

남서울대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

남서울대학교

I. 혁신 기획서

1. 글로벌대학 30, 비전과 목표

비전	국가와 지역을 혁신하는의 길(N+ Ways)을 만드는 대학 : '혁신' 대한민국, '힘센' 충청남도를 실현하는 길을 만드는 남서울대학교 !			
목표	열린 학습 Platform 구축	대학 대전환 : UAS	충청남도 지속가능성 제고	경쟁력있는 Global 대학

2. 글로벌대학 30, 추진 전략

목표	추진 전략
① 열린 학습 Platform 구축	① 글로벌 하이플렉스(Hyflex)학습 플랫폼 구축, 30,000 글로벌 학습자 확보 ② 1인 1전공 대학: 열린 입학-개인 맞춤형 전공 설계 제도 ③ Hub & Spoke: 교육 형식과 내용의 유연성 확대
② 대학 대전환: UAS 구축	④ UAS(University of Applied Science) 시스템 도입 ⑤ 대학의 기능, 구성원(교수·직원)의 직무 재설계 ⑥ 공공형 혁신 거버넌스 구축
③ 충청남도 지속가능성 제고	⑦ 충청남도 동행상생대학(가칭) 설립, 무상교육 실현, 입학-취업-정주 전 과정 지원 ⑧ 충남 미래전략산업 맞춤 남서울대 캠퍼스 산단 구축(대학 보유 부지) ⑨ On Demand Curriculum(지역 산업현장 주문/인증교육체제 확립)
④ 경쟁력있는 Global 대학	⑩ Global 학습 확대(산업현장 학기, 해외연수, 인턴십 등) ⑪ 유학생·이주 인력의 충남 정주 교육·훈련 센터 운영 ⑫ Global Ranking 달성: QS 300위 이내 ⑬ 지속 가능한 대학 경영구조 확립 ⑭ 글로벌대학에 맞는 인프라 구축

3. 세부 과제 실행 방안

추진목표	추진전략	세부과제
① 열린학습 Platform 구축	① 글로벌 학습 하이플렉스(Hyflex) 플랫폼 구축, 30,000 글로벌 학습자 확보	· Global Learning Platform 구축, 하이플렉스(Hyflex) 교육 실현 · 10,000 학부 학습자, 3,000 유학생, 3,000 대학원생, 6,000 비정규 학습자, 8,000 해외 원격 학습자 수용 * 충남지역 정규 학습자 1,000명 수용
	② 1인 1 전공 대학: 열린 입학-개인 맞춤형 전공 설계 제도	· 자율 전공으로 입학, 전공 탐색 학년(1학년) 후 진로지도교수 지도에 따라 개인별 전공을 설계 · 교수(산업현장 교수 포함)는 학생 맞춤형 학습/전공 트랙을 개설하고, 학생이 다수의 트랙을 선택하여 학습(융복합, 복수 학과 학습과정 필수) · 1인 1전공 실현: 학습 결과에 따라 개인별 전공을 완성 * 국가 정원 규제/자격증 학과/전공 등은 존치
	③ Hub & Spoke: 교육 형식과 내용의 유연성 확대	· 학과·전공 구분없는 학습, 학습 시기·연한 자율화, 복수 학위 취득 · 평가체계 혁신: 서열식 평가 배제하고 복합/통섭적 인력 양성을 위해 PF 평가로 전환, 능력과 진로 평가 후 현장학습학기에 적용 · Hub & Spoke 학습 플랫폼 * 지역내 교육 기관간 융합: 기관간 학점 인정 확대로 학습 유연성 확보

