

목원대학교-배재대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

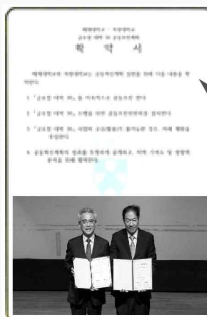
목원대학교, 배재대학교

I. 글로벌대학 혁신 모델

<div>▪ 학교법인이 다른 사립대학 간 통합 혁신 및 지역-대학-산업 동반성장 성공 모델 제시</div> <div>▪ 3개 캠퍼스별(첨단전략산업캠퍼스, 글로벌캠퍼스, 혁신캠퍼스) 기능 특화를 통해 실현 가능성이 높은 대학 혁신 모델 제시</div>						
혁신 비전		사립대학 통합 혁신의 First mover로서 세계적 성공 모델 창출				
혁신 목표	<div>• 통합으로 5년 이내 2배 이상의 혁신 달성</div> <div>• 혁신으로 10년 이내 세계 최고 수준 캠퍼스 혁신타운 실현</div>					
	학과, 교직원	혁신과 개방의 DNA 이식		기업 혁신 성장의 마중물		
	학생, 유학생	학생 성공의 탁월한 안내자		지역 동반 성장의 든든한 파트너		
혁신을 위한 통합	통합 캠퍼스(신설)					
	배재	혁신 캠퍼스	첨단전략산업 캠퍼스	글로벌 캠퍼스	목원	
	혁신과 통합의 인큐베이터	<div>• 공동·특성화 전공 통합대학 (통합 건축대학 등)</div> <div>• 통합 교양대학</div> <div>• 통합 평생교육대학</div>	<div>• 대전 전략산업·특화산업 및 국가첨단산업 기반</div> <div>• 소단위 전공 설계·운영</div> <div>• 산학일체형 통합 캠퍼스</div>	<div>• 글로벌 대학 통합(국내, 해외)</div> <div>• 취·창업 연계형 유학생 교육</div> <div>• 유학생 특화 전공 설계·운영</div>	혁신과 통합의 인큐베이터	
	통합 캠퍼스 운영 혁신	거버넌스 개방 의사결정기구 지자체, 산업계 50%	자율적 운영 조직, 인사, 예산의 자율성 부여	캠퍼스별 기능 특화 특화 기능에 맞는 기여도 평가 및 공개	전공 선택권 확대 완전한 융합교육 실현	제도적 장벽이 없는 대전 서구 고등교육 규제특구 (목원대, 배재대) + 대전과기대
	캠퍼스 혁신타운	지역 공유형 캠퍼스 혁신타운	기업 정주형 캠퍼스 혁신타운	유학생 정주형 캠퍼스 혁신타운	물리적 장벽이 없는 디지털 교육 혁신 전환	
	혁신과 통합의 걸림돌 극복 전략	통합의 걸림돌 극복전략		혁신의 걸림돌 극복전략		재정적 걸림돌 극복전략
		<div>• 신입생 연중·공동·전공별 모집</div> <div>• 학과 단위 전공 이수 학점 대폭 하향</div> <div>• 기존 정형화된 학사구조 개선 (학과 단위 → 캠퍼스별 융합교육 단위)</div> <div>• 캠퍼스타운 및 유학생 기숙사(RC 시행) 운영</div> <div>• 통합캠퍼스 참여 교원 파격적 인센티브 부여</div> <div>• JA교원 제도 전면 시행</div>		<div>• 융합 전공(부전공, 복수전공, 소단위 전공) 이수 장학금 규모 1,000% 확대</div> <div>• 학점당 등록금 제도 도입</div> <div>• 학년별 자율 목표 교과 도입, 학기당 학점 제한 폐지</div> <div>• 오픈 캠퍼스 구현(디지털+온캠퍼스)</div> <div>• 산학연구년 및 1전공 1기업 제도 도입</div> <div>• EPU 도입(Emerging Project Units)</div>		<div>• 학교 발전기금 500억 유치</div> <div>• 법인 전입금 규모 3배 증가</div> <div>• 글로벌 캠퍼스의 성공적 운영</div> <div>• 기술사업화 성과창출로 10배 수익실현</div> <div>• 재학생충원을 개선으로 교비수입 확충</div>
	공유와 실행	(공유) 지역사회에 대학 핵심자원 공유			(실행) 학생 몰입형 메가(mega) 프로젝트	
	혁신의 결과	대학 내·외 베틀물기를 통해 무제한적 교육선택권을 보장하는 열린교육 대학	대학 거버넌스 개방을 선도하는 열린경영 대학	산학융합을 선도하는 혁신타운 중심의 산학협력 허브 대학	디지털 기반 유학생 교육을 실현하는 세계적인 글로벌 대학	
	혁신 성과 관리	글로벌대학 성과 평가 체계(위원장: 외부 인사 위촉)				
지역사회 기여도·영향력 평가 및 투명한 성과공개 → 계획 및 성과의 확실한 이행체계 확립						

대한민국 고등교육의 First mover들이 통합을 통하여 더 혁신적이고 세계적인 대학을 만들겠습니다.

