

# 대구한의대학교 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서-

**2023. 5.**

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.

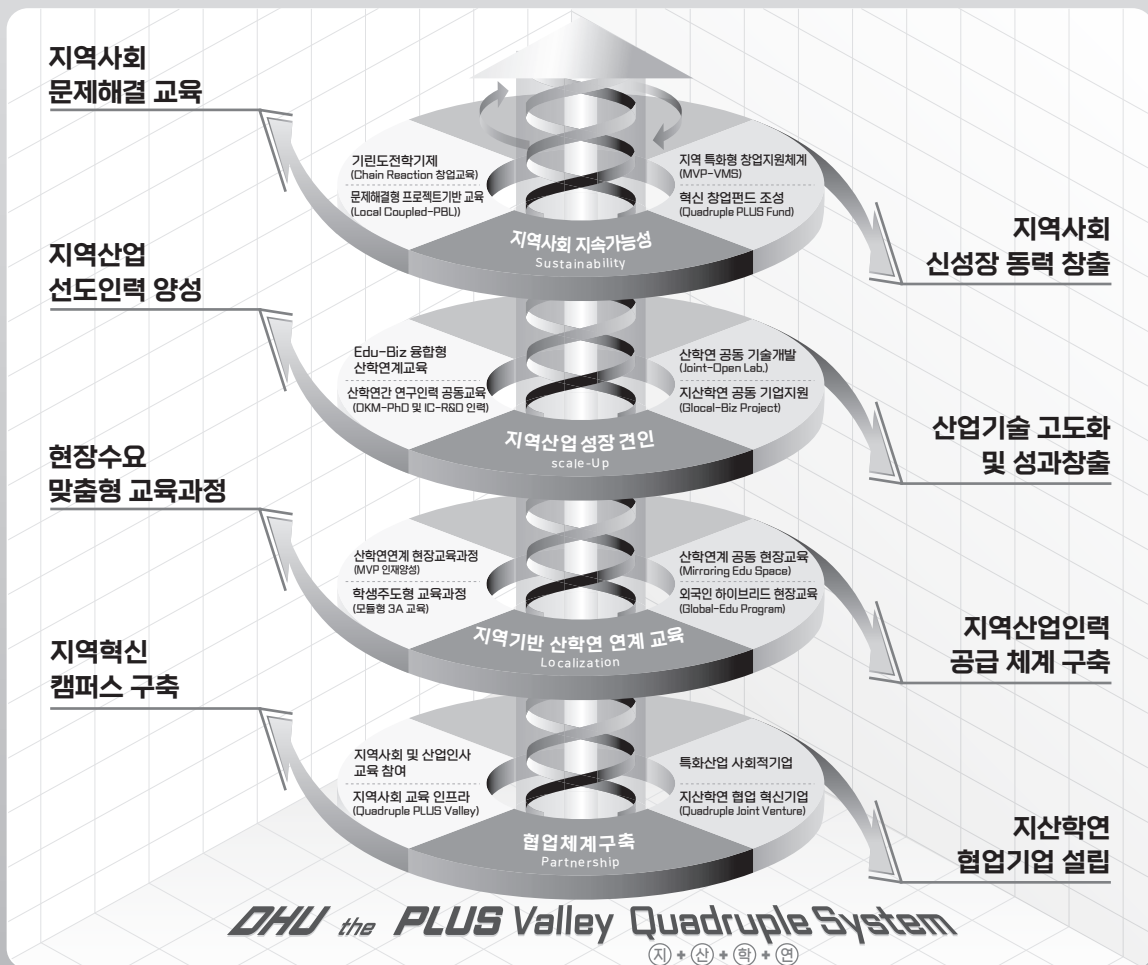
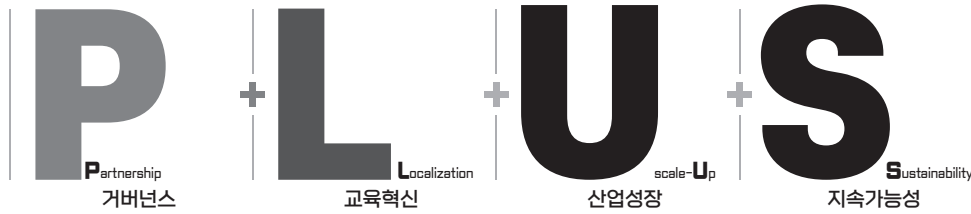
대구한의대학교

