

경성대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함되지 않았음을 확인합니다.

경 성 대 학 교

경성대학교 [사회문제 해결형 대학도시] 혁신기획서

“UNiverCITY For Society” 지역사회, 국가, 그리고 글로벌 문제를 해결하는 UN대학도시

대학의 물리적, 경제적, 산업적 제도적 경계 해체, 국가간-세대간-대학간 융합

II 혁신의 배경과 비전, 목표, 주요내용

배경

- ☑ 동남권 지역의 초고령화, 저성장, 인재와 기업의 역외 유출, 전통산업 쇠락의 대위기 극복을 위한 초혁신(Super Reset)의 마중물과 씨앗 필요
- ☑ 부산 이전 공공기관 3대 혁신분야(금융, 영화영상, 블록체인특구) 및 UN특구 고도화













비전

지역사회, 지역산업, 글로벌 등 3가지 수준의 사회문제해결형 대학혁신을 통해 궁극적으로 수도권 및 해외에 가지 않더라도 취업, 창업, 정주, 성장을 지원할 수 있는 글로벌 대학으로 도약

목표

①영어공용캠퍼스와 UN특구 공유대학으로 글로벌 인재를 유입하고 ②세대공존형 캠퍼스를 조성, 교육과 실습, 연구개발, 사업화를 통해 초고령화문제를 해결하며 ③디자인 주도 융합형 제조혁신 교육과 연구개발을 통해 세계적 제조업과 기계부품 단지의 고부가가치화 → 다양한 사회문제 해결을 위한 학제로 재구조화하는 혁신과 융합을 통해 지속가능한 지산학협력 대학도시 생태계 구축

초역세권 4개 대학밀집 UN특구 및 3대특구의 이점을 활용, 대학과 지역간 물리적, 경제적, 산업적, 제도적 경계를 해체하고, 국가, 세대, 대학간 융합을 통해 청년과 실버세대, 다문화가 공존하고 글로벌 공용어로 교육, 정주, 창업, 성장이 이뤄지는 글로벌대학도시 구축(부산시 남구를 UN구 변경중)

사회문제	✓ 지역생산성 저하	✓ 저출산-고령화	✓ 지역소멸
주요 내용	UNiverCITY(UN+University+City) 학과-대학-지역-글로벌 경계 허물기		
	<div>벽을 허물고 초월하는 Hyper 혁신과 융합</div> <div>① 기존 학과와 단과대학 체제 해체, 문제해결 중심대학 재편</div> <div>② 대학 인프라 전면 개방, 지역사회와의 물리적 경계가 없는 대학도시</div> <div>③ 초역세권 캠퍼스활용 지역상권 활성화(UN스퀘어 조성)</div> <div>④ 창업/경영(회계, 법률, 펀딩, 액셀러레이팅, IPO, 기술)지원 전문 학교기업</div> <div>⑤ 영어 공용대학, 해외 및 국내 석학 종신교수(정년 없는) 초빙</div> <div>⑥ 요양과 여가, 청년과 시니어세대가 공존하는 에듀테인먼트 리빙랩</div> <div>⑦ UN평화특구내 4개 대학과 한국전 참전 22개국 UN공유대학</div>	<div>초-학제 혁신</div> <div>초-공간 혁신</div> <div>초-영리 혁신</div> <div>초-산업 혁신</div> <div>초-국가 융합</div> <div>초-세대 융합</div> <div>초-대학 융합</div>	
Tetra 지산학 협력	<div><div><div><div><div>[Node1]-대학</div></div><div>관내대학 +22개 참전국 대학 참여</div><div></div></div><div><div><div>[Node2]-지자체</div></div><div>부산시 남구(UN특구)</div><div>부산시(영화영상, 금융, 블록체인특구)</div><div></div></div><div><div><div><div><div>[Node3]-산업체</div></div><div>건설사, 제약사</div><div>모빌리티(육,해,공,우주,로봇) 산업체</div><div>레드닷디자인(글로벌) 등</div></div><div><div><div><div>[Node4]-공공기관</div></div><div>부산국제영화제, 부산콘텐츠마켓,</div><div>부산디자인진흥원, 동남권원자력병원 등</div><div></div></div></div><div><div>TETRA</div><div>지산학 협력</div><div>대학</div><div>산업체</div><div>지자체</div><div>공공기관</div></div></div></div></div></div>		

