

# 계명대학교 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함되지 않았음을 확인합니다.



계명대학교  
KEIMYUNG UNIVERSITY



계명문화대학교  
KEIMYUNG COLLEGE UNIVERSITY

# 1. 대학구조 대혁신 통합계명대학교가 여는 새로운 물길

## 1.1. 대한민국의 3대 도시, 경제 성장의 심장으로서 불리던 대구의 2023년 현실; 산업의 쇠퇴, 일자리 감소, 청년 유출

<b>대구 산업의 성장잠재력 쇠퇴</b> 대한민국의 주요 도시에서 성장잠재력이 가장 낮은 지자체로 쇠퇴 (산업연구원, 2020)	<b>대구 일자리의 양과 질 하락</b> 대구의 고등교육 고용률은 전국 17개 시도 가운데 최하위권 (교육부, 2021)	<b>대구 청년의 수도권 유출 심화</b> 지방 5대 광역시 중 청년유출 최고 (100명당 1.5명) (대구일보, 2022)	<b>대구시의 전략</b> 대구시는 2023년을 대구 굴기의 원년으로 선포하고 5대 미래전략산업 육성 등 미래 50년을 위한 청사진 수립	<b>지역 대학의 사명</b> 대학은 지역공동체의 문제를 해결하고 사회 혁신을 주도해야 할 사회적 책임(USR) 보유
---	---	---	---	--

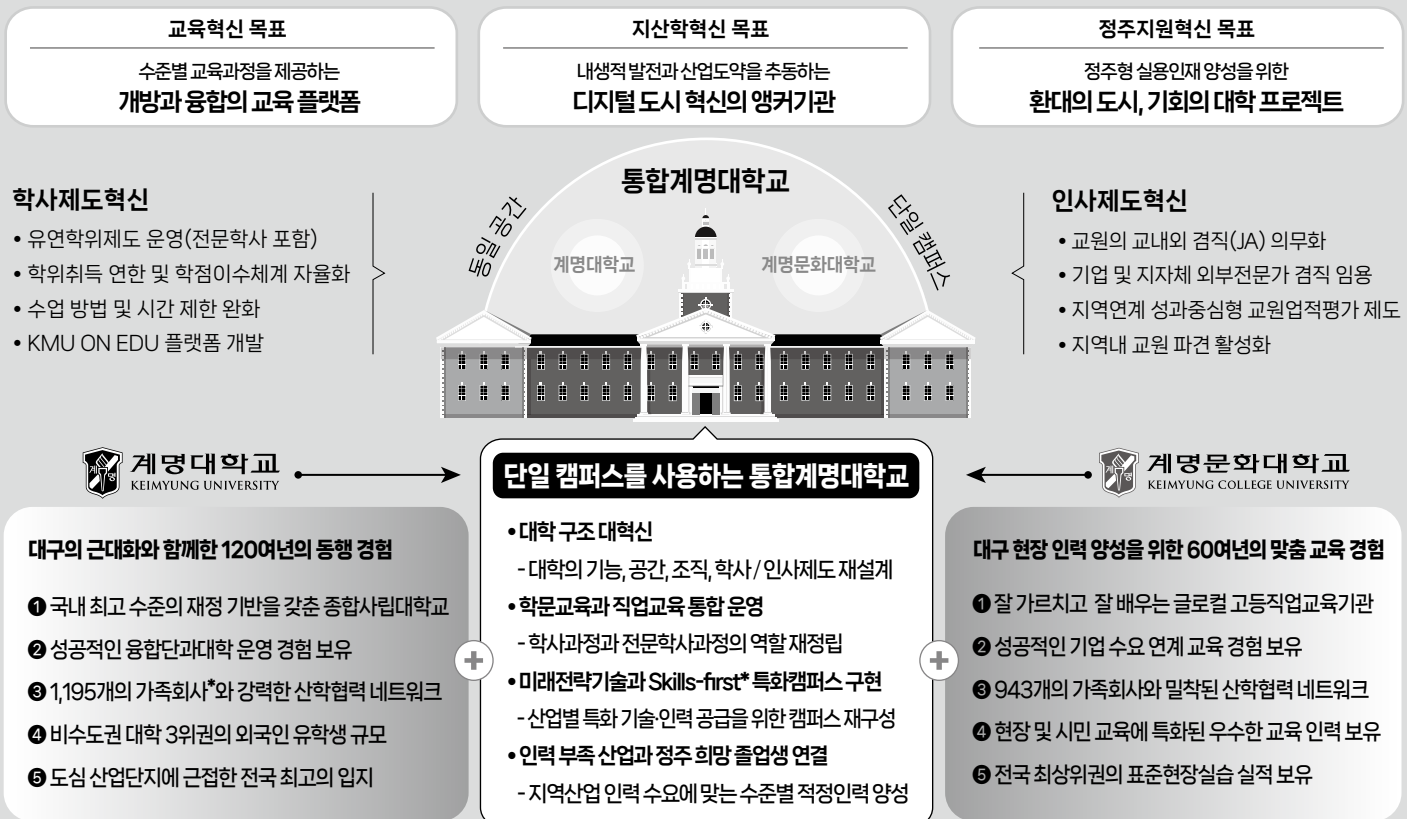
## 1.2. 계명대학교는 지자체와 함께 대구시가 직면한 3대 미스매치 문제를 해결하여 지역 발전의 추동력을 제공