# 글로벌 지식기업 DHU the PLUS Valley

한의학 기반 지역산업 발전과 지역사회 문제해결을 위한 기업가형 대학

비전  
Vision

목표  
Goal



전략  
Strategy

PRIME 사업 (교육부, 코스메디컬바이오산업 선도대학)	의학분야 국가선도연구센터(MRC) (과기정통부, 한약융복합, 2018~2025)	국제협력선도대학(ODA) (교육부, 베트남호치민기술대학교, 화장품)
특성화 교육 산학협력	연구역량 온라인 교육	글로벌역량 창업교육
중소기업기술혁신대전 대통령상 수상 2회 (2015/2021)	K-MOOC 선도대학 (교육부, 온라인콘텐츠, 2021~2025)	대한민국 1호 학교기업 (기린허브테크, 화장품)

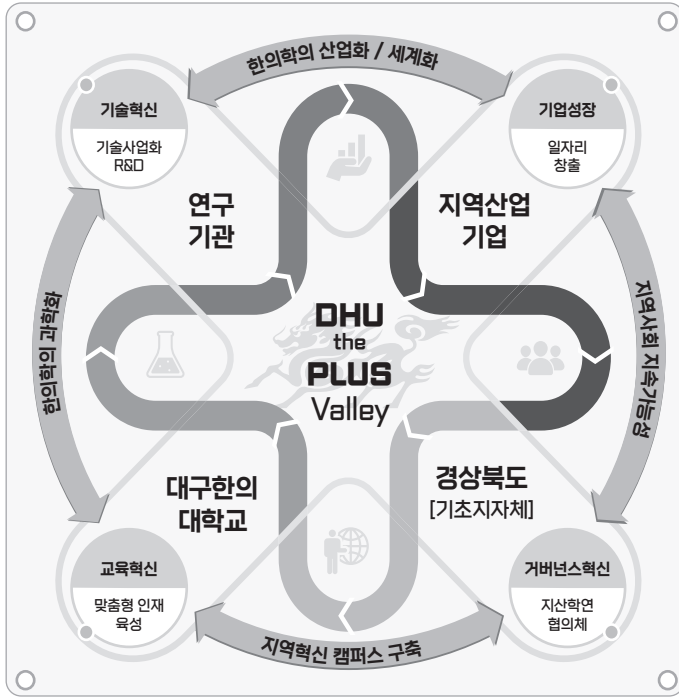
혁신역량  
Competency

## 지역산업의 성장을 통해 인구소멸 및 지역쇠퇴 문제 해결

양질의 일자리 부족	청년인구 유출 심화	생산인력 부족	지역경제 악화	인구소멸 및 지역쇠퇴
<ul style="list-style-type: none"> <li>400만명/월 이상 일자리 (22 기준)</li> <li>- 전국 평균 18.6%</li> <li>- 경북 평균 10.7% (~7.9%)</li> <li>경북 기업당 평균 매출액 (22 기준)</li> <li>- 전국 평균 대비 84.3%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>청년인구(20~39세) 비율 (23.02)</li> <li>- 전국 25.2%</li> <li>- 경북 20.2% (~5.0%)</li> <li>20~29세 유출인구 9,903명</li> <li>- 경북 0~44세 유출 인구 15,770명의 62.8%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산가능인구(15~64세)비율 (23.02)</li> <li>- 전국 70.4%</li> <li>- 경북 65.5% (~4.9%)</li> <li>고령화 인구 비율 (23.02)</li> <li>- 전국 18.3%</li> <li>- 경북 24.2% (전국 2위)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재정자립도 (22 기준)</li> <li>- 경북 25.6% (전국 14위)</li> <li>- 서울(76.3%) 1/3 수준</li> <li>경제성장률 (22 기준)</li> <li>- 전국 4.2%</li> <li>- 경북 3.5% (전국 10위)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>경북 인구소멸지수 (22 기준)</li> <li>- 0.86(전국 16위)</li> <li>- 지역대학 붕괴 야기</li> <li>경북 인구 감소자 (22 기준)</li> <li>- 26,000명 (전국 4위)</li> </ul>

