부산시, 임대/펫아트뮤지움 등 다수	반려동물, AI융합	100	50
③	창업빌리지	임대/스타트업 등 기업 100개: TU-Sun밸리	AI융합, 공과	630	30
④	UBRC	임대/최초 수익형 평생교육공동체 혁신 모델	반려동물, 보건복지, 미래융합	3,500	200
⑤	승마장	농수산부, 교비/ 유 초등, 재활, 승마장 운영 등	승마산업, 평생교육원	50	10
⑥	데이터센터	투자법인/하이퍼 데이터 플랫폼(100Mw 규모)	AI융합, 공과	10,000	100
⑦	펫놀이터&유치원	교비, 부산시/진영휴게소 펫센터 등	반려동물	10	10
⑧	신축 기숙사	BTL/외국인 유학생 50% 시대 준비(1,040명)	외국인, 전교생	375	30
수익사업 연수익 목표 합계				15,001.3*	440

\* BTL, 지자체, 교비, 국비, 임대 수입 등의 자금 총합

○ 캠퍼스 혁신 마스터플랜: UBRC와 동물병원을 축으로 하는 유헴자산 활용 개발

- 재정자립과 지역사회 공헌을 위한 새로운 대학 모델 창출 혁신 캠퍼스 개발



## ○ 2028년 대학재정 1,706억 원 확보로 재정자립 달성

- 내·외국인 동수 학생 총 8,000명 규모의 재정자립 강소대학 달성
- 등록금, 기부금, 국가재정지원사업과 수익사업(총액 440억 원) 등 총 재정 2028년 1,706억 원 달성
- 1인당 교육비 2,110만 원으로 전국 사립대 톱 20, 부·울·경 사립대 1위 달성

## 2.5 G UN국제대학 설립: 내·외국인 동수의 글로벌 대학, 부산을 글로벌 허브로

Glocal Leader

### ○ 국제화 역량과 목표: 일본 APU 모델 추격

- Columbia College와 상호 발전을 위한 협약 체결(21. 12. 15)
  - 2023년 TU 미네르바 프로그램 수행을 통해 10명의 학생 파견, 해외 취업 글로벌 역량 강화
- San Francisco State Univ.와의 3[TU]+1[SFSU]+2[SFSU, 취·창업(1), MBA(1)] 프로그램 시행
  - 동명대학교 등록금으로 SFSU에서 1년 수학, 현지 취·창업 1년 및 MBA 학위 1년 과정
- 내·외국인 동수의 진정한 국제대학으로 변모하는 전략 공개 (전호환 총장, 동아일보 '23. 4. 27)
  - 실무 중심의 International College 설립 완료
  - 2023년 4월 1일 기준 유학생 888명, 매년 약 600명의 유학생 추가모집으로, 2028년 4,000명 목표

연도	2023	2024	2025	2026	2027	2028
유학생(명)	888	1,500	2,100	2,700	3,300	4,000

- 신입생 입학과 동시에 여권 발급 지원

### ○ UN국제대학 설립으로 개발도상국 등 유학생 다양화 추진: 글로벌 자산 UN평화공원 활용

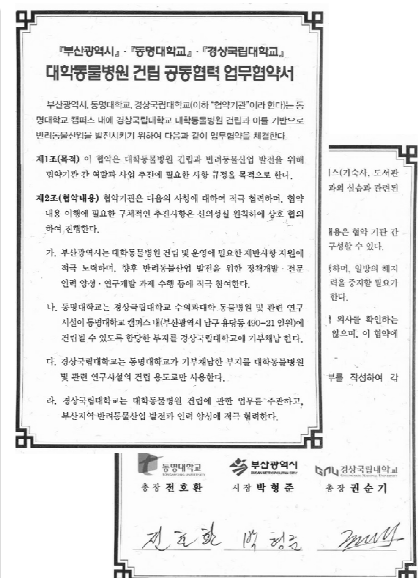
- 세계 유일의 UN묘지 및 평화기념공원은 부산의 글로벌 콘텐츠 자산으로 동명대의 앞마당에 위치. 이 자산을 활용하여 국제적 경쟁력을 갖춘 UN국제대학 설립(2023년 설립된 국제대학 이름 변경)
- 김학수 전 UN사무차장 겸 ESCAP(유엔 아시아태평양경제사회위원회) 전 사무총장을 2021년 석좌교수로 임명
- UN참전 16개국/의료 및 물자지원 28개국, 아시아태평양 지역 저개발국가 대상 특별 교육기관으로 특성화
- 대한민국의 UN 재정기여율 세계 9위 (외교부 보도자료 21-1109), ODA 사업의 규모 지속 확대
- ODA 자금을 활용하여 수원국의 발전에 실질적인 도움을 주고, 우리 고등교육 역량과 인프라도 동반 강화
  - K-교육 인프라와 Do-ing 혁신으로 세계의 다양한 문제 해결형 국제 전문가 양성
- 지역 콘텐츠를 적극 활용하는 국제화 (한국의 독특한 성장 경험을 공유하는 협력 - 부산이니셔티브)
  - “부산 이니셔티브” 추진 계획 발표 ('22.11.29. 국무총리)