추진목표	추진전략	세부과제															
② 대학 대전환 : UAS 구축	④ UAS(Univ. of Applied Science) 시스템 도입	<ul style="list-style-type: none">독일식 실무 중심 대학 제도, 재학중 산업현장 학기/학년 전체를 기업 현장에서 연수 및 학습<ul style="list-style-type: none">* 창업 프로그램도 인정수강 학기 설계제: 1년 1~4학기 등 다양한 학기를 학습자가 설계 <p>학년구성(예시)</p> <table><tr><th>구분</th><th>년차 특성</th><th>비고</th></tr><tr><td>1년차</td><td>전공탐색 학년</td><td>인문학, 예술, IT, AI 등 통섭적 학습</td></tr><tr><td>2년차</td><td>Career Design</td><td>학생중심 전공 설계, 진로 탐색 및 선택</td></tr><tr><td>3년차</td><td>Career Training</td><td>산업현장 학년(IPP, 해외연수, 인턴십, 자유작품 활동 등)</td></tr><tr><td>4년차</td><td>Career Achieve</td><td>전공/학위 확정 및 완성</td></tr></table>	구분	년차 특성	비고	1년차	전공탐색 학년	인문학, 예술, IT, AI 등 통섭적 학습	2년차	Career Design	학생중심 전공 설계, 진로 탐색 및 선택	3년차	Career Training	산업현장 학년(IPP, 해외연수, 인턴십, 자유작품 활동 등)	4년차	Career Achieve	전공/학위 확정 및 완성
	구분	년차 특성	비고														
	1년차	전공탐색 학년	인문학, 예술, IT, AI 등 통섭적 학습														
2년차	Career Design	학생중심 전공 설계, 진로 탐색 및 선택															
3년차	Career Training	산업현장 학년(IPP, 해외연수, 인턴십, 자유작품 활동 등)															
4년차	Career Achieve	전공/학위 확정 및 완성															
⑤ 대학의 기능, 구성원 (교수·직원)의 직무 재설계	<ul style="list-style-type: none">대학 조직 혁신: Business Unit으로 전환인력구조 혁신: 교수/현장교수 - 진로지도교수 - Staff으로 단순화<ul style="list-style-type: none">* Edu-tech 활용, 유휴인력은 진로지도 인력으로 전환																
⑥ 공공형 혁신 거버넌스 구축	<ul style="list-style-type: none">개방형 거버넌스Global Recruitment: Global 공모제																
③ 충청남도 지속가능성 제고	⑦ 충청남도 동행상생 대학(가칭) 설립, 무상 교육 실시	<ul style="list-style-type: none">충남 출신 학습자/충남 정주 희망 학습자 양성을 위한 행정관리대학 설치입학 - 학습지도 - 진로 설계 및 취업 - 정주 전과정을 지원<ul style="list-style-type: none">* 장학금 100% 지급으로 무상교육 실현															
	⑧ 충남 미래전략산업 맞춤형 남서울대 캠퍼스 산단 구축(대학 보유 부지)	<ul style="list-style-type: none">남서울대 내 유휴부지 활용, 「천안·아산 강소연구개발특구」를 지정, 모빌리티 특화 캠퍼스 산업단지 구축<ul style="list-style-type: none">* 남서울대 활용가능 유휴부지: 약 10만평* 강소연구개발특구 지정: 충청남도 신청, 과학기술부 지정모빌리티 혁신기업·연구소, 정부출연연구소 분원 등을 유치하여 천안 미래 모빌리티 국가산업단지의 배후 혁신클러스터로 육성<ul style="list-style-type: none">* 천안 미래모빌리티 국가산업단지: 성환 종축장 부지(학교 반경 3.5Km 이내)															
	⑨ On Demand Curriculum(지역 산업 현장 주문/인증교육 체제 확립)	<ul style="list-style-type: none">충청남도 미래전략산업(미래 모빌리티) 인력 양성 학습과정 개발·운영남서울대 인접 신규 국가첨단산업단지(국립 성환종축장 부지)의 중점 육성산업(미래모빌리티, 반도체)을 지원하는 인력 양성															
④ 경쟁력 있는 Global 대학	⑩ Global 학습 확대(산업현장 학기, 해외연수, 인턴십 등)	<ul style="list-style-type: none">교육역량 강화: 교수(교육·연구·산업현장)확보를 제고, 진로설계 전문인력 초빙 Edu-tech 구축Global Education/Training Center 확충															
	⑪ 유학생·이주 인력의 충남 정주 교육·훈련 센터 운영	<ul style="list-style-type: none">가족 동반 유학생 교육센터(Glocal Family Center) 운영<ul style="list-style-type: none">* 유학생 및 가족 거주 시설 건설Inbound 유학생의 지역 산업인력 양성 강화															
	⑫ Global Ranking 달성: QS 300위 이내	<ul style="list-style-type: none">사업종료 시점, Global Ranking(QS, Quacquarelli Symonds) 300위 이내 달성<ul style="list-style-type: none">* 2022 랭킹: 중앙대(392), 한국외대(400), 아주대(488)															
	⑬ 지속 가능한 대학 경영구조 확립	<ul style="list-style-type: none">건전한 경영지표 유지<ul style="list-style-type: none">* 재무안정성 지표 개선															
	⑭ 글로벌대학에 맞는 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none">글로벌 대학에 맞는 하드웨어·소프트웨어 구축UAS 시스템을 실현할 수 있는 제도 구축															