혁신 교육 철학

4차산업혁명 시대의 대학은 기존 정보와 지식, 데이터를 활용해 문제를 해결하고 부가가치를 높이는 인재양성 기능을 담당해야 하며 이를 위해 대학은 초학제간 융합, 교육과정 융합, 교육방법 융합, 초교육공간 융합, 초교육기간 융합, 교육대상 융합 등 혁신교육체계를 제공하고 학생은 자기 주도적으로 학습을 구성하는 ‘융합(convergence)-구성 (construction)’의 교육철학에 기반

III 핵심 선도 사업



문제해결핵심

1

해결해야 할 부산의 국제화 문제 : 세계적 축제만 있고 산업이 없는 도시

해결방안 : 영어공용캠퍼스와 UN특구 공유대학으로 글로벌 인재 유입

□ 개요

부산은 싱가포르에 버금가는 세계적 수준의 금융/창업허브를 만들기 위해 혁신도시 내에 금융특구 및 블록체인특구를 조성했으며, 영화진흥위와 게임물관리위, 영상물등급위등 국가기관을 해운대로 이전했으나 부산영화제와 같은 세계적 축제만 있고 산업은 없다는 한계에 봉착. 또한 피난수도였던 부산 남구 일대에 UN평화특구를 조성했으며 참전 22개국을 중심으로 다양한 사업을 시행 중이며 남구는 UN특구로 명칭변경은 물론 글로벌 도시로 변모하기 위한 혁신적 프로젝트가 필요

- [부산시 7대 전략산업과의 정합성] 글로벌관광(MICE, 특화관광), 지능정보서비스(콘텐츠, 스마트금융)
- [지역현황] '20년 기준 부산지역 고등교육기관 외국인 유학생 비율 3.98% (10,210 명) ※전국 평균 4.69%, 서울 6.54%¹⁾
- [문제해결필요성] 학령인구 감소(입학가능인원 '21년 432,453 → '40년 283,017명)²⁾ → 지방대학 미충원으로 대학재정 악화
- [사업추진타당성] 경성대학교 외국인 유학생 수: '18년 663명(학사 594명, 석사 59명, 박사 10명) → '23년 1,219명(학사 977명, 석사 230명, 박사 12명)으로 105% 증가(학사 67.8%, 석사 289.8%, 박사 20%)