※ 자료출처 : 통계청, 국가통계포털(KOSIS)

지역사회 문제  
Problem



글로벌 지식기업 DHU the PLUS Valley

비전

지역사회와 함께 세계화를 선도하는 대학

지역산업 발전과 지역사회 문제해결을 위한 기업형 대학

목표

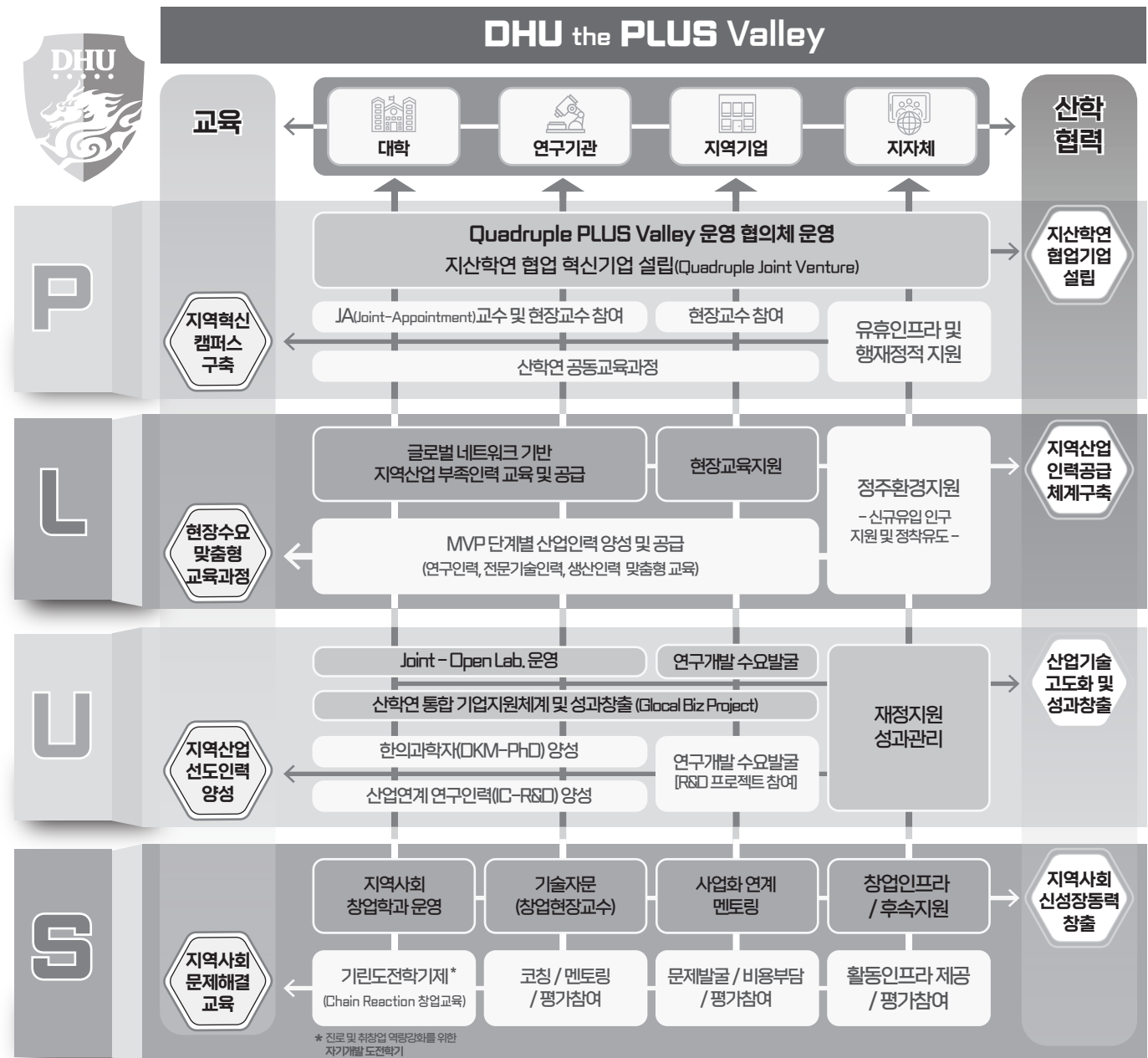
한방웰니스산업분야 Asia Top Class

## DHU the PLUS Valley 혁신계획

전략	추진과제
Partnership	지역혁신 캠퍼스 구축 (Quadruple PLUS Valley)
	지산학연 협업기업 설립 (Quadruple Joint Venture)
Localization	현장수요 맞춤형 교육과정 (MVP 인재양성체계)
	지역산업 인력공급체계 구축 (Global-Edu Program)
scale - Up	지역산업 선도인력 양성 (DKM-PhD / IC-R&D 인력)
	산업기술 고도화 및 성과 창출 (Joint-Open Lab. / Global-Biz Project)
Sustainability	지역사회 문제해결 교육 (Local Coupled-PBL / Chain Reaction 창업교육)
	지역사회 신성장동력 창출 (MVP-VMS / Quadruple PLUS Fund)

## 대학 중장기발전계획 (V.2023+)

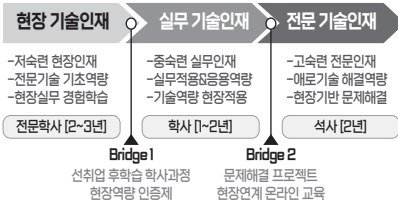
전략과제	발전전략
R-1 핵심역량 기반 기초교양교육	교육체계 혁신 Renewing education system
R-2 전공능력 기반 창의융합전공교육	
R-3 德仁知孝 기반 비교과교육	
R-4 수요기반 학사제도 및 학사구조 혁신	
E-1 High-achieving 교수학습지원	학생역량 지원강화 Enhancing competence support
E-2 Total Care 진로·심리 상담지원	
E-3 DHU One-Stop 취업지원	
E-4 Student First 지원강화	
A-1 산학연계 인재양성 체계화	글로벌 산학협력 활성화 Activating global cooperation
A-2 산학협력 지원체계 강화	
A-3 산학연 연계 R&D 강화	
A-4 공유·협업을 통한 성과확산	
L-1 연구역량 선진화	실용연구 선도 Leading practical research
L-2 연구지원 인프라 확충	
L-3 중점육성분야 연구역량 극대화	
L-4 연구성과 관리 및 확산	
UP-1 ESG기반 경영체계 강화	관리체계 고도화 Upgrading University Platform
UP-2 성과관리체계 고도화	
UP-3 대외홍보 및 교류 협력체계 고도화	
UP-4 수요자 중심의 교육환경 개선	



\* 진로 및 취업역량강화를 위한 자기개발 도전학기



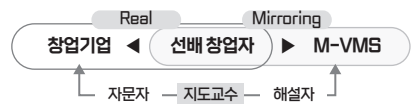
- 현장기반 Level-up 기술교육 지원 체계 구축
  - 현장기반 단계형 교육체계 (외국인/현장직렬 희망자)
  - 전문학사-학사-석사 연계형 일학습병행 트랙