<b>이슈 1 대학 학위와 진로 미스매치</b> (한국교육개발원) 전문대로의 유턴 증가(명) 2018 9,202 2020 10,268 2022 14,071 재직자 재교육 필요성 증가 "2025년까지 직원의 50% 이상에 대한 재교육 필요" (World Economic Forum, 2020)	<b>이슈 2 대학과 기업의 기술 미스매치</b> 대학 연구자는 승진을 위한 논문 주력 ≠ 지역 기업은 당면한 기술 이슈 존재 (서울경제신문, 2021)	<b>이슈 3 구직자와 일자리 미스매치</b> 사무 및 관리직 47% 6% 생산 및 기능직 6% 58% 구직희망 구인희망 (한국은행 대구경북본부, 2018)
---	---	---

## 1.3. 도시 구성원의 삶을 후원하고 재도약을 추동하는 '대학구조 대혁신의 길' 추진

CONNECT WITH YOUR CITY, RISE WITH KEIMYUNG!

비전 2035 대구 시민에 대한 생애주기 교육 개방과 도시문제 해결을 위한 적재적소 수준별 기술인력 공급을 통해 **도시 공동체의 삶을 바꾸는 파워풀 동행 대학**

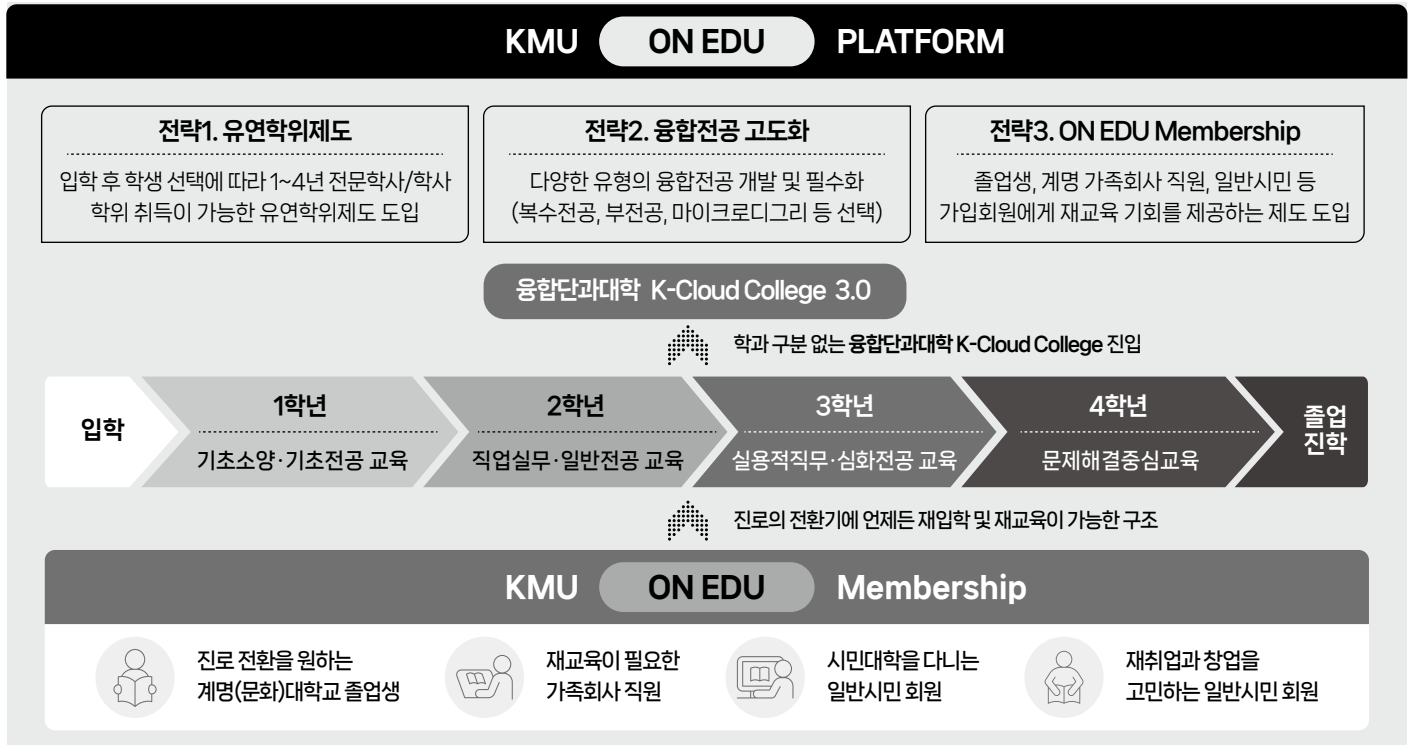


\*가족회사는 대학의 산학협력단과 유기적 협력관계 유지를 위해 개별적으로 협약을 체결한 산업체

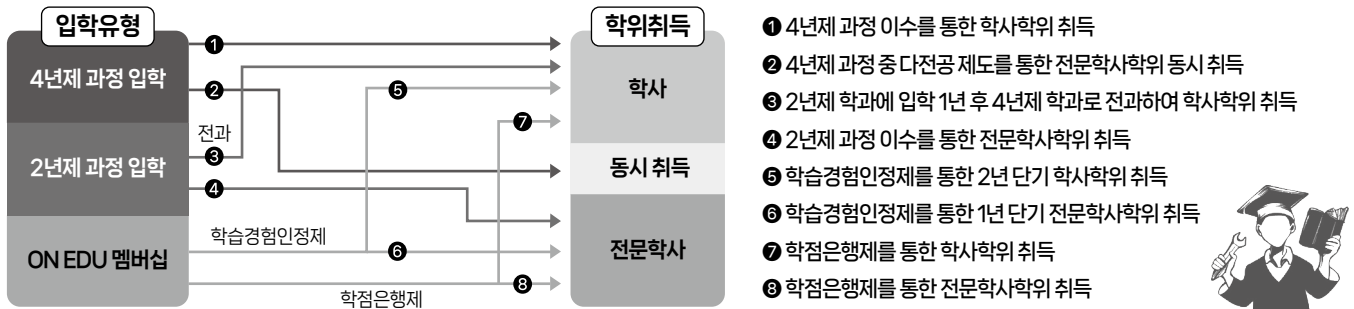
\*Skills-first는 학위보다 재능과 보유 기술에 초점을 맞추는 전략 (Harvard Business Review, 2023)

- 핵심성공요인 1  
강력한 리더십
- 핵심성공요인 2  
안정적 대학재정
- 핵심성공요인 3  
산업단지 근접
- 핵심성공요인 4  
사회공헌 DNA
- 핵심성공요인 5  
인성교육 역량