통합 추진 의지



배재대학교와 목원대학교는 공동혁신계획 실현을 위해 다음 내용을 협약한다.

1. 「글로벌 대학 30」을 지속적으로 공동추진 한다.
2. 「글로벌 대학 30」 수행을 위한 공동추진위원회를 설치한다.
3. 「글로벌 대학 30」 사업비 공유(활용)가 불가능한 경우, 자체 재원을 투입한다.
4. 공동혁신계획의 성과를 투명하게 공개하고, 지역 기여도 및 영향력 분석을 위해 협력한다.

배재대학교	대전 서구 동일권역 (서울 10분)	목원대학교
1885, 한국 최초의 근대교육기관	역사	1954, 대전 최초의 사립대학
98.6%	신입생 충원율(2023)	100%
7,589	재학생(2023)	7,041
719	외국인학생(명)	1,226
536	가족회사(개)	741
94,281.5	예산(2023)(백만원)	101,277.2
279	전임교원(명)	276
55,190	졸업생(명)	60,839

II. 글로벌대학 혁신 로드맵

기간		연차별 혁신 로드맵					목표
		2023년도	2024년도	2025년도	2026년도	2027년도	
혁신을 위한 통합	첨단전략 산업 캠퍼스	통합기반구축 (대학 내·외 벽 허물기)	바이오헬스, 국방산업 전공	나노반도체 전공	스마트배터리, 문화콘텐츠전공	첨단전략산업 캠퍼스 완성	혁신과 개방의 DNA 이식
	글로벌 캠퍼스		한국어교육원 등 유학생 교육 통합 (유학생 2,500명)	유학생 정주형 캠퍼스 구축 (취업 연계형 교육모델)	해외 캠퍼스 구축, 유학생 전용 기숙사 (RC) 완공	글로벌 캠퍼스 완성	
	혁신캠퍼스		통합 교양대학 통합 평생교육대학	통합 건축대학	양교 공동·특성화 전공 중심 통합대학	혁신캠퍼스 완성	
동반 성장	산학협력·창업	기술지주회사 설립	1전공 1기업 학생창업 투자 확대 적극적 합작투자 기업 참여 강화 확대	기업 정주형 캠퍼스혁신타운 유학생 지역 정착 프로그램	산학협력단 통합 설계	기업 정주형 산학융합 체계 완성	혁신성장의 마중물
	지역사회 핵심자원 공유	교육·체육·문화시설, 장비·기기, 인력 등 대학 핵심 자원의 통합적 관리와 지역사회 공유 / 지역문제해결 플랫폼에 핵심자원 투입					동반성장의 든든한 파트너
	학생몰입형 메가 프로젝트	통합에 따른 화학적 결합과 자긍심 고취를 위해 매년 전체 학생들이 참여하는 학생 교류 대형 프로젝트 개최 (스포츠, 전시·공연, 캡스톤디자인, 학습성과 교류, 세미나 등)					학생성공의 탁월한 안내자

III. 혁신을 위한 통합 세부 혁신계획

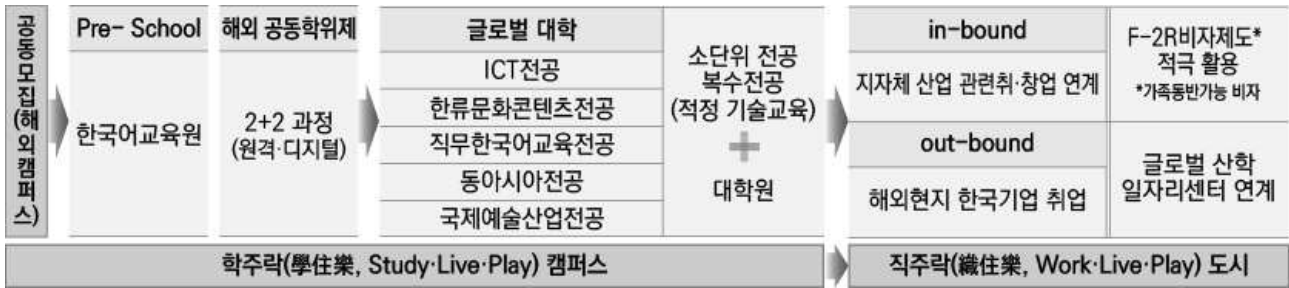
1. 첨단전략산업 캠퍼스 구축으로 산학협력 허브 조성

- 대전광역시 전략산업(바이오헬스, 국방산업, 나노반도체, 우주항공) 및 지역특화산업과 연계된 산학일체형 전공 기반의 통합 캠퍼스 수립을 통한 지역산업 맞춤형 인재 양성