## M Manufacturing Engineer

### Mirroring-Venture Management System

- 선배창업자 기업 연계형 미러링 교육과정 운영
  - 창업기업 주진 핵심 프로젝트 연계 창업역량 강화
- 선배창업자-대학교수 2명 지도체계 운영
  - 선배창업자: 창업기업 프로젝트 교육 연계
  - 지도교수: 창업기업 자문 및 M-VMS 운영 지원
  - 창업 실무-이론 연계 교육 강화 / 기업가정신 함양



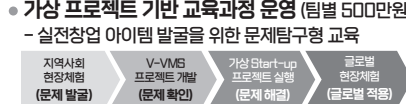
- 지역 특화산업 가치창출 선도인재 양성 교육체계 구축
  - 3A 모듈형 교육과정 + 융복합전공 기반 지역특화 캠퍼스 연계 교육 강화
  - 기린도전학기: 문제해결형 프로젝트기반 현장교육



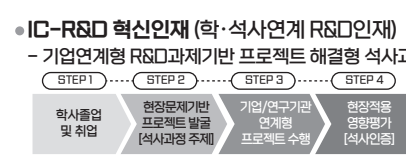
## V Value Creator

### Virtual-Venture Management System

- 창업팀 중심 가상벤처 운영기반 교육 지원
  - 가상 벤처기업 설립 및 운영과 연계한 교육 지원
  - 전공/희망 진로와 연계한 V-VMS내 직무 부여



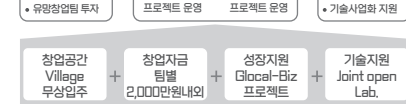
- HS-R&D 혁신인재 (한의학과학자 양성)
  - 한의과학화를 위한 DKM-PhD과정 운영



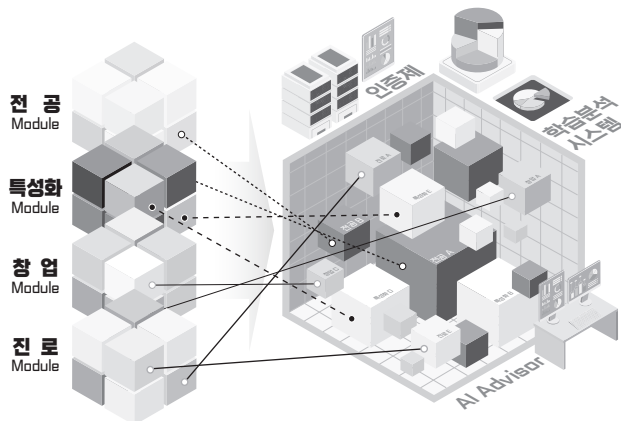
## P Professional Innovator

### Practical-Venture Management System

- 창업팀 중심 실행기반 벤처운영 연계 교육
  - V-VMS단계에서 기획된 창업아이템 기반 창업 (필수)
  - 실천창업 연계형 프로젝트 기반 창업교육
  - 창업교육 내실화를 위한 공간-자금-성장-기술 지원