## 2. 교육혁신 수준별 교육과정을 제공하는 개방과 융합의 교육 플랫폼(ON EDU)



### 2.1. 학생의 선택에 따라 상시 진로전환을 지원하는 유연학위제도 실시



### 2.2. 기업과 학문 분야의 수요에 따른 융합전공 고도화

**K-Cloud College 3.0 : 수요 맞춤형 융합전공 교육과정 구현(n개의 기업에 맞는 n개의 융합전공)**

#### 산업수요기반 기업연계형

(예) 제조로봇 성능 개선  
→ 제조로봇 융합전공

교수

기업 실무자

현\*로보틱스

- 특정 기업에서 원하는 특성을 반영한 융합전공 신설
- 기업의 요구에 맞는 교과 및 비교과과정을 연계한 융합전공 개발
- 지역기업 실무자를 JA 교원으로 초빙하여 현장 지식 및 경험 전달
- 융합전공 우수학생은 해당 기업 입사 가산점 등 혜택 제공

#### 학문수요기반 전문가융합형

(예) 의료용 소재 개발 전공  
(의학+약학+패션)

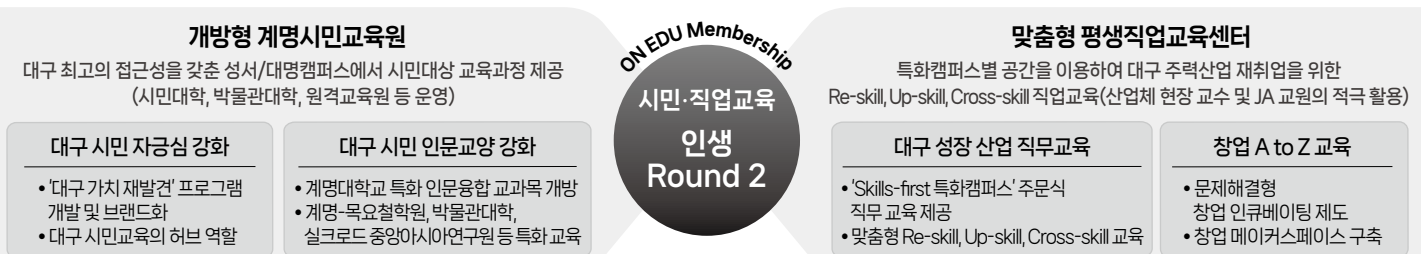
외부  
연구원  
(JA 교원)

기업  
전문가  
(JA 교원)

교수

- 교수 간 융합을 통해 융합전공 신설
- 지역 기업 및 연구기관의 전문 인력을 JA 교원으로 초빙하여 지역과 시대가 요구하는 융합전공 창출

### 2.3. 대구 시민과 함께하는 시민교육 · 평생직업교육의 허브



### 3. **지산학혁신** 내생적 발전과 산업도약을 추동하는 디지털 도시 혁신의 앵커기관

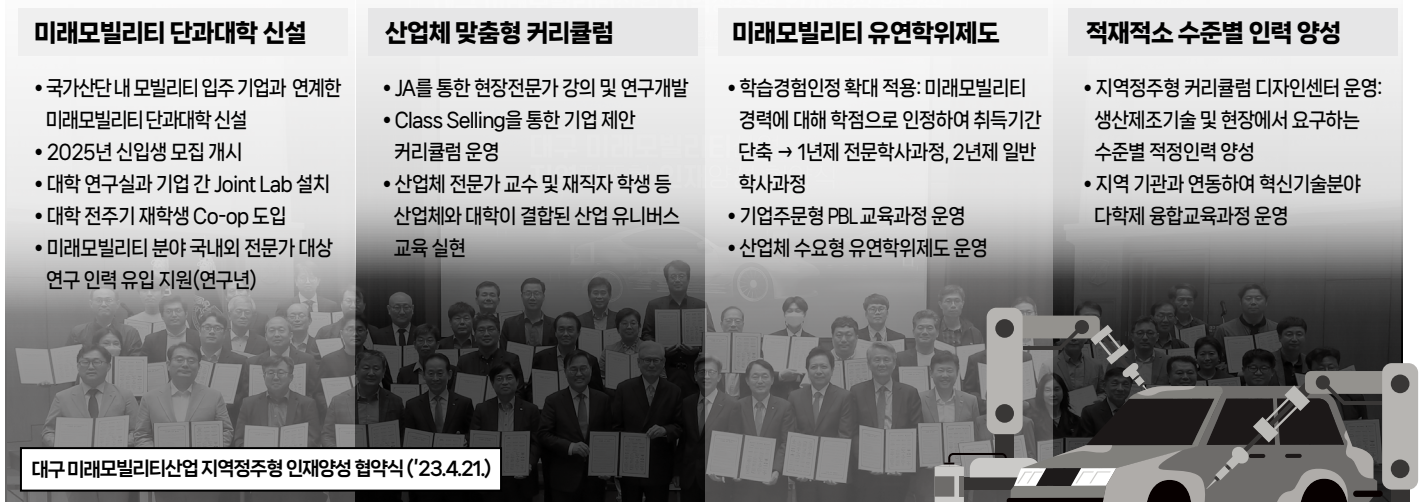
#### 3.1. 도심산업단지와 근거리에 위치한 계명대학교 캠퍼스의 강점을 활용한 미래혁신기술 전담 특화캠퍼스 구축

