

대학 내·외부 벽을 허물고 대학개혁을 선도할 글로벌대학 예비지정 결과 발표

- 글로벌대학 예비지정 평가를 통해 총 15개 혁신기획서 선정

교육부(부총리 겸 교육부장관 이주호)와 글로벌대학위원회(위원장 김중수)는 6월 20일(화), 2023년 글로벌대학 예비지정 평가 결과 총 15개 혁신기획서가 선정되었다고 발표했다.

지난 5월 31일(수) 마감된 2023년 글로벌대학 예비지정 신청에 총 108개교가 94개의 혁신기획서를 제출하였으며, 그 중 27개교는 통합을 전제로 공동 신청(13개)하였다.

【 글로벌대학 】

- **의의** : 대학 내·외부 벽을 허물고, 지역·산업계 등과 파트너십을 기반으로 대학·지역의 동반성장을 이끌어 갈 대학을 집중 지원
- **지정규모** : 2023년 10개 내외 → 2026년까지 30개 내외 지정 목표
※ 2023년, 2024년 10개 내외 지정, 2025년, 2026년 5개 내외 지정
- **지정대상** : 소재지가 비수도권인 일반재정지원대학 또는 국립대학
※ 대학은 단독 신청 또는 지원 기간 중 통합을 전제로 공동 신청 가능
- **지원사항** : 교당 5년간 약 1,000억원 지원, 규제혁신 우선 적용, 범부처·지자체 투자 유도 등
※ 연차별·대학별 지원금은 대학 규모, 실행계획 등을 반영하여 조정 가능
- **지정방식** : 1단계(예비지정) 및 2단계(본지정) 평가를 거쳐 글로벌대학위원회 최종 심의

【 2023년 글로벌대학 예비지정 평가 결과 】

※ 대학명은 가나다순

대학명	구분	지역	유형	핵심방향
1 강원대·강릉원주대	공동	강원	국립 국립	• 벽을 허무는 통합을 통한 1도1국립대 구축을 통해 지역 밀착형 캠퍼스 구현
2 경상국립대	단독	경남	국립	• 경남 전략 산업인 우주항공·방산 분야를 이끄는 글로벌 선도 대학 구축
3 부산대·부산교대	공동	부산	국립 국립	• 유·초·중·특수·평생교육을 모두 아우르는 NEW 종합교원양성 대학 구축

대학명	구분	지역	유형	핵심방향
4 순천대	단독	전남	국립	• 중소기업 농업을 중심으로 세계적인 특화분야 강소 지역기업을 육성하는 혁신 대학 구축
5 순천향대	단독	충남	사립	• 학제와 교육 대변혁을 통해 학생들의 메가 선택권이 구현되는 학생설계형 대학 구축
6 안동대·경북도립대	공동	경북	국립 공립	• 국립대 통합 및 전통문화 기반의 인문 특성화를 통해 공공목적 통합대학 구축
7 연세대 미래캠퍼스(분교)	단독	강원	사립	• 보건·의료 및 AI 산학융합 지구 개발을 통한 데이터 중심 미래형 대학 모델 구축
8 울산대	단독	울산	사립	• 지역산업육성펀드 1,000억 조성, 미래 신산업 대학원 신설 등을 통해 지역 산업 대전환을 견인하는 지산학일체형 대학 구축
9 인제대	단독	경남	사립	• 도시의 모든 공간을 교육과 산업 생태계로 활용하는 All City Campus 구축
10 전남대	단독	광주	국립	• AI 융복합 혁신 허브인 광주캠퍼스와 신기술·첨단산업 혁신 벨트인 전남캠퍼스 특성화로 초격차 글로벌 혁신 대학 구축
11 전북대	단독	전북	국립	• 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 기반으로 세만금거점 대학·산업 도시 구축을 이끄는 전북 플래그십 대학 구축
12 충북대·한국교통대	공동	충북	국립 국립	• 공유 → 연합 → 통합 시너지 극대화를 통해 대학·지자체·산업체 간 공유 협업을 통합 관리하는 혁신 플랫폼 대학 구축
3 포항공과대	단독	경북	사립	• 지역전략산업 혁신 및 글로벌화를 선도하고 첨단기술 창업 생태계를 구축하는 과학 및 공학 분야의 글로벌 연구혁신 대학 구축
14 한동대	단독	경북	사립	• 학생의 전공 선택권을 100% 무제한 보장하는 제약없는 융복합 교육 기반의 문제 해결형 원칼리지 구축
15 한림대	단독	강원	사립	• 대학 교육의 근본적인 혁신을 선도하여 창의·융합 인재를 양성하는 한국형 AI 대학 교육 모델 구축

이번 예비지정 평가는 전문기관(한국연구재단)에 위탁하여 진행되었으며, 혁신성, 성과관리, 지역적 특성 3개 영역에 중점을 두고 혁신기획서를 평가하였다. 특히, 제시한 혁신과제들이 단순 나열식이 아니라 얼마나 유기적으로 연계되어 대학 전체의 변화를 가져올 수 있는지, 대한민국의 대학개혁에 얼마나 영향력을 끼칠 수 있는 혁신적인 모델인지 등을 종합적으로 평가하였다.