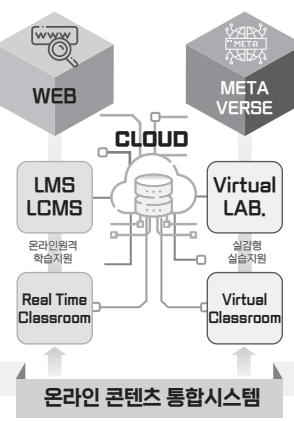
## DHU Microdegree Store



## 모듈형 자기설계융복합전공



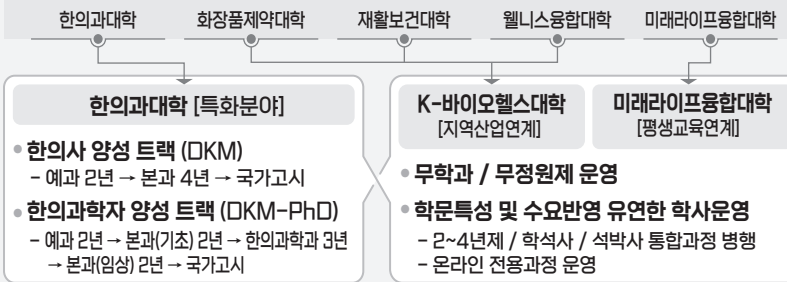
## 3A Digital Twin 캠퍼스



## 모집정원 및 방법

- 모집정원: 1,488명
- 모집단위별 개별모집: 37개 단위
- 모집정원: 10.0% 감축 (2027학년도 까지)
- 계열별 통합모집
  - 인문사회/이공계열 통합모집
  - 보건의료인력 양성학과 제외
- 한의학과학자 과정 (DKM-PhD) 신설: 30명

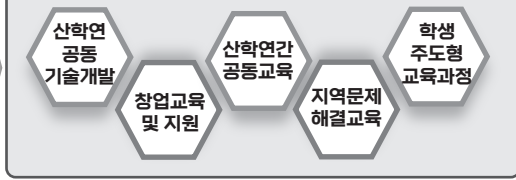
## 단과대학 통합



## 외부 우수 교수자원 확보

- 연구교수(국책연구원) 활용 확대
- 현장교수(산업체, 지역기관) 활용 확대
- 우수교원 확보 환경 제고(급여제도 등)