##### 대구 산학협력 허브형 **Skills-first\*** 특화캠퍼스 구축

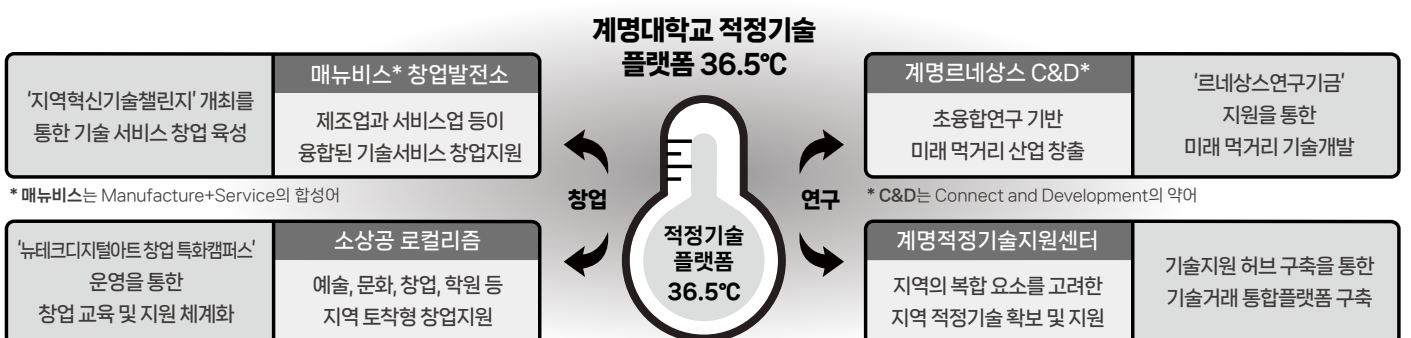
\*Skills-first는 학위보다 재능과 보유 기술에 초점을 맞추는 전략  
(Harvard Business Review, 2023)