2. 글로벌 캠퍼스 구축으로 외국인 정주 인력양성의 세계적 혁신대학 실현

- 학주락(學住樂, Study·Live·Play)이 하나 된 유학생 정주형 캠퍼스 혁신타운을 구축하여, 유학생 정착을 지원하고 국내 취·창업 연계형 교과·비교과 프로그램 및 해외 현지 적정 기술 전문인력 공급, 한국기업 취업을 위한 인재양성
- 해외 글로벌 캠퍼스(디지털 기반 한국어 교육 포함) 공동경영으로 글로벌 교육성과 극대화



3. 혁신 캠퍼스 구축으로 융합교육을 선도하는 대학 실현

- (공동·특성화 전공 통합대학) 소단위 전공으로 전공선택권을 대폭 확대하고 문제해결식 프로젝트 교육방식 확대 등을 통해 양교 공동 전공·특성화 전공의 통합모델 및 로드맵 제시
- (통합 교양대학) 디지털 기반 교양교육 체제 전환(K-MOOC 및 민간 디지털 콘텐츠 적극 활용), 중복교과 통합 및 4차 산업혁명 시대 디지털 리터러시 강화를 위한 새로운 교양 개발
- (통합 평생교육대학) 성인학습자 대상 생애교육을 통합대학 경영의 새로운 한 축으로 육성

통합 교양대학	공동·특성화 전공 통합 대학	통합 평생교육대학
<ul style="list-style-type: none"> 통합 교양대학 개설 강좌 수 300개(학기 평균) 운영 중복교과통합 → 핵심역량 제고를 위한 교과 신설 목원대: 183개 ▶ 300개 배재대: 227개 교양대학(배재대: 주시경, 목원대: 스톱스) 소속 교원 중 20명 이상 JA교원 역할 부여 (교양대학소속 교원의 약 50%) 	(통합 건축대학 로드맵 제시) <ul style="list-style-type: none"> 입학정원 300명 내외 규모의 통합대학 건축학, 건축공학, 실내건축, 도시, 조경 융합교육 목원대-배재대 연합 건축설계 스튜디오 (근대건축물 리모델링을 통한 대전의 도시공간 재생) 개최 예정('23.7.4) 	<ul style="list-style-type: none"> 학령인구 감소에 대응하기 위해 평생교육 대학 공동운영 대학을 성인학습자와 일반학습자, 외국인 유학생 등 다양한 교육수요 계층이 세대 간, 내·외국인 간 융합하는 플랫폼 공간으로 재편 토탈라이프스타일링 전공, 토탈라이프케어 전공 등 성인 학습자 특화 전공 설계·운영

4. 학생 몰입형 메가 프로젝트로 글로벌 대학 브랜딩 및 학생 자긍심 고취

- 대학통합에 따른 학생들의 화학적 결합을 유도하고 구성원의 자긍심을 고취하기 위해 학생이 주도하는 전공융합 페스티벌, 기업과 함께하는 현장 취·창업 오디션, 지역과 함께하는 공동체 프로그램을 매년 개최하여 통합 대학의 정체성 강화

학생 몰입형 메가 프로젝트		
학생이 주도하는 전공 융합 페스티벌	기업과 함께하는 현장 취·창업 오디션	지역과 함께하는 공동체 프로그램
기획/평가 <ul style="list-style-type: none"> 연극영화영상학부 경영학과 제작지원 <ul style="list-style-type: none"> 의류패션학과 뷰티케어학과 	채용 <ul style="list-style-type: none"> 우수기업 취업콘서트 유학생 <ul style="list-style-type: none"> 외국인학생 지역기업 취업알선 건설링 <ul style="list-style-type: none"> 기업담당자/졸업생 멘토링 프로그램 창업 <ul style="list-style-type: none"> 창업 아이디어 Selling 캡스톤디자인 경진대회 	스포츠 <ul style="list-style-type: none"> 연합동아리 체육대회 축제 <ul style="list-style-type: none"> 외국인학생 지역축제 홍보대사 봉사 <ul style="list-style-type: none"> 전공재능기부 봉사활동 문화 <ul style="list-style-type: none"> 찾아가는 공연·전시 프로그램