영어상용캠퍼스 및 UN교육특구 공유대학 추진				Tetra 자산학 협력체계	
목적	<ul style="list-style-type: none">■ 부산국제영화제, 부산국제광고제, 부산국제콘텐츠마켓을 최초로 만든 대학이자 발상지의 장점을 살려 영상특구, 금융특구, 블록체인특구, UN평화특구 등을 연계, 세계적 수준의 글로벌미디어엔터테인먼트 스쿨을 구성하고 UN스타트업빌리지 및 크리에이티브콘텐츠 스퀘어 운영■ 기초지자체(남구) 연계 우수 외국인 유학생 창업 특화 프로그램운영으로 지역 정주, 창업유도			<p>[Node1-대학]</p> <ul style="list-style-type: none">•UN공유대학•크리에이티브 스퀘어 <p>[Node2-지자체]</p> <ul style="list-style-type: none">•부산시, 남구 <p>[Node3-산업체]</p> <ul style="list-style-type: none">•크래프톤(게임)•구글(글로벌창업)•빅오션E&M(엔터테인먼트)•부산은행(투자) <p>[Node4-기관]</p> <ul style="list-style-type: none">•부산국제영화제•정보산업진흥원•부산국제광고제•부산콘텐츠마켓(기관부설형 공유대학 운영)	
주요 사업	<ul style="list-style-type: none">■ UN공유대학 추진(4대 특구활용, 금융/블록체인/영상/평화특구)<ul style="list-style-type: none">- 부산시 콘텐츠관련 기구(BIFF, 정보산업진흥원, 부산콘텐츠마켓, 부산국제광고제 등)와 UN평화특구내 4개대학을 금융과 투자, 창업, 관광분야와 시너지가 날 수 있도록 공유대학 모델로 운영- 글로벌 K-Media Entertainment 스쿨(기관부설형 공유대학)- (인문사회계열)외국어관련 전학과 (상경계열)경제금융물류학, 회계학:엑셀러레이터/회계전문기업 설립운영 창업지원 (이공학계열) 소프트웨어학과:블록체인 규제특구,핀테크기술개발 (글로벌칼리지)글로벌경영학부: 외국인 창업특화 (예술계열)연극영화, 미디어콘텐츠, 음악, 무용■ 대학 전체 영어상용 캠퍼스로 전환, 교육-행정-연구개발 등 다문화친화적 거버넌스 구현■ UN스타트업 빌리지 & 크리에이티브 스퀘어 조성 및 자산학-교육연계<ul style="list-style-type: none">- 레지덴셜 창업 공간, 주거와 업무가 공존하는 위케이션 시설- 법무, 세무, 비자, 회계, 특허 서비스 지원시설 학교기업으로 조성- 크리에이티브 콘텐츠 스퀘어(초대형 아나몰픽 디스플레이, 부산의 타임스퀘어로 조성)- 게임아레나, 콘텐츠아레나, 관광형 몰오브게임(블록체인연계)				
As-Is (2023)	<ul style="list-style-type: none">-외국인 전용 학(부)과 : 4개-외국인 학생 : 1,219명-글로벌 산학협력 미비-다문화행정 거버넌스 부재	To-Be (2028)	<ul style="list-style-type: none">-글로벌단과대학 개설·운영-외국인 학생 : 5,000명-외국인 창업 특화 프로그램-글로벌전용 캠퍼스타운 구축	Future (2040)	<ul style="list-style-type: none">-외국인 학생 : 10,000명-영어공용화 대학-글로벌 산학협력 : 연평균 특허 30개, 논문 50편



문제해결핵심

2

해결해야 할 지역사회 난제 : 전국 최고수준 초고령화

해결방안 : 세대 공존형 캠퍼스타운 조성해 교육, 실습, 연구개발, 의료관광 연계

□ 개요

전국에서 초고령화가 가장 빨리 진행된 부산의 문제를 해결하기 위해, 초역세권과 자연이 공존하는 도심형 캠퍼스의 장점을 살려 캠퍼스 내에 10대에서 100세 이상까지의 세대가 공존하는 시니어타운과 여가복합시설을 설립하고, 기존 관련 전공들을 해체 후 재구성하여 교육, 연구, 실습, 연구개발, 의료관광이 연계되어 이뤄지는 리빙랩(Living Lab) 학제로 전환


1) 부산지역 외국인 유학생 현황 및 정책제언. 산업&혁신Brief 2021.10

2) 출처: 대학지성 In & Out(<https://www.unipress.co.kr/news/articleView.html?idxno=5334>)

- [부산시 7대 전략산업과의 정합성] 라이프케어(스마트헬스케어, 리빙케어, 라이프스타일), 스마트해양(해양바이오)
- [지역현황] '23년 4월 기준 부산지역 65세 이상 비율 21.9%(약 72.4만 명) ※전국평균 18.3%, 서울 17.9%, 경기도 15.0%³⁾
- [인력양성필요성] 전 세계적 초고령화에 따라 새로운 실버산업 성장 대응 전문인력과 연구개발 인력 필요
- [문제해결방안] “노화가 아닌 노인으로서의 재탄생(ABR : Aging but Rebirth)”을 지원하는 기능을 대학이 담당