#### 3.2. 미래모빌리티캠퍼스 구축



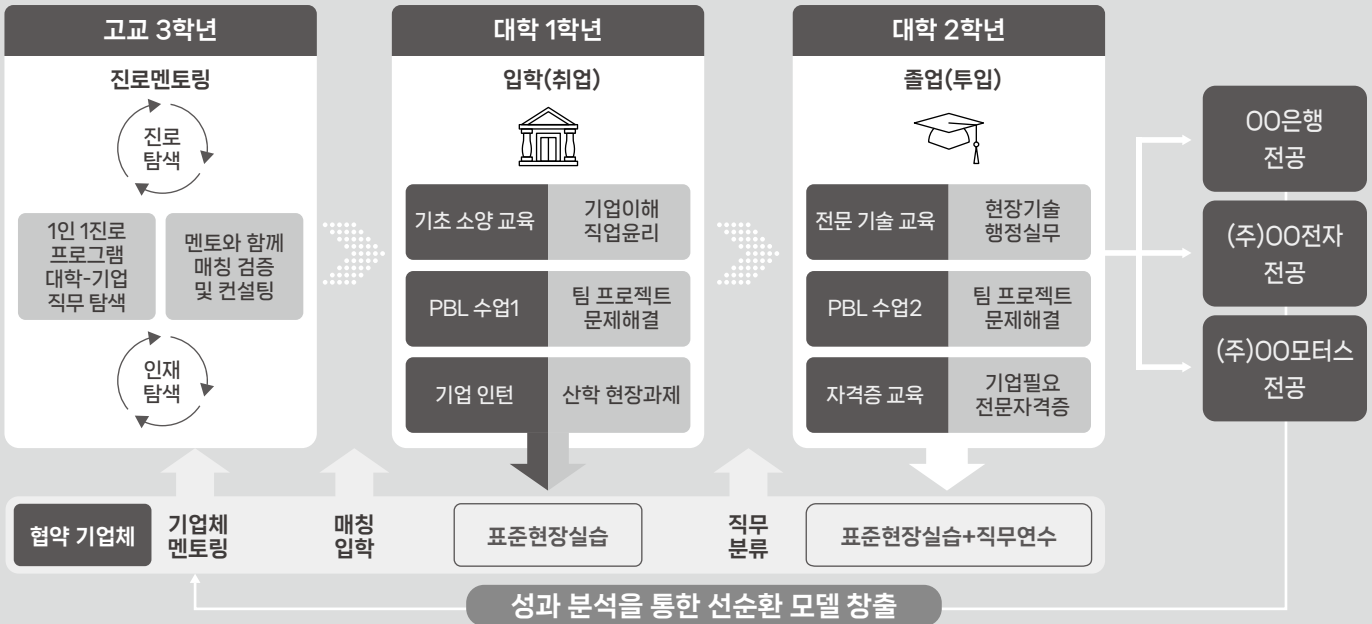
#### 3.3. 장소, 환경, 시기에 따른 필요 기술을 제공하는 적정기술 플랫폼 구축



# 4. 정주지원혁신 지역 정주형 실용인재 양성을 위한 확대의 도시, 기회의 대학 프로젝트

## 4.1. 기업 맞춤형 인재를 공급하고 지역 인재의 정주를 촉진하는 계약학과 '대구안(安)' 프로젝트

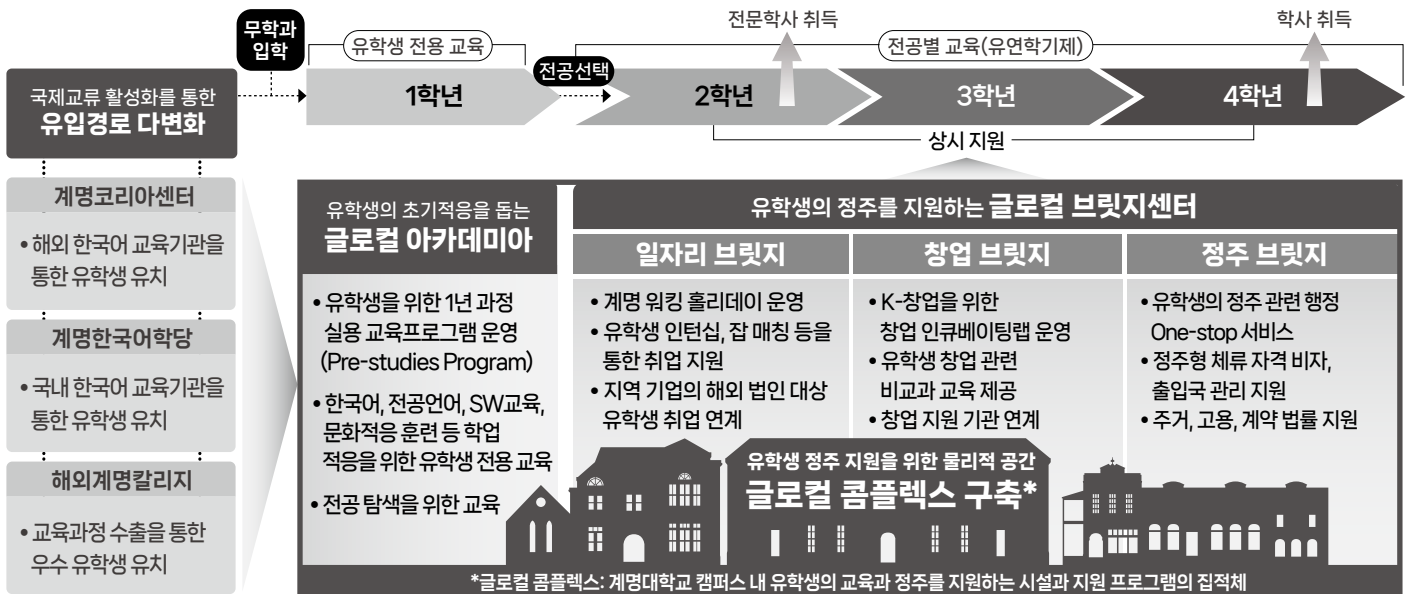
기업 협약형 교육과정 설계(지역 기업을 위한 2년제 과정) → 입학과 동시에 취업 확정 → 기업 맞춤형 인재 공급 → 지역 정주를 향상