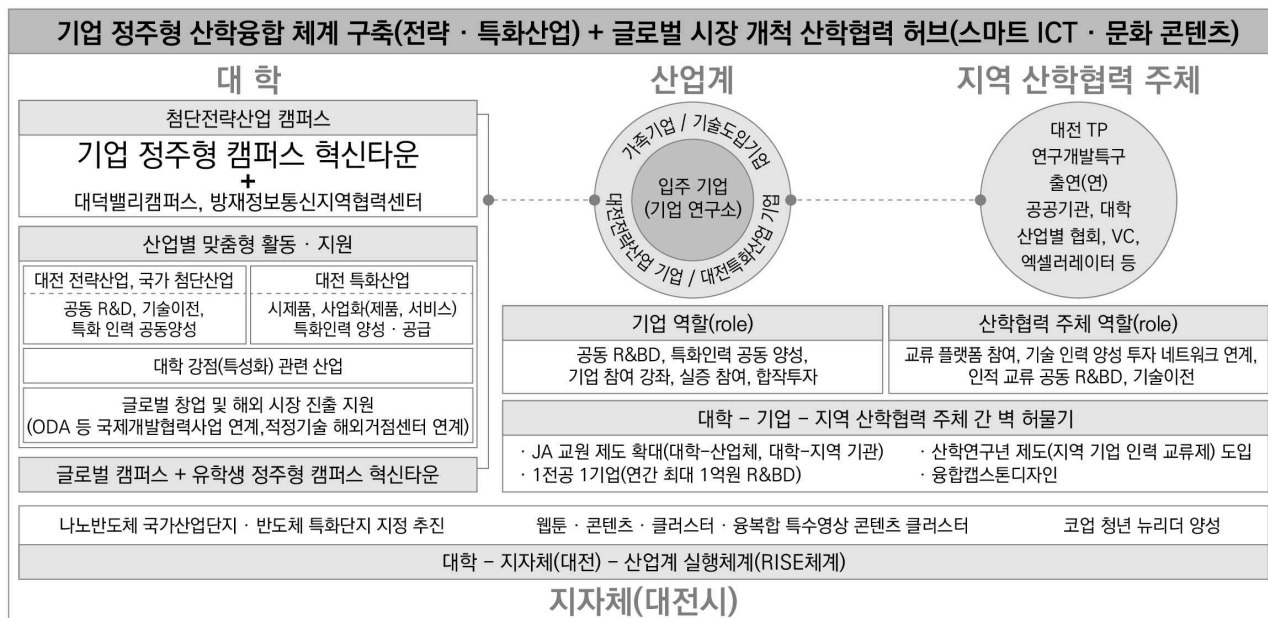
5. 대학 핵심자원의 지역사회 공유를 통한 열린 캠퍼스 실현

- 대학의 교육·체육·문화시설, 장비·기구, 공간의 적극적인 공유를 통해 지역사회 교육 인프라를 확대하고 지역 속의 열린 캠퍼스 실현



IV. 산학협력 허브

- (기업 정주형 산학융합 체계 구축) 캠퍼스 내 입주 기업 및 기업연구소 확대(135개 → 250개)를 통해 상시적 공동 R&D, 실용화 연구, 실증 연구 실행 가능 체계 구축
- (글로벌 시장 개척 산학협력 허브) 글로벌 창업 및 해외 시장 진출 지원(ODA 등 국제개발 협력사업 연계, 적정기술 해외거점센터 연계)
- (산학협력 주체 간 벽 허물기) 1전공 1기업을 통해 상시적이고 지속가능한 산학협력 기반 마련



V. 통합과 혁신 추진의 걸림돌 및 극복전략

- 사업추진의 걸림돌을 극복하고 통합혁신계획 실현을 담보하기 위해 양 교의 실질적 융합, 학사 구조·제도 혁신, 산학협력 혁신, 재정지속성 확보를 위한 **실행가능한 전략을 마련·실행**