Homo Hundred(100 ^{PLUS}) 캠퍼스 구축을 통한 현장실습형 교육연구개발 혁신		Tetra 지식학 협력체계
목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학과 지역간 물리적, 경제적, 산업적, 제도적 경계를 해체 ■ 중고생(15⁺), 대학생(20⁺), 시니어(65⁺)가 공존(100^{PLUS})하는 캠퍼스 생태계 구축 ■ 교육, 현장실습, 연구, 개발, 사업화가 이뤄지는 복합리빙랩 모델 구현 ■ 청년과 시니어, 창업과 소비가 공존하는 복합시설을 학교기업으로 운영해 대학재정 기여 및 수익사업화를 통한 자립기반 구축 	<p>[Node1-대학]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 노령화문제해결 융합대학 • 여가 복합 콤플렉스 <p>[Node2-지자체]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 남구청(인허가) • 시니어복지관(협업프로그램) <p>[Node3-산업체]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 건설-레저-호텔-병원 민간투자 • 동남권원자력병원 R&D • 반려동물산업체 • 글로벌 제약사 <p>[Node4-기관]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 부산광역정신건강복지센터 • 부산TP의료산업기술지원센터
주요 사업	<ul style="list-style-type: none"> ■ 고령화문제 해결을 위한 ‘고령친화’, ‘헬스케어 신산업’ 분야 융합학제를 신설하여 전문인력양성 및 연구개발사업화, 지역 시니어시설 및 기관과 산학협력 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 고령친화: 사회복지학, 호텔외식관광경영학, 식품생명공학, 식품영양학, 동물보건생명학, 스포츠건강학, 간호학, 물리치료학, 화장품학, 제약공학 등 시니어 관련 학과의 혁신적 융합 - 헬스케어신산업: 약학, 스마트 헬스케어, 디지털, AI기반, 소프트웨어, 미래형자동차 등 관련 학과의 혁신적 융합 ■ 65⁺(시니어) 학생회관: 대학생 재능기부, 봉사, 공동 프로그램 운영으로 교육이념 구현 ■ 캠퍼스 내 도심형 시니어 주거·생활공간 조성(주요시설 : 시니어 타운, 호텔, 게임아레나, 반려동물, 쇼핑몰, 공연전시시설, 실감형박물관, 로봇, 의료관광 등) : 초역세권 의료 여가 복합 콤플렉스(Medi-Tainment Complex) 건립 ■ 호텔수준 요양 및 여가시설을 학제와 연계 운영, 세계적 석학 종신교수 채용 제도 등 개혁 ■ 산학연구 클러스터 구축 : 치매 등 노인성질환, 항암제, 시니어 모빌리티, 로봇, 반려동물 등 시니어를 위한 IT-BT 융합 산학연구 클러스터 구축 	

As-Is (2023)	-학과 및 분과학문별 학제 -연구개발, 기술이전 중심 -보건의료여가 소외 -은퇴 후 삶 부족	To-Be (2028)	-ABR문제해결 융합학제 운영 -사업화, 상용화 중심 -100 ^{PLUS} 프로그램 : 연 20개 개설 -시니어창업프로그램 : 연 5개	Future (2040)	-경제력 있는 시니어의 캠퍼스 내 직주 : 1000명 -시니어창업 모범대학 -메디테인먼트 운영 정착
-----------------	--	-----------------	---	------------------	---