평가의 공정성과 전문성 확보를 위해 예비지정 평가위원회는 한국연구재단 주관으로 학계, 연구계, 산업계 등 관련 전문가들로 독립적으로 구성·운영되었으며, 예비평가는 철저한 보안을 위해 비공개 합숙평가로 진행되었다.

평가 결과에 이의가 있는 대학들은 2023년 6월 30일(금)까지 예비지정 평가 결과에 대해 이의신청을 할 수 있으며, 이에 대한 최종 검토 결과는 7월 중 확정될 예정이다.

예비지정 대학들은 9월까지 지방자치단체, 지역 산업체 등과 함께 혁신기획서에 담긴 과제를 구체화하는 실행계획서를 수립하여 제출하여야 하며, 이에 대한 본지정 평가를 거쳐 10월 중 최종 글로벌대학으로 지정된다.

교육부는 예비지정 대학들이 실행계획을 작성하는 과정에서 검토해야 할 규제개혁 사항에 대해서 우선적으로 검토하고 지원할 예정이며, 혁신기획서 과제들의 구체성 및 실현 가능성을 확보할 수 있도록 공동연수(워크숍), 컨설팅 등 다양한 방식으로 지원할 계획이다.

이번에 채택된 예비지정 대학의 혁신기획서 총 15개는 교육부 누리집을 통해 모두 공개하여, 대학개혁의 모델로서 참고할 수 있도록 한다. 또한, 미지정 대학 중 공개에 동의한 대학의 혁신기획서는 이의신청 절차 등이 종료된 후 공개될 예정이다.

【 모든 대학의 혁신을 지원하는 글로벌대학30 프로젝트 추진 】

이번에 제출된 94개 글로벌대학 혁신기획서에는 급격한 인구 구조와 산업 구조의 변화 따른 사회적 수요에 대응하기 위해 지역사회·산업계와 함께 대학의 새로운 역할 고민하고, 모든 영역이 융합하고 빠르게 변화하는 글로벌 경향(트렌드)에 부응하며, 교육수요자가 배우고 싶은 것을 배울 수 있도록 지원하기 위한 과감한 벽 허물기 등 다양한 과제들이 담겨 있다.

특히, 대다수 대학이 △ 무학과·무학년·무전공 등 학문·학과 간 벽 허물기, △ 대학-지자체-연구소-기업 간 벽 허물기, △ 유학생 유치 등 국내·외 간 벽 허물기, △ 개방형 대학 거버넌스 혁신 등 기존 대학 운영의 공식을 혁파하는 과제를 제안하였다.

교육부는 글로벌대학 예비지정 대학에 대한 지원뿐 아니라, 대학혁신의 열망을 담아 치열하게 고민하여 제출한 모든 혁신기획서가 서랍에서 잠들지 않고, 대학들이 자체적인 혁신 청사진으로 활용할 수 있도록 다각적으로 지원한다.

대학들은 이번 글로벌대학 신청을 통해 대학혁신 추진과제의 실행에 필요한 규제개혁 과제 총 337건을 제안하였다.

이에 교육부는 현장의 개선 요구가 많은 학생 선택권 확대 및 학문 간 칸막이 해소 등 학사 유연화, 경직된 교원 제도 개선 등 과제에 대해 앞으로 신속히 규제개혁 개선을 추진하고, 지역 정주형 유학생 유치, 대학-지자체-산업체 협력 다각화 등 타 부처 연계 과제들은 관계부처와 적극 협력하여 개선해 나갈 계획이다.

특히, 모든 대학이 담대하게 혁신할 수 있는 환경을 조성하고자 「고등교육법 시행령」 개정을 추진한다. 개정의 중점 방향은 △ 학내 장벽을 유발하거나 △ 대학 간, 대학과 산업체 간 협력을 저해하는 규정 개선이며, 이를 통해 규제혁신 과제가 상당 부분 해소될 예정이다.

※ 「고등교육법 시행령」 개정 계획, 대학규제개혁협의회 심의·발표 예정

교육부는 글로벌대학 지정 여부와 관계없이 대학이 내·외부 벽 허물기, 지역과 연계한 혁신 등을 추진하는 경우 일반재정지원사업, 지역혁신중심 대학 지원체계(RISE) 예산 등을 두텁게 지원받을 수 있도록 할 계획이며, 외국인 유학생, 성인학습자 등 대학이 새로운 활로를 모색할 수 있도록 지원방안을 마련할 계획이다.

또한, 94개 글로벌대학 혁신기획서에서 담긴 대학 혁신방향 및 혁신과제들을 연구·분석·논의하는 과정을 통해 벽을 허무는 대학혁신의 다양한 모델들이 제시될 수 있도록 고등교육 관련 단체·학계 등과 협력하여 전문가 토론회(포럼), 세미나, 정책연구 등이 진행될 수 있도록 지원한다.

이주호 부총리 겸 교육부장관은 대학에 보내는 서한문을 통해 글로벌대학에 큰 관심을 갖고 지원해 준 데에 감사함을 표하며 “이번 글로벌대학 신청을 통해 대학개혁을 위한 커다란 변화가 현장에서부터 시작되었다는 점을

확인할 수 있었다.”라고 말하고, “올해 채택되지 못하더라도 제안해 주신 변화의 씨앗들이 현장에 착근되어 성과로 이어질 수 있도록 다각적인 지원방안을 준비하겠습니다.”라고 밝혔다.