## 2.6 E 지·국·사립대 벽 허물기: 경상국립대학동물병원 건립 등

Exit beyond Boundary

### ○ 국내 최초 초광역권 지자체-국·사립 대학 상생 협력 모델

- 경상국립대학 동물병원 건립: 초광역권 협력의 새로운 모델
  - 22년 3월 대학동물병원 설립에 관한 부산광역시-동명대-경상국립대 업무협약
  - 동명대 부지 4,023평 경상국립대학으로 기부채납 약정, 교육부 BTL 사업 심의 중: 예산 366.3억 원으로 2024년 설계 및 시공, 2026년 9월 완공 예정
- 대학동물병원 건립으로 5년간 고용유발효과 506명(동물병원으로 인한 직접고용), 취업유발효과 4,631명(유관산업체 신규고용 고려), 경제파급효과 7,543억 원[대학동물병원 건립의 타당성 및 경제성 분석 용역보고서 2022. 3.]
- 부산시는 지역경제 신성장동력 산업확보를 위해「성숙한 반려동물 친화도시 조성」사업비 885억 원 2026년까지 투자 계획: 지·산·학의 새로운 협력 모델
- 동명대는 전국 최초로 2023년 반려동물대학 신설, 3개 학과 학생 모집 (반려동물보건학과, 애견미용·행동교정학과, 반려동물산업학부)
  - 반려동물 관련 석사과정 개설(2024년), 박사과정 개설(2025년), 교원양성과정 신청(2024년)
  - 펫파크, 펫유치원, 펫아트뮤지움 등 창업 15개(애완용품, 호텔, 미용, 카페 등) 등으로 고용 창출 효과 200명
  - 남해고속도로 진영휴게소 펫 쉼터 및 펫 테마공원 위탁 운영



△ 부산시-동명대-경상국립대 MOU

### 3. 동명대학교 글로벌 대학 도전, 의의와 추진전략

#### ○ 동명대학교 글로벌 대학 혁신의 의의

어떤 세상에서도 살아갈 수 있는 Do-ing 인재 육성 글로벌 대학

##### 혁신의 임팩트

미래 인재 양성	획일적 고등교육 모델 혁파	고등교육 서열주의 타파	국가교육 정상화
고등교육 다극화	차별화된 대학 특성화 모델	세계에 공헌하는 글로벌대학	국제경쟁력 확보

##### 동명대학교의 글로벌 대학의 미래상

Do-ing 인재 양성기관	지역사회 산학협력 허브	지역사회 교육공동체	국제적 인재양성 기지
----------------	--------------	------------	-------------

파급효과	대학의 자산을 활용한 일자리 창출 등 경제 파급효과로 지역 경제 활성화
정량효과	5년간 고용 창출 1,100명, 취업유발효과 9,000명, 총 경제파급효과 2조 1천억 원