4. 지속가능성(Sustainability) 전략

① 실행일정

추진전략(간략)	년차별 추진계획									
	1	2	3	4	5					
① 글로벌 학습 플랫폼 구축, 30,000 글로벌 학습자 확보	○	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	●
② 1인 1 전공 대학: 열린 입학-개인 맞춤형 전공 설계제					○	◎	●			
③ Hub & Spoke					○	◎	●			
④ UAS(Univ. of Applied Science) 시스템 도입	○	◎	◎	◎	●					
⑤ 대학의 기능, 구성원(교수·직원)의 직무 재설계			○	◎	●					
⑥ 공공형 혁신 거버넌스 구축	○		◎	●						
⑦ 충청남도 동행상생대학(가칭) 설립, 무상교육 실시			○	◎	●					
⑧ 충남 미래전략산업 맞춤형 남서울대 캠퍼스 산단 구축			○	◎	◎	◎	●			
⑨ On Demand Curriculum(지역 산업현장 주문/인증교육체제 확립)			○	◎	◎	◎	●			
⑩ Global 학습 확대(산업현장 학기, 해외연수, 인턴십 등)					○	◎	●			
⑪ 유학생·이주 인력의 충남 정주 교육·훈련 센터 운영					○	◎	●			
⑫ Global Ranking 달성: QS 300위 이내										●
⑬ 지속가능한 대학 경영구조 확립			○	◎	●					
⑭ 글로벌 대학에 맞는 인프라 구축	○	◎	◎	◎	◎	◎	●			

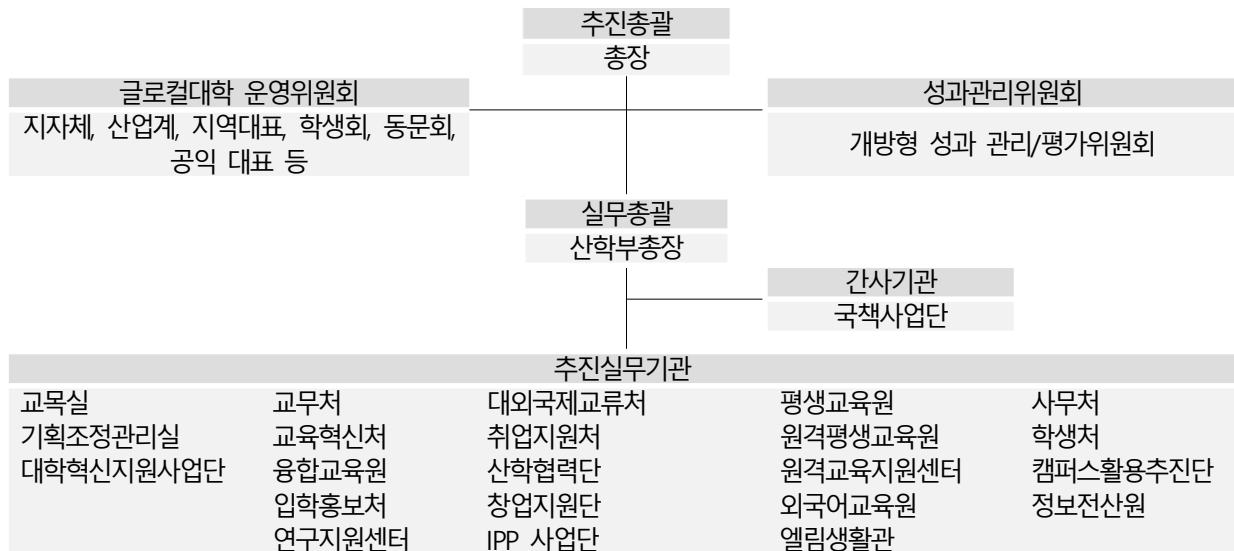
구분: 시작(○), 진행(◎), 완료(●)