붙임1 이주호 부총리 겸 교육부장관 서한문(23.6.20)

전국의 대학 총장님과 관계자분들께

안녕하십니까. 부총리 겸 교육부장관 이주호입니다.

이번 글로벌대학 신청에 큰 관심을 갖고 지원해 주신 모든 대학 구성원 여러분께 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

지금 우리 사회는 초저출생에 따른 인구감소, 글로벌 정치·경제 구조의 변화, 디지털 대전환 등 이제껏 경험하지 못한 사회적 변화와 위기를 겪고 있습니다. 이러한 위기를 헤쳐 나가기 위해서는 이전과 다른 혁신적인 방안과 노력이 필요합니다.

과거처럼 중앙정부가 사업 범위를 정하고, 대학이 그 틀에 맞춰 제안하는 방식으로는 각기 다른 지역과 대학의 복잡한 문제를 해결하지 못합니다. 또한, 학생들이 필요로 하는 세계적 수준의 교육도 제공하기 어렵습니다.

이에 정부는 현장으로부터의 창의적, 혁신적 방안을 발굴하고 육성하기 위해 글로벌대학이라는 상향식 제안방식을 채택했습니다.

올해 처음 시작된 정책임에도 불구하고, 비수도권 전체 일반재정지원대학의 약 65%가 이번 글로벌대학 지정에 혁신기획서를 보내주셨습니다.

이처럼 높은 참여율은 우리 대학이 직면한 문제에 대해 대학뿐만 아니라 지역사회, 기업 등 모든 사회가 문제의 심각성을 공감하고 있으며, 커다란 변화가 대학 현장에서부터 시작되고 있다는 방증이 아닐까 합니다.

제출된 혁신기획서들은 학계, 연구계, 산업계 등 전문가들로 구성된 평가위원회를 통해 검토되었고, 최종 본지정까지 공정하고 엄밀한 평가과정을 거칠 예정입니다.

설령 올해 채택되지 못하더라도 제안해 주신 변화의 씨앗들이 현장에서 착근되어 성과로 이어질 수 있도록 교육부는 계속해서 다각적인 지원방안을 준비하겠습니다.

밀물은 모든 배를 들어 올린다고 합니다. 이제 대변혁을 위한 항해가 본격적으로 시작됩니다. 대학의 혁신과 성공이 곧 지역사회와 국가의 발전으로 직결됩니다. 온 국민과 함께 총장님과 대학 구성원 여러분들의 노력에 경의를 드리며, 결실로 이어지도록 응원하겠습니다. 감사합니다.

- 【붙임】** 1. 이주호 부총리 겸 교육부장관 서한문
 2. 글로벌대학 예비지정 평가 개요
 3. 글로벌대학 신청대학 혁신기획서(94개) 주요내용
 4. 글로벌대학 예비지정 혁신기획서(15개) 주요내용
 5. 글로벌대학 관련 규제혁신 요청과제 현황

담당 부서 <총괄>	지역인재정책관	책임자	과 장	윤소영 (044-203-6875)
	지역인재정책과	담당자	서기관	신민영 (044-203-6235)
담당 기관	한국연구재단	책임자	팀 장	김창호 (042-869-6581)
	RISE 성과관리팀	담당자	연구원	김도현 (042-869-6422)



□ 평가 개요

- (평가자료) 대학이 제출한 혁신기획서
 - ※ 대학별 별첨자료(대학 개황, 예산소요내역 등) 및 대학알리미 정보를 참고자료로 제공
- (평가방식) 서면평가로 진행하면서, 평가위원들이 필요하다고 판단한 대학을 대상으로 서면 또는 대면(온라인) 질의응답 실시
- (평가위원회) 교육·산업·연구계 등 관련 분야 전문가로 구성

□ 평가 기준

영역	평가 주안점
혁신성 (60점)	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신의 비전과 목표는 기존 대학 운영의 틀을 넘어 과감하고 도전적인가? • 제시한 혁신 계획에 따르면, 해당 대학이 한국의 대학혁신을 대표할 수 있고, 중장기적으로 세계적 경쟁력을 갖춘 대학이 될 수 있을 것인가? • 산학협력 허브로서 역할을 하기 위한 혁신적인 방안이 제시되었는가? • 대학 안·밖, 대학 내부(학과, 교수)의 경계를 허무는 시도가 혁신적인가? • 혁신을 위한 걸림돌(저해요소)을 분석하고, 걸림돌을 극복할 수 있는 방안(규제혁신 등)이 제시되었는가?
성과관리 (20점)	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신계획을 속도감 있게 추진할 수 있는 혁신 추진체계를 제시하였는가? • 혁신계획의 실행에 따른 자율성과관리 시스템 구축 및 운영계획은 적절한가?
지역적 특성 (20점)	<ul style="list-style-type: none"> • 해당 대학이 지역 혁신을 위한 산학협력, 창업 등을 위한 허브로서 역할을 하기 위한 대학, 지자체, 산업계의 역할은 명확하며 실행 가능한가?(10점) • 대학, 지자체, 산업계가 연계·협력하기 위한 실행체계가 구축되어 있는가?(10점)