## DHU the PLUS Valley

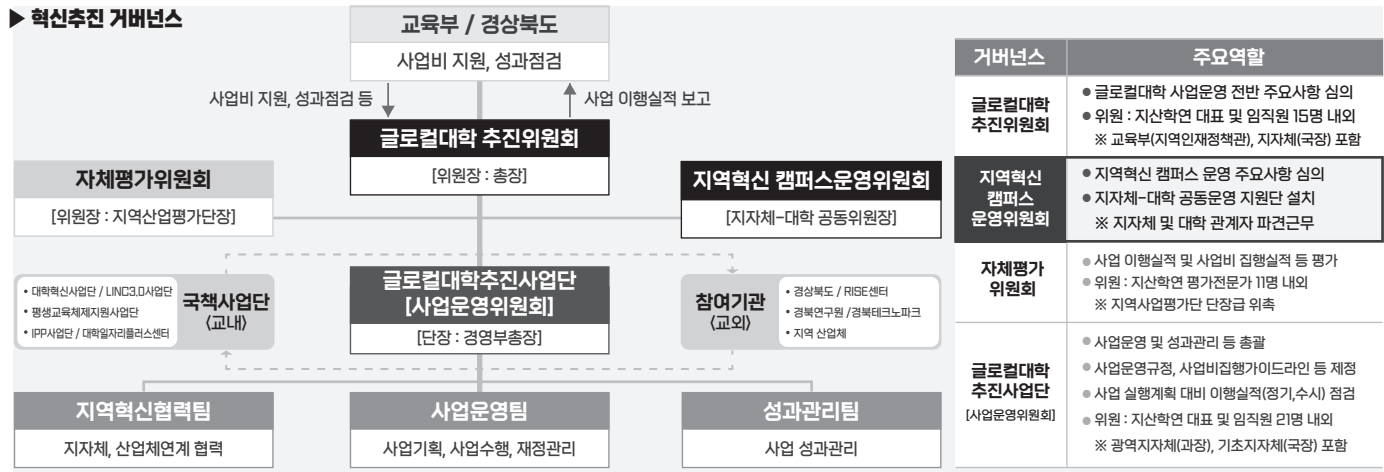


## 기존교원의 역할변화 유도

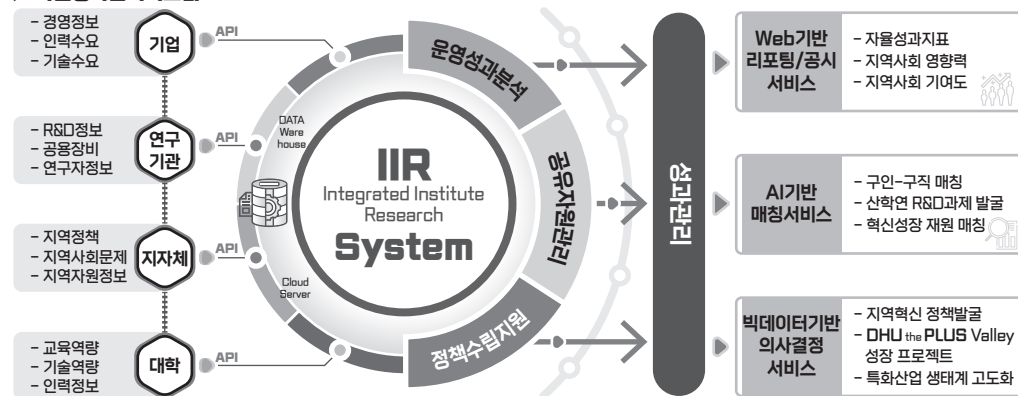
- 다양한 경력(JA교수) 및 인사교류 확대
- 트랙(교육/연구/산학협력/지역) 별 평가제도
- 성과연봉제 및 인센티브(조기승진 등)



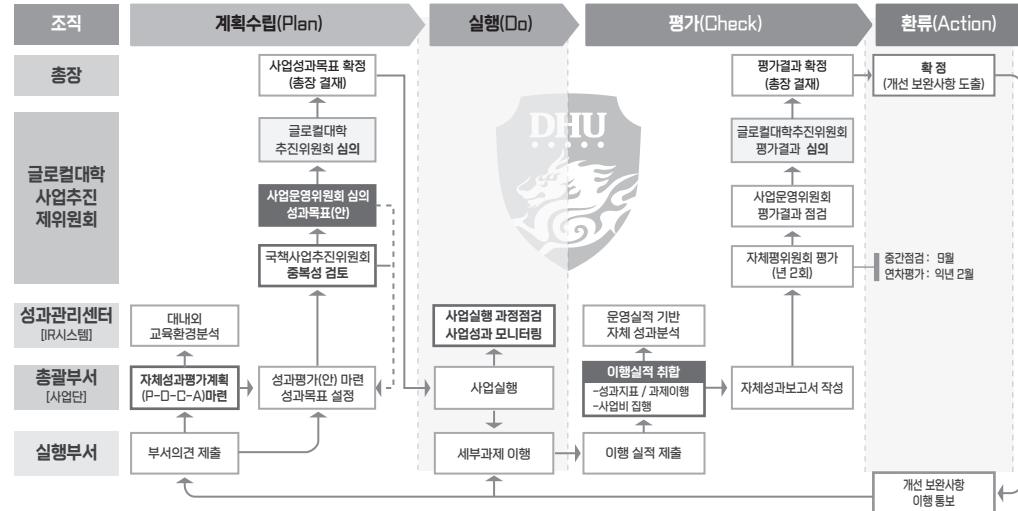