	걸림돌	극복 전략(대학 혁신 과제)	규제 혁신 과제
통합의 걸림돌 극복	교수	학과(전공) 및 기존 교과목 교수	<ul style="list-style-type: none"> 통합운영 대학에 대한 학교 설립 기준 적용 대상 추가 대학교원 자격 기준 완화 산학협력단 명칭에 해당 학교명의 표시 삭제 교육국제화역량 인증 기준 합리화
	학생	배재·목원 캠퍼스 간 이질감	
	지역	대학-기업(산업체) 협업 부족	
	글로벌	외국인 정주여건/언어장벽	
혁신의 걸림돌 극복	입시	특정 기간 제한/대학별 모집	<ul style="list-style-type: none"> 대학입학 전형 관련 규제 완화로 상시입시 허용 표준현장실습학기제 운영규정 개정 (실습비 부담 완화) 학교시설사용촉진법의 적용 범위 확대 수도권 지역 교육과정 운영 완화
	학제	경직적 4년 편제/ 전공 구획	
	학사	이론/실험/실무 구분	
	학생	성취 경험 및 융합교육 참여 경험 부족	
	공간	강의실 중심 교수 공간	
	건물	3개 캠퍼스 공간 제약	
	경영	루틴한 업무처리 관행	
재정적 걸림돌 극복	수입 구조	등록금 중심 수입 구조	<ul style="list-style-type: none"> 등록금 자율화로 대학 재정의 건전화 및 대학 경영 부담 해소 기술지주회사로부터의 이익배당 사용 제한 완화
	재정 진단	내부평가 및 진단 위주	

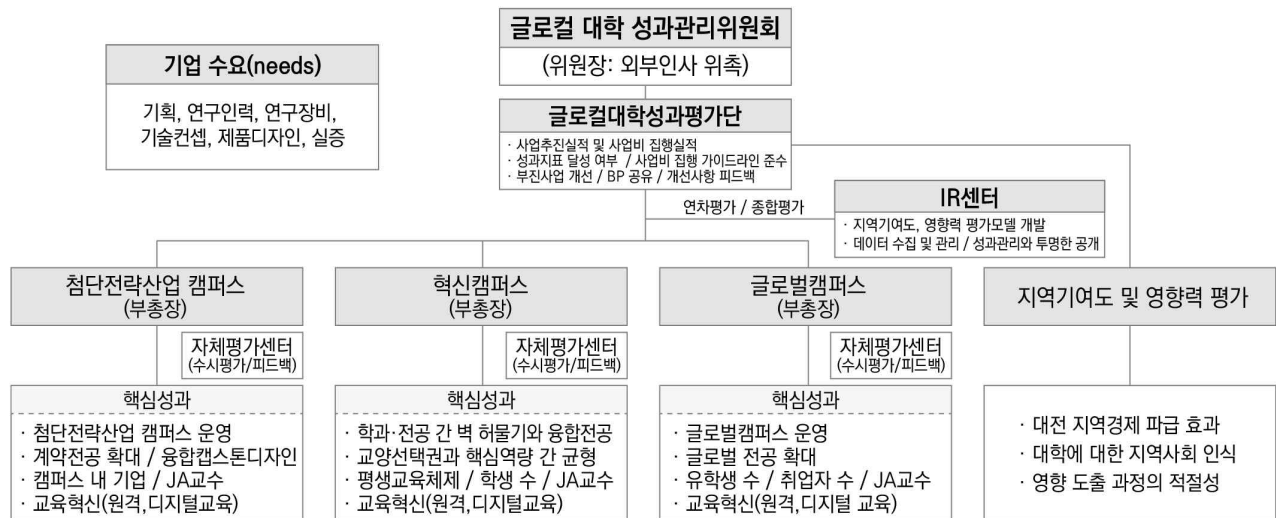
* 대전 서구 고등교육 규제특구가 이루어진다면 통해 보다 획기적인 혁신을 기대할 수 있음

VI. 추진체계 및 자율성과 관리체계

- 신속한 사업추진을 위해 글로벌대학 총괄추진단을 두어 총괄기획·관리, 대학통합 조정, 혁신 과제 관리를 추진. 각 캠퍼스에서는 부총장을 두고 세부 사업에 대한 책임수행체계(의사결정기구 구성: 지자체·산업계 50%)를 운영



- 글로벌대학 추진위원회 산하 별도의 성과관리위원회(위원장: 외부)를 두고 연차평가/종합평가/수시평가 및 개선사항에 대한 피드백을 수행하고 지역기여도 및 영향력을 체계적으로 관리



VII. 지역의 특성을 반영한 대학과 지자체, 산업계의 역할

- 대덕연구개발특구로 대표되는 지역특성을 반영하여 기업정주형 캠퍼스 혁신타운 등을 통한 산학일체형 교육혁신을 이뤄 지역전략·특화산업에 필요한 인재양성 및 산학협력 허브를 담당