□ 예비지정 신청 현황

- 총 94개 혁신기획서(신청서) 접수(대학수 기준 108교)

- 신청가능대학 대비 신청대학수 : 총 166교 중 108교(약 65.1%) 신청
 - 국립대 31교 중 25교(약 80.6%), 공립대 6교 중 1교(약 16.7%), 사립일반대 66교 중 64교(약 97%), 사립전문대 63교 중 18교(약 28.6%)
- 유형별 신청 현황
 - 단독 신청 : 일반대 70교(국립대 16교, 사립대 54교), 사립전문대 11교
 - 공동 신청 : 13개, 27교(국립대 9교, 공립대 1교, 사립일반대 10교, 사립전문대 7교)

□ 혁신기획서 주요 내용

Ⅰ 대학혁신 중점 방향 Ⅰ

중점방향	대학 제시 과제(사례)
대학 내부(학문·학과 간) 벽 허물기	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 선택권 확대, 융합형 인재 양성 등을 위해 미래형 학사 구조로 과감하게 개편 • 교원 임용·보상·성과평가 제도 혁신
대학-지자체-연구소 간 벽 허물기	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 내 대학 간 연합·연계 • 대학-출연연 통합 또는 대학 내 출연연 유치 • 기초지자체가 글로벌대학을 중심으로 지역대학 지원
대학-산업계 간 벽 허물기	<ul style="list-style-type: none"> • 지역특화 산업 기반의 융합교육 및 지역 기관 간 산학협력 벨트화 • 대학과 지역 내 기업 간 연계를 기반으로 대학의 기술 창업 역량 강화 및 기술사업화 활성화 • 전체 교육과정을 창업학습 중심으로 재편
국내-국외 간 벽 허물기	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 글로벌 혁신을 위한 지역 정주형 유학생 인재양성 및 해외 교육 네트워크 구축 • 외국인 학생 및 외국인 교원 일정 비율 이상 확보
학령인구-비학령인구 간 벽 허물기	<ul style="list-style-type: none"> • 지역주민 재교육(리스크·업스킬) 등을 위해 전 주기적 평생 교육 과정 운영 • 평생학습·고용·산학협력 통합 플랫폼 구축

※ 대다수 대학이 다수의 혁신과제를 복합적으로 제시

① 대학 혁신방향 및 비전

- 세계적 수준의 대학*으로 도약, 지역인재 양성, 지역 산업 발전, 지역문제 해결 등을 위한 허브, 강점분야 특성화 등 제시

* THE 세계대학평가, 아시아 QS, 학문분야별 글로벌 순위 등에서 목표치 제시

② 대학 내부(학문·학과 간) 벽 허물기

- 산업구조 변화, 지역 산업 수요 등에 맞춰서 **유연하게 적용**할 수 있도록 **무학과·무학년제, 융합전공** 등 활성화 제시
- 교육의 질 제고를 위해 **인공지능(AI) 기반 시스템**을 도입하거나 **교원 운영·평가 개선, JA(2개 이상의 전공 소속 교원) 활성화** 등 방안 제시

- 기존의 학과·단과대학을 허물고, 학생맞춤형 소전공 교육과정으로 전환
- 무전공·무학과 입학, 학생의 전공선택권 보장, 수요 기반의 다양한 융합전공 확대, 무학년제·다학년제 도입 등
- AI 기반 교과목 개발 및 지능형 튜터링 시스템 등 학습 지원
- 전임교원 100% JA 교원화, 산학협력 중점교원 확보, 세계 최고 수준의 해외 석학 영입 등

③ 대학-지자체-산업계-연구소 간 벽 허물기

- 지역 특화분야, 첨단·신산업·바이오 분야 등을 중심으로 **지·산·학·연** 협력체제 제시, 지역에 따라 **인문학, 농업** 등을 중점분야로 제시
- 지역인재 양성, 지역 산업 발전 등을 위한 **지역 내 대학 간 연합·연계** 방안, **대학과 출연연 간 협력방안** 등 제시
- **우수한 물적·인적자원을 활용한 지역기업 지원, 연구개발** 등 제시

- 지역인재 양성을 위한 지역 내 대학 간 연합체제 구축·운영
※ 공동 교육과정 운영, 학교 시설 및 자원 공유, 성인학습자·재직자 맞춤형 교육 통합 플랫폼 운영 등
- 지역 중소기업 사업화 단계별 지원, 지역주민·학생 등 창업 지원, 지역 전략산업 지원을 위해 연구실·교수와 지역기업 1:1 매칭
- 정부 출연연과 통합, 지자체와 지역연구원 통합 운영 대학 캠퍼스 내 정부 출연연 유치 등
- 지역발전원 설립 및 지역문제 해결을 위한 전문가풀 구성·운영

④ 국내-국외 간, 학령인구-非 학령인구 간 벽 허물기

- 취업을 연계한 **정주형 외국인 유학생 유치**, 온라인 한국어 교육 등 방안과 함께 **국내 대학의 해외 진출** 등 추진 제시
- 기존의 학령인구가 아닌 재직자, 은퇴자 등 **성인학습자** 등 **새로운 수요를 반영**한 프로그램 운영 개편 모색