기업체 요구에 따라 3~4학년 과정, 석사 2년 과정 등 다양한 유형의 취업연계 계약학과 운영

## 4.2. 유학생의 '유입-교육-취창업-정주'를 단계별로 지원하는 '글로벌 콤플렉스' 구축

KMU ON EDU INTERNATIONAL



### 강점1 최고 수준의 유학생 규모

유학생 수 비수도권 대학 중 3위 (2022년 대학알리미 기준)



### 강점2 해외대학과의 교육 협력 경험

- 총 8개 해외대학과 복수학위 운영
- 중국 장춘대학에 계명학원 설립(2023년 2월) → 2023년 1학년 275명 재학 중
- 세계 9개국 12개소 계명코리아센터 운영 → 2023년 약 1,000명 수학 중
- K-culture 센터 설립 및 확대 (영국, 우즈베키스탄, 베트남)

### 강점3 다양한 국제 교류 경험

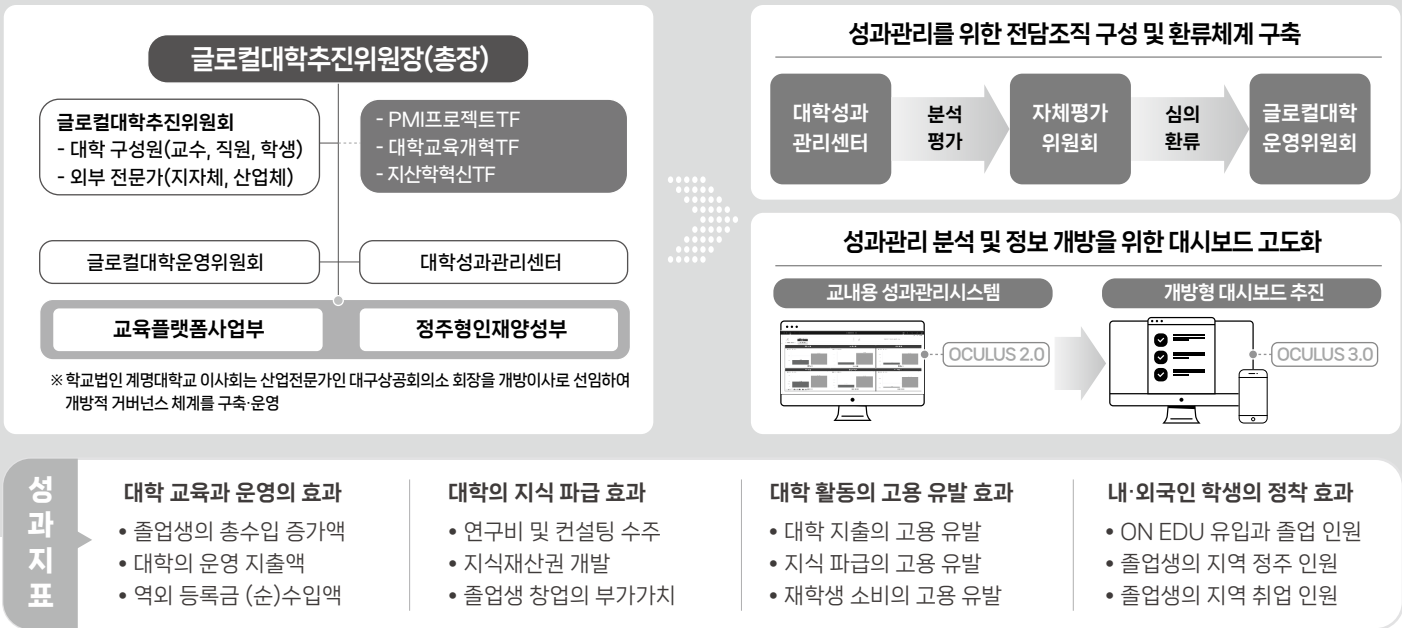
- 정부: GTEP, CAMPUS Asia-AIMS, 글로벌교육 지원사업, 아세안국가 우수이공계 대학생 초청 연수 등
- 해외정부: EU Erasmus+ 프로그램, 우즈베키스탄 금융재무아카데미, 타슈켄트국립경제대 위탁 교육, 인도네시아 Riset-Pro 프로그램 등
- 대구경북국제교류협의회(DGIEA) 공동 운영
- KOICA 대구국제개발협력센터 운영