		해결해야 할 지역산업 문제 : 세계적 제조업/기계/부품 단지의 저성장 해결방안 : 디자인 주도 융합 제조혁신 교육과 연구개발
---	--	--

□ 개요

메가시티를 지향하는 부산, 울산, 경남은 자동차(육)-선박(해)-비행기(공)-우주, 로봇을 아우르는 세계적으로도 드문 모빌리티 산업의 인프라를 갖고 있음(현대차, 삼성중공업, 현대중공업, KAI, 한화에어로스페이스 등). 현대가 세계적으로 발돋움한 것은 디자인 중심(Design First) 경영을 표방하면서부터이며 육해공과 우주산업을 아우르는 모빌리티 기기 제조업의 기반을 갖고 있는 동남권 기업들의 경쟁력과 부가가치를 극대화할 수 있는 세계적 수준의 디자인 스쿨을 협업 운영하여 모빌리티에 특화된 교육과정과 산학협력, 연구개발, 부가산업 창출 등을 통해 지식학 협력의 성공모델 도출

- [부산시 7대전략산업과의 정합성] 미래수송기기(자율주행차, 항공, 드론), 지능형기계(로봇, 정밀기계), 스마트해양(친환경스마트선박)
- [지역산업현황] 부·울·경 지역은 세계적인 자동차, 조선, 항공우주산업 복합 제조단지가 위치하여 모빌리티 산업의 중심지
- [인력양성필요성] 세계적 기계/부품/제조업체가 집적되어 있으나, 모빌리티의 미래 경쟁력은 디자인이 핵심
- [사업추진타당성] 경성대학교는 모빌리티 관련 학과와 함께 디자인 분야에 강점이 있는 대학으로 융합인재양성에 적합

As-Is (2023)	-지역 내 전문 인력 양성 미비 -모빌리티분야 창업 및 산학협력 기반 약화 -아세안국가 유학생 중심 국제화	To-Be (2028)	-전문인력양성 연 120명, 창업 30건, 특허 연 10건, 기술이전 연 5건 -OECD 및 선진국 유학생 유입 -국제수준 모빌리티 디자인역량	Future (2040)	-미래형 모빌리티 디자인 혁신인재 : 연 200명 -국제적인 디자인 주도 제조혁신센터 운영
-----------------	---	-----------------	---	------------------	---

3) KOSIS 국가통계포털: https://kosis.kr/statHtml/statHtml.do?orgId=101&tblId=DT_1YL20631&conn_path=I2

디자인 주도 모빌리티 산업의 실무형 글로벌 인재양성 혁신		Tetra 지산학 협력체계
목적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 메가시티 동남권의 강점인 기계, 부품, 제조산업 고도화 및 지역문제 해결 융합형 인재양성 ■ 글로벌 모빌리티 기업 현장실습 교육을 통한 실무형 인재양성 ■ 모빌리티 산업에서 디자인 혁신을 통한 지속가능한 글로벌 경쟁력을 가진 메가시티 구현 <ul style="list-style-type: none"> - 모빌리티 디자인 산업분야 산학협력 허브 구축 - 지·산·학 + 동남권이 함께 참여하는 모빌리티 디자인 산업 육성 	<p>[Node1-대학]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 모빌리티디자인 문제해결 융합대학 • 제조혁신디자인센터 <p>[Node2-지자체]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 영도구/서구(해상모빌리티) • 울산(육상), 거제(해상), 사천(항공) <p>[Node3-산업체]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대우조선해양, 삼성르노, KAI <p>[Node4-기관]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 레드닷(독일) • 부산디자인진흥원
주요 사업	<ul style="list-style-type: none"> ■ 부산디자인진흥원과 세계적 디자인상을 운영하는 레드닷(Red Dot) 측과 공동으로 (가칭)레드닷 스쿨 오브 모빌리티 디자인(Red Dot School of Mobility Design)을 설립, 세부 전공으로 Car, Ship, Aero, Drone, Robotics 디자인 등을 구성 ■ 모빌리티디자인 문제해결 융합학제 개설 : (인문사회계열)심리학 (상경계열)경영학, 물류 (이공학계열) 메카트로닉스, 전기전자 (예체능계열)시각디자인, 제품디자인 ■ 산업체 경영진과 실무자 = 산학협력중점교수, 산학겸임교수(JA), 기업특약교육과정 등 ■ 드론, 마이크로 모빌리티, 다목적 모빌리티 PBV(Purpose Built Vehicle) 등 미래형 모빌리티 디자인 인재 양성 ■ 디자인주도 제조혁신센터 설립, 기업경영 및 기술지원 학교기업 설립 	