- 외국인 유학생 유치 목표 및 외국인교원 비율 목표치 등 제시
- 유학생의 지역 적응 및 정주지원 등을 위한 체계적인 한국어 교육 및 대학-지자체-산업체-지역기관 간 유기적 협력체계 구축
- 시니어교육(성인학습) 중점대학, 평생 고용 통합 플랫폼 등 구축·운영
- 대학 휴유 부지를 활용하여 은퇴자를 위한 평생교육 공동체 구축

⑤ 기타 추진과제

- 글로벌추진위원회 등에 **지자체·지역 산업체 인사를 적극 포함, 데이터 기반의 체계적인 성과관리** 구축·운영 등 제시
- 경쟁력 강화를 위한 자발적인 **정원감축**, **대학 자원을 지역사회에 개방**, **지속가능성 확보**를 위한 **수익 창출구조 방안** 등 모색

공동 신청	강원대 대학 국립 강원
	강릉원주대 대학 국립 강원

□ 개요

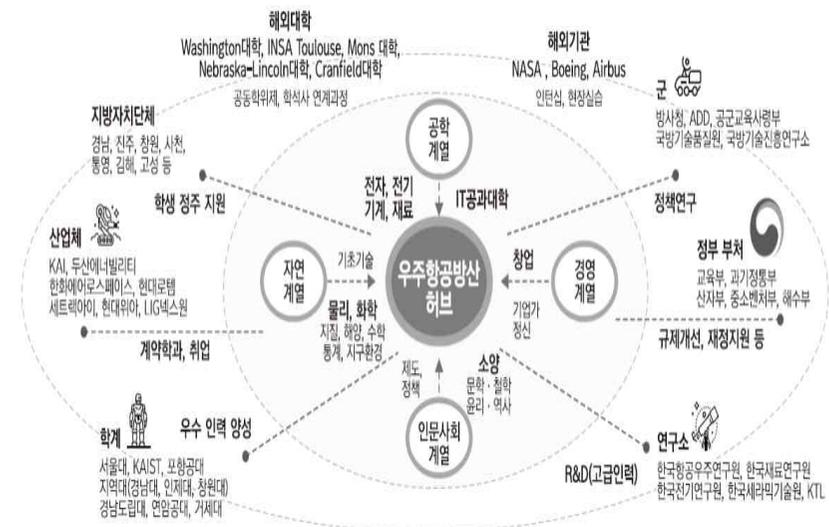
- 대학 간 벽을 허무는 통합을 통해 캠퍼스 간 공유·연합·통합을 촉진하는 초광역 단위의 '1도1국립대' 혁신 모델 제안
- 지역밀착형 특성화 캠퍼스를 구축하고 사회, 문화, 산업 등 지역 간 격차가 큰 강원도 내 균형 발전 촉진
- 지역 캠퍼스와 기초 지자체가 긴밀히 연계된 캠퍼스별 지역협력체제 구축을 위해 캠퍼스 부총장을 캠퍼스 총장으로 권한 및 위상 제고



□ 개요

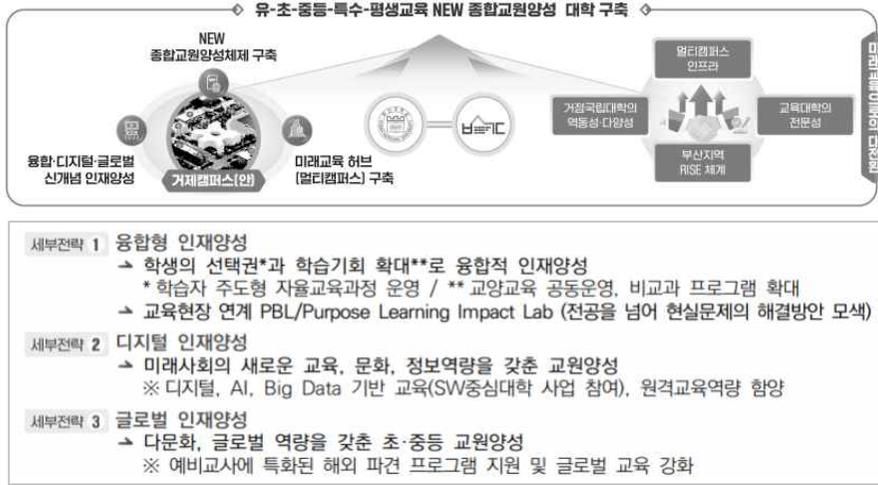
- 우주항공 및 방위산업의 우리나라 최대 집적지인 경남의 지역적 특성을 고려하여 '우주항공방산 허브 대학' 혁신 모델 제안
- 대학 간 통합, 캠퍼스 간 장벽을 없애는 과감한 구조개혁 및 자원의 효율적 운영을 위한 공유개방형 대학 등으로 우주항공대학 및 IT공대 설립
 - ※ 항공우주공학(경상대)-기계소재공학(경남과기대)-에너지기계공학(통영캠퍼스)을 통합하여 우주항공대를 설립(25)하고 서울대 등 국내외 대학, 연구소, 산업체 협력 체계 구축
- 경남 지역 전략산업의 대학원, 연구소 통합조직인 우주항공방산 과학기술원(GADIST) 설립 등으로 세계적 수준의 연구중심 대학으로 발전