## ▶ 혁신추진 거버넌스



## ▶ 자율성과관리시스템

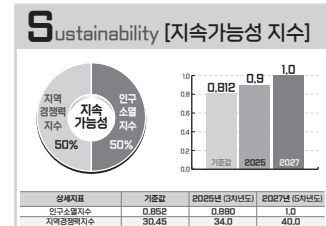
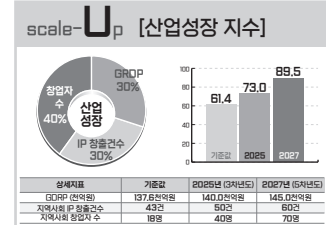
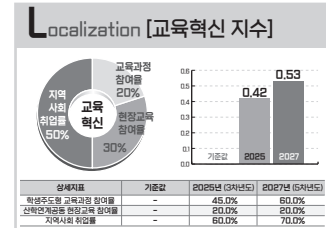
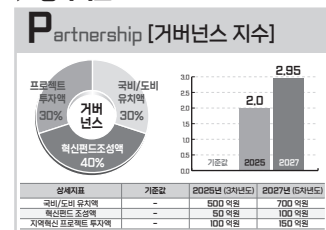
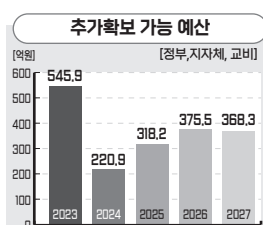
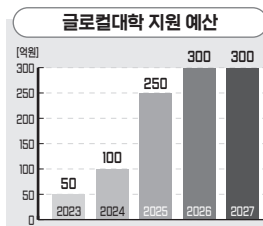