규제혁신안	상기 혁신을 위한 임대수익목적건축 인허가, 정년제한 폐지와 고용형태 유연화 규제 혁신 필요
<ul style="list-style-type: none"> • [초역세권 고밀도 복합개발을 위한 건축인허가] 지자체와 시니어타운, 호텔, 게임 아레나 등 수익목적건축 인허가협의 필요 • [정년 제한 폐지, 고용형태 유연화등 규제 혁신] 국내외 시니어 석학 유치와 산업계 전문가 JA교수 임용 등을 위한 정년 제한 폐지와 고용형태 유연화 필요, 튜터링을 통한 맞춤형 교육을 위해 튜터 직군제 도입과 100세 시대를 맞아 정년 제한이 없는 종신교수제 등 도입 검토, 외국인창업과 정주를 위한 지역특화비자 보완 필요 	

▣ 과감한 혁신 추진체계 및 역량, 전략

□ 추진역량

경성대학교는 UN특구 및 대학밀집지역에 위치한 초역세권의 이점을 갖고 있으며, UN특구 지자체, 영상특구 내 관련 기구들, 금융특구 내 관련 기업들과 글로벌대학 추진을 위한 협약 및 의향서를 체결했으며, 본 사업특화 분야와 관련된 기업들의 투자 및 협력의향을 파악

- 글로벌대학 추진을 위한 학내 의견 수렴
 - 학내 구성원 전체(교수, 직원, 학생), 4월 14일 ~ 4월 24일
 - 의견수렴결과 : 대학혁신 아이디어 457명 의견 접수 → 글로벌대학 준비위원회 검토 후 혁신기획서 혁신전략에 반영
- 대학혁신지원사업, LINC 3.0 사업, 지방대학특성화사업 등 동 혁신분야 추진 경험과 역량 보유
 - 학내 강점분야(바이오 의학, 사회복지, 영화영상콘텐츠, 모빌리티 등) 기반 문제해결형 선도혁신 가능

□ 과거를 버리고 대학을 새로 설립할 정도의 영리기업식 거브넌스 혁신 추진

- 개방형 글로벌대학추진위원회 구성
 - 총장을 위원장으로 혁신과제 수행을 위한 위원회 구성, 외부자문단/학생참여단 등 외부전문가와 학생들의 의견 반영
 - 편당유치를 포함한 재정관리전담 부서인 통합재무본부를 설치하여 정부재정지원사업의 재무를 총괄하여 본교의 모든 재정지원사업과 유기적으로 연계해 수행, 성과관리, 지역기여도 평가 및 공시를 통합한 IR본부 설치
 - 글로벌대학추진위원회와 별도로 외부인사 중심의 미래전략위원회 설치로 거브넌스 개방(총장과 외부 공동위원장 체제)
- 자율과 분권의 독립채산제와 학과평가제 도입으로 유연하고 신속한 문제해결학제 진입과 퇴출 확보
 - 교육혁신의 지속가능성을 확보하기 위해 성과와 기여도 평가에 따라 문제해결 학제에 대한 개폐의 용이성을 확보