비전	우주항공 · 방산 분야의 글로벌 선도대학 GNU, Glocal No.1 University
목표	우주항공 · 방산 분야 글로벌 TOP 10 대학, 아시아 TOP 3 대학



□ 개요

- 융합·디지털·글로벌 신개념 인재 양성을 위해 새로운 대학 통합 모델 구축을 통한 'NEW 종합교원양성대학' 혁신 모델 제안



- 세계적 수준의 의생명·바이오 + 미래 신산업 융합연구 및 산학 협력을 촉진하기 위해 부산대 양산캠퍼스를 R&D 혁신클러스터로 개편

※ 양산 캠퍼스 부지(39만여 m²) 활용하여 의생명·바이오 관련분야 이동 배치로 학문 단위를 집적화하고 융합과학기술전문대학원 설립으로 융합 교육·연구 수행



□ 개요

- 중소기업, 농업 중심의 전남의 지역적 특성을 고려하여 세계적인 특화 분야의 '강소 지역기업 육성을 위한 대학' 혁신 모델 제안
- 전남 맞춤형 인재 양성을 위해 과감한 학과 통폐합 및 단과대 폐지로 3개 특화 분야 **무학과 개편** 및 **무학년 무학기 교육혁신** 추진
 - ※ 3대 특화분야 : ① 그린 스마트팜, ② 애니메이션·문화콘텐츠, ③ 우주항공·첨단소재
- 지속가능한 혁신 체계 구축을 위해 **전문분야별* 책임부총장제**를 도입
 - * 예시 : 3개 특화지구 지산학 캠퍼스에 현직 대기업·중견기업 대표 등을 부총장 선임



□ 개요

- 글로벌 융합 인재 양성을 위해 학제와 교육의 대변혁을 통한 **학생들의 메가 선택권이 구현되는 '학생 설계형 대학 교육'** 혁신 모델 제안
 - 10개 단과대학 및 50개 전공을 폐지하여 **기존 체제를 과감히 허물고** 새로운 교육 체제인 **4개 유니버시티 및 40개 소전공(15명 이하)**로 전환
 - 학생의 수요와 진로에 따른 **3년제~5년제(학석사) 과정** 제공
 - **학생들의 강좌 및 교수 선택권 보장**을 위해 산업체·연구기관 전문가 **300명을 초빙**하고 **모든 교원**을 학과(전공) 소속없이 전면 재배치

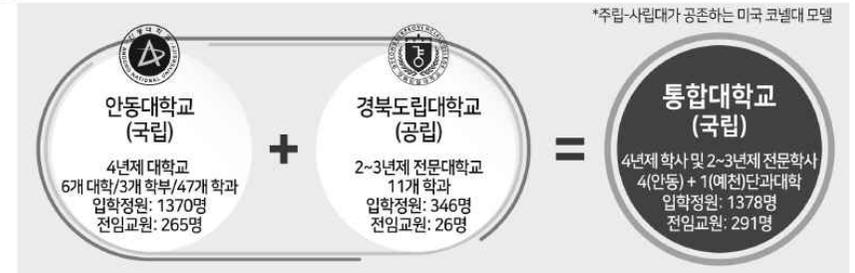
비전	순천향 메가 대학교 건립 학제와 교육의 변혁을 통해 학생들의 메가(MEGA) 선택권이 구현되는 순천향 통섭형 대학교
목표	Open Paced Universities 구축 학생 미래 비전에 따른 교육 기간·패턴·전공 등을 스스로 설계하는 개인 맞춤형 대학 시스템



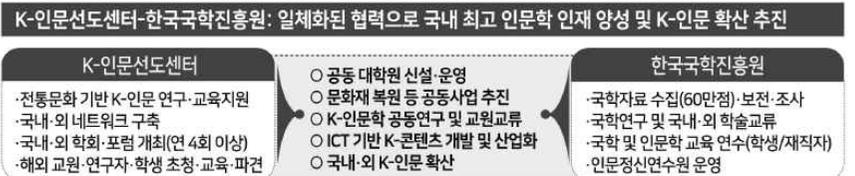
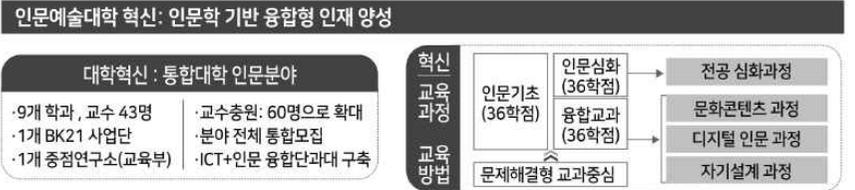
□ 개요