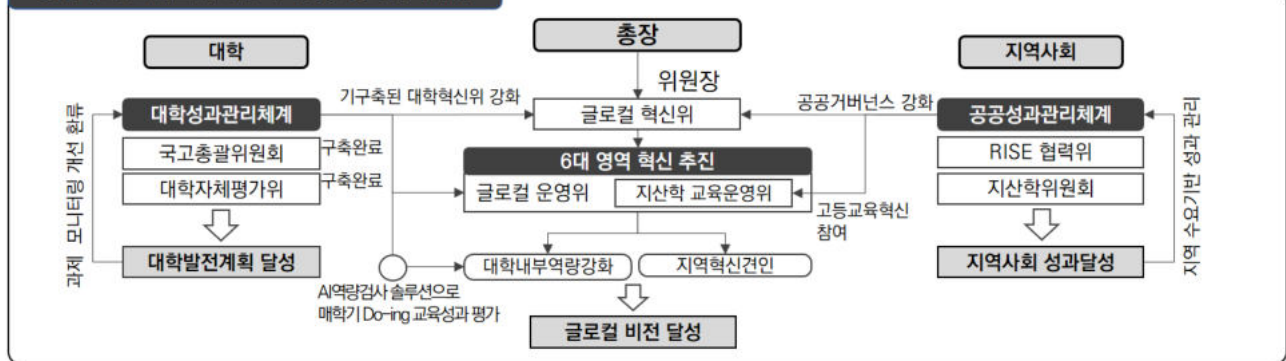
#### ○ 거버넌스 혁신으로 “지역을 살리고 세계를 바꾸는” 대학 운영

- 단기성과보다 장기 비전의 달성을 지원하는 안정적 총장 리더십과 법인의 전폭적 지지 확보
- 지역사회 대학혁신의 실질적 효과를 담보하는 “지역사회와 대학이 함께하는 인재 육성” 거버넌스 구축
  - 대학의 특성화 및 지식혁신전략학과를 적극적으로 RISE 체계의 공공분야 학사구조로 재편
  - 사립대의 시설과 인적자원을 출자하고 지자체와 학사 행정 공동 운영을 하는 학사조직 신설

#### ○ 지역사회 공동의 성과관리체계 도입을 통한 글로벌 혁신의 공공성 확보

- 총장이 위원장으로 글로벌 혁신위를 구성하고 대학의 성과관리체계에 지역사회의 거버넌스 참여 유도
- 우수한 국고사업 수행실적에 근거한 재정사업총괄관리체계와 성과관리 모니터링 체계를 공공 개방
- RISE 체계를 기반으로 지식혁신전략학과 중심으로 혁신과제 성과관리를 지역 공동 거버넌스에서 수행
  - 핵심성과관리: 지역량감사 솔루션으로 매학기 Do-ing 교육 성과 평가
    - \* Co-Op 학위 참여율, 인턴참여기업, 통합모집 규모, 외국 학생 증가율, 취업률, 창업기업 및 입주기업, 정원감축 및 교육비 증가율
  - 공공성과관리: 지역경제 파급효과, 고용창출, 취업유발효과, 인재유출 억제효과(지역 정주)

##### 동명대학교 글로벌 사업 추진 및 성과관리체계



#### ○ 5년간 예산 투입 계획 및 로드맵 - 대학의 적극적인 예산 대응을 통한 성공적 사업 수행

- 글로벌 대학 사업 예산의 1.5배 수준의 총 1,478억 원의 대학 예산 대응으로 혁신 전략 완수 지원
  - 글로벌 대학 사업 예산은 우수인력 채용과 UN글로벌캠퍼스, 현장 미래형 실습실, Do-ing 퍼실리티 구축에 집중 투입
  - 글로벌 대학의 비전 달성을 위해 민간 투자 총 1조 4,500억 원 유치
  - 캠퍼스 마스터플랜에 의거한 혁신 개발과 수익창출로 2027년 총 재정 1,706억 원 달성

연도	글로벌 대학 예산 (억 원)				대학자체예산 대응액 (억 원)			혁신 대응 투입금		외부자금 유치액
	인건비	시설비	교육비	합계	발전기금	교비대응	합계	기타국고	이익금	
2023	10	20	20	50	20	16	36	160		-
2024	10	50	40	100	20	20	40	260		27
2025	60	120	70	250	20	4	24	200		8,478
2026	60	270	70	400	20	4	24	200	70	150
2027	60	70	70	200	20	4	24	200	240	5,652
합계	200	530	270	1,000	100	48	148	1,020	310	14,553
	글로벌 사업 예산 총액				대학 자체 예산 총액				1,478	