Ⅳ 세부혁신과제 및 성과지표

□ 세부혁신과제

※ ●참여, ①참여를 원하는 학사조직 참여, ○선도학부(과)의 성과 분석 후 확대 참여

혁신세부전략		모빌리티 디자인 산업 융합대학	호모 핸드레드 캠퍼스	UN특구공유대학	기타 전 학과
국제화 혁신	글로벌 공용어(영어/제2외국어) 캠퍼스	●	●	●	●
	해외석학초빙	●	●	●	①
디지털 혁신	AI Supported 행정	●	●	●	●
	EDX활용교육, 아이비리그대학 나노디그리 취득	●	●	●	○
학제 및 학사제도 개편	1+1+2학년 전공제도			●	①
	입학후 무(無)전공 1년 원어교육과정			●	○
	기업부설,기관부설 교육과정, 학제	●	●	●	①
	학생 개인별 튜터링 시스템 도입	●	●	○	●
	모듈학제 신설	●	●	○	①
	마이크로(Micro)학과 개설	●	●	●	①
	자기주도적 교과목 설계	●	●	①	○
	기업승계 교육과정 개발 운영	●	●	○	○
	문제해결형 학제 발굴, 개편 및 기반 교육	●	●	●	○
	평생학습 아카데미운영, 시간제등록제	●	●	●	●
교육혁신	XR·메타버스 활용 교육	●	●	●	●
	JA교수 임용 및 활용	●	●	①	●
	중신교수제 도입(교육/연구/취창업)	●	●	○	①
	Doing(실습교육 & 창업)교수 초빙, 활용	●	●	○	①
	100 ^{PLUS} 맞춤형 복합캠퍼스타운 구축		●		
100 ^{PLUS} 캠퍼스 구축	100 ^{PLUS} 맞춤형 융합교육과정 개발		●		
	100 ^{PLUS} 맞춤형 프로그램 개발 운영		●		
	100 ^{PLUS} 맞춤형 자격증 개발		●		
	치매신약개발등 도전적 연구(KU형 알키미스트제도)	●	●	①	●
연구혁신	4대특구 주요 기반 공동연구	●	●	①	●
	지역문제해결형 자산학 연구	●	●	●	●
	지역기관과의 통합 연구클러스터 구축	●	●	○	○
	글로벌 스타 프로젝트 발굴	●	●	●	①
	글로벌 산학협력 허브구축	●	●	○	○
산학협력 혁신	산학연구에 학생참여 → 취업·지역정주 유도	●	●	●	●
	외국 기업과의 글로벌 산학협력 추진	●		●	
	글로벌 사회적 협동조합 설립			●	
취창업 혁신	글로벌 스타트업 빌리지 구축			●	
	글로벌 창업/기업가정신 교과목 필수 이수	●	●	●	●
	외국인 유학생 지역특화 프로그램 개발 운영	●		●	
성과관리	IR본부 구축				

□ 글로벌대학 지원사업 기반 중장기 발전지표

구분		As-Is (2023.2.)	To-Be (2028)	Future (2040)
학생수	내국인	11,785명	11,785명	11,000명
	외국인	891명	5,000명	10,000명
	합계	12,676명	16,785명	21,000명
재정자립도 지표	등록금 의존율	63%	56% 이하	50% 이하
	사업수익비중	2%	10%	30%
취업자의 지역정주비율 (취업기업소재지기준)		62.04%	70%	80%
지역사회기여도지수 (유입학생+유입기업)		20	50	60
국제화 다양성 지수		20	50	70

□ 사업종료후 글로벌 대학 도약 마일스톤/자립화 방안

- Milestone A (2028년)
 - 100^{PLUS} 캠퍼스 복합건물 완공
 - 외국인 유학생 5,000명 재학
- Milestone B (2032년)
 - 재정자립 달성 : 정부재정지원 없이 글로벌 수준의 인력 양성이 가능한 대학
 - 외국인 유학생 10,000명 재학 대학 도달
- Milestone C (2035년)
 - 지역사회기여도 환산 50% 이상으로 국내외에서 순유입되는 학생, 기업, 주민, 창업증가대학으로 전환
 - 2035년 후 지역사회 발전에 순기여 대학으로 전환