- **국공립대 통합 및 전통문화 기반 인문 특성화**를 통해 '**전통문화 기반 공공형 대학**' 혁신 모델 제안
 - 한국 정신 문화의 수도, 안동의 자산을 기반으로 **한국국학진흥원 등 지자체 산하기관 통합 운영**으로 공공수요 성과 창출
- **제한없는 자유전과제, 모듈형 학생설계전공제** 등 학생 선택권 강화 및 인문학 융복합 인재 양성 체계 구축

공공대학 구축 **공공목적 통합대학 신설(안동대학교-경북도립대학교 통합)*로 경상북도와 의 일체화**
 배경: 지자체-공공목적 대학의 힘을 하나로 결집하여 지역소멸 위기의 경북 북부권 지속가능성 제고



인문학 선도 **K-인문 TRIO[학술/융합/산업]인재양성 선도**
 배경: 인문학 소외 대응 국내 최고 전통문화 기반 K-인문으로 신 한류 자산화 및 인문학 부흥

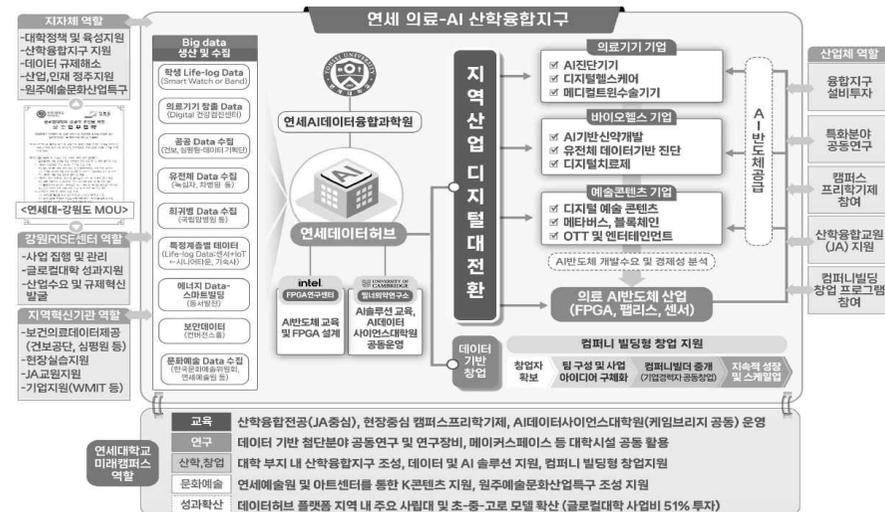


□ 개요

- 대학 내 보건·의료 및 AI 산학융합 지구 개발을 기반으로 지역 성장을 견인하는 '데이터 중심 미래형 대학' 혁신 모델 제안
 - 대학 내 산학융합지구 부지 내(4만평 상당) 의료-AI 산학융합지구를 조성하고 보건의료 빅데이터 허브로 육성
 - ※ 현재 산학융합지구 내 국내외 첨단기업, 글로벌기업, 연구소 등 384개 유치 중
- 초개인 맞춤형 진로지도 제공을 위해 학생통합관리시스템(With-YONSEI)와 AI솔루션 고도화

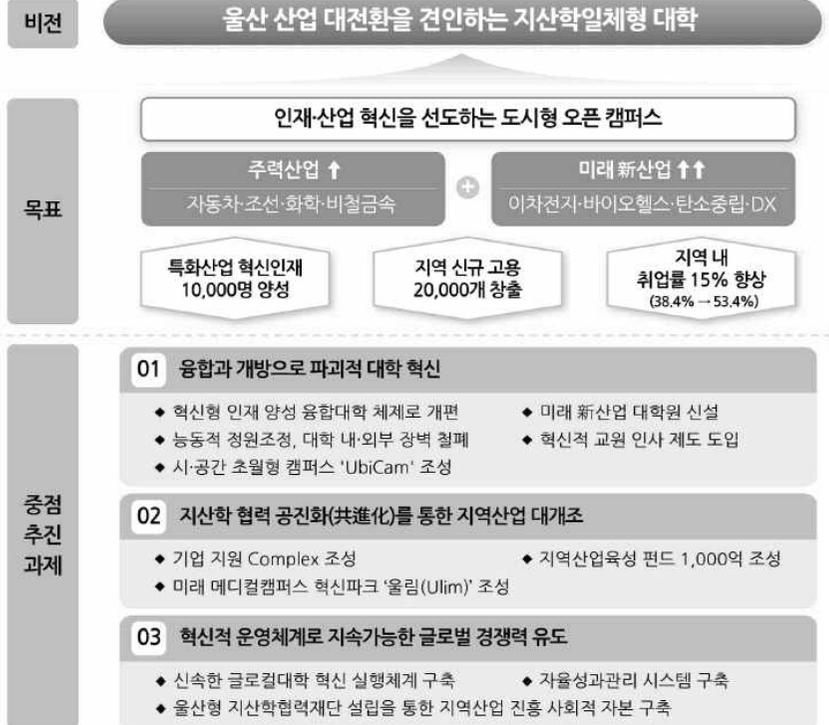
글로벌대학 1,000억 + 담대한매칭펀드 1,000억(지자체 450억, 대학 150억, 법인 200억, 펀드 200억) + 4만평