국제협력선도대학육성지원사업 계명대학교 · 계명문화대학교 동반 예비선정

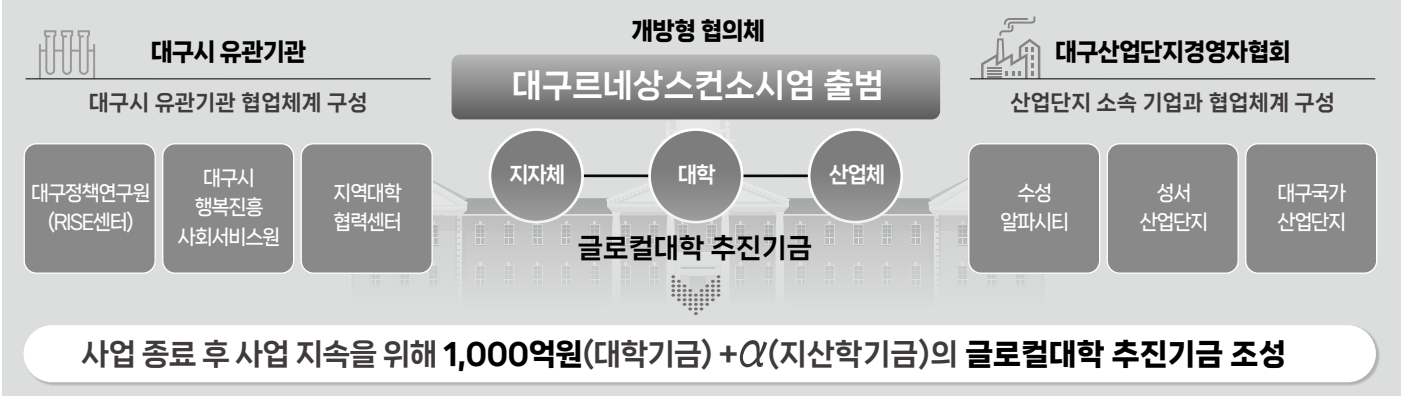


## 5. 추진체계와 성과관리 개방형 성과관리 체계와 대구르네상스컨소시엄 구축

### 5.1. 총장 중심의 강력한 조직 구성을 통해 추진 동력을 확보하고 성과관리 전담 조직, 프로세스, 시스템 고도화 추진



### 5.2. 지역 산업 · 사회의 변화에 대응하고 외부 수요를 반영하기 위한 '대구르네상스컨소시엄' 구성



### 5.3. 사업의 성공적 추진을 위한 연도별 로드맵 수립