② 글로벌대학사업 이후 지속가능성 전략(5년 사업 종료후 자생력 확보 방안)

- 교육여건, 재무안정성의 획기적 개선
 - * 교육비 환원을 개선: 156.1%(2022) → 200.0%(2028)
 - * 등록금 의존을 축소: 66.6%(2022) → 55.0%(2028)
- 글로벌 경쟁력 확보
 - * QS(Quacquarelli Symonds) 랭킹 300위 달성

II. 추진체계와 성과관리 방안

1. 글로벌대학 추진체계



2. 성과관리 방안

- Global 대학의 성과 관리를 위해 개방형 평가위원회를 구성하여 정기적 평가와 환류 실시
 - 평가항목은 대학의 기본역량 평가와 글로벌 대학의 경쟁력 평가로 구분하여 실시
- 성과 평가 체계(안)



- 성과 지표

구분		성과지표
글로벌 대학 경쟁력 지표	열린학습 플랫폼 구축	① 글로벌플랫폼 이용자 수의 증감
		② 자율전공 학습자 수의 증감
		③ 비학위과정 학습자수의 증감
	대학 대전환	④ 현장학기제 참여 학생 비율
		⑤ UAS 참여 업체수의 증감
		⑥ 융복합 학습의 활성화 정도
	충청남도 지속 가능성 제고	⑦ 충남출신 학습자수의 증감
		⑧ 졸업생의 지역 고용수 증감
		⑨ On-Demand Curriculum 개발 수의 증감
	경쟁력있는 Global 대학	⑩ Global 프로그램 이수자 수의 증감
		⑪ 유학생 입학자 수의 증감
		⑫ 국외에서 학습하는 평생교육 학습자의 증감
		⑬ Global Ranking

Ⅲ. 지역협력과 발전방안

1. 민선8기 충청남도 비전체계

- 충청남도의 비전체계는 5대 목표와 20대 전략을 추진하는 것
- 도는 미래전략산업 육성을 지향하며, 권역별 전략에 따르면 남서울대학교(천안·아산권)는 대한민국 디지털 수도 전략 지역에 입지



2. 남서울대학교의 지역적 특성

- 남서울대학교 인접 천안중축장 부지가 최첨단 국가산단 지정 확정(2023. 3. 15)
- * 417만m2 규모로 미래 모빌리티와 반도체를 중점 육성할 예정
- 남서울대학교의 글로벌대학 전략으로 첨단모빌리티, 반도체, 스마트 파밍 등 충청남도 전략산업과 시너지 창출이 가능



3. 충청남도-남서울대학교 지원 방안

- 충청남도는 현장 수요에 기반한 정책 수립 및 사업 지원체제로 지·산·학 협력 거버넌스 구축하고, 글로벌대학 '예비지정' 기관에 대한 행·재정 지원을 확정(2023. 4. 26, 제1차 충청남도 고등교육정책 실무협의회, 별지참조)
- 남서울대는 유휴 부지에 「천안·아산 강소연구개발특구」 지정을 요청하며, 모빌리티 특화 캠퍼스 산단을 구축할 예정