### ▶ 성과관리체계 [POCA]

▶ **실행예산**

세부계획		연도별 투자계획					(단위: 억원)	
		2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	합계	구성비
1. 협업체계 구축(Partnership)		1.0	29.0	128.0	83.0	53.0	294.0	29.4%
	· 지역혁신 교육 인프라 (Quadruple PLUS Valley) 구축	-	25.0	115.0	70.0	40.0	250.0	
	· 지역사회의 및 산업인사 교육 참여 (IA교수, 현장교수제 운영)	1.0	1.0	10.0	10.0	10.0	32.0	
	· 특화산업 사회적 기업 설립(Quadruple Joint Venture)	-	3	3	3	3	12.0	
2. 지역기반 산학연계 교육(Localization)		25.0	38.0	69.0	104.0	112.0	348.0	34.8%
	· 학생주도형 교육과정(모든형 3A 교육) 운영	9	15	20	28	36	108.0	
	· 산학연 연계 현장 교육과정(MVP 인양생성) 운영	7	7	10	10	10	44.0	
	· 산학연계 공동 현장교육체계(Mirroring Edu Space) 운영	2.5	5.0	5.0	10.0	10.0	32.5	
	· 외국인 하이브리드 현장교육(Global Edu Program) 운영	6.5	11.0	34.0	56.0	56.0	163.5	
3. 지역산업 성장견인(scale-Up)		10.0	17.0	27.0	72.0	94.0	220.0	22.0%
	· 산학연간 연구인력 공동 교육(DKM-PhD 및 IC-R&D인력)	-	-	5	10	15	30.0	
	· Edu-Biz 융합형 산학연계 교육	-	2	2	2	2	8.0	
	· 산학연 공동기술개발(Joint-OPEN Lab.)	-	5	10	40	50	105.0	
	· 지식산학연 공동 기업지원(Local-Biz Project)	10	10	10	20	27	77.0	
4. 지역사회의 지속가능성(Sustainability)		14.0	16.0	26.0	41.0	41.0	138.0	13.8%
	· 문제해결형 프로젝트 기반 수업(Local Coupled-PBL) 운영	5	5	10	20	20	60.0	
	· 기반도전화기제(Chain Reaction 창업교육)	5	5	10	15	15	50.0	
	· 지역 특화형 창업지원체계(MVP-VMS)	4	4	4	4	4	20.0	
	· 혁신실용펀드 조성(Quadruple PLUS Fund)	-	2	2	2	2	8.0	

## ▶ 성과지표

▶ **지속가능성**

## 지속가능 시스템 고도화

- **DHU the PLUS Valley**
  - ▶ **지역 특화산업 Cluster 추진**
    - 거점별 지자체 및 혁신주체 참여 확대
- **지역특화산업 창업 Cluster 구축**
  - 지역혁신캠퍼스 창업지원 역할 강화

## 지속가능 거버넌스

지역혁신캐퍼스 은열위원회 배이하

## 지속가능 자원 활용

- **지역혁신 펀드 조성**
  - 자산학연 참여주체 공동 투자
  - 2028년 100억원 목표
- **자산학연 협업 혁신기업 운영**
  - 공동비즈니스 > 수익 > 재투자 > 선순환 구조