담대한 혁신을 선도하는 글로벌대학, CONVERCITY



□ 개요

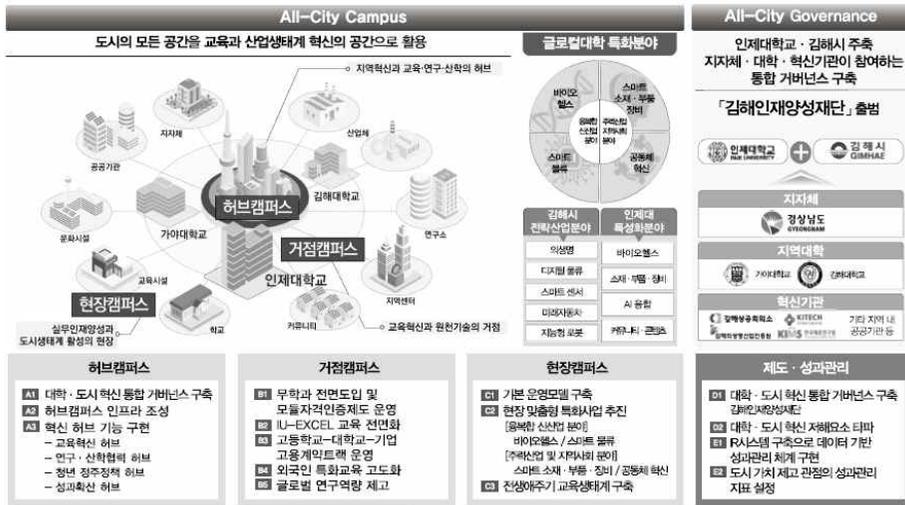
- 융합과 개방, 지산학 협력 공진화를 통해 대학이 지역 산업의 대전환을 견인하는 '지산학 일체형 대학' 혁신 모델 제안
 - 울산대-UNIST 공동으로 미래 新 산업 대학원 신설 추진을 위해 학부 정원을 감축(15%)하여 신산업 분야 대학원 정원으로 전환 추진
 - 산업 현장과 벽을 허무는 시공간 초월형 캠퍼스 UbiCam 조성을 위해 울산 도심 및 주력 산업단지(6개*)에 멀티 캠퍼스 설치
 - * △남구 도심, △중구 혁신도시, △울산 미포 국가 산업단지, △온산 국가 산업단지, △매곡 일반 산업단지, △반천 하이테크 밸리 산업단지
- 글로벌대학의 지속가능하고 실효적 추진을 위해 지역산업육성 펀드 1,000억 조성 추진(법인 300억, 현대 등 지역기업 300억, 지자체 300억 등)



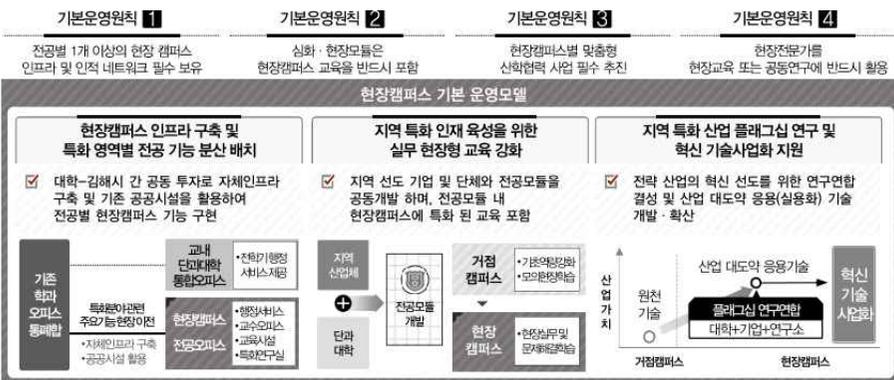
□ 개요

- 대학과 도시의 경계를 허물어 도시의 모든 공간을 교육과 산업 생태계 공간으로 활용하는 'All City Campus 대학' 혁신 모델 제안
- 인제대와 김해시가 주축이 되어 지자체, 대학, 지역 혁신 기관이 참여하는 통합 거버넌스인 김해인재양성재단 출범 추진

대학과 도시 공생 이니셔티브 “1 UNIVERSITY, 1 COMMUNITY, 1 FUTURE,,”



- 캠퍼스 기능을 도시 전역으로 확장한 현장 중심 캠퍼스 구축하여 현장 맞춤형 실무 인재를 양성하고 지역 경제 및 사회 생태계 발전 선도



□ 개요

- 대학과 지역의 경쟁력을 강화(K-First Mover)하고 글로벌 진출을 선도(G-First Mover)하는 'CNU 글로벌 대학' 혁신 모델 제안

- 융복합 인재 양성 및 산학협력 고도화를 위해 AI 융복합 혁신 허브인 광주캠퍼스와 신기술·첨단산업 혁신 벨트인 전남 캠퍼스 등으로 구성된 MEGA-CNU 캠퍼스 체제 구축

- 중국 온주 국제캠퍼스, 베트남 하노이 바이오클러스터 등과 글로벌 협력 파트너십을 구축하고 지역 우수 인재, 기업의 글로벌 진출 지원

※ 64개국 456 대학 네트워크 활용하여 교원 및 학생교류, 공동학위, 공동연구, 등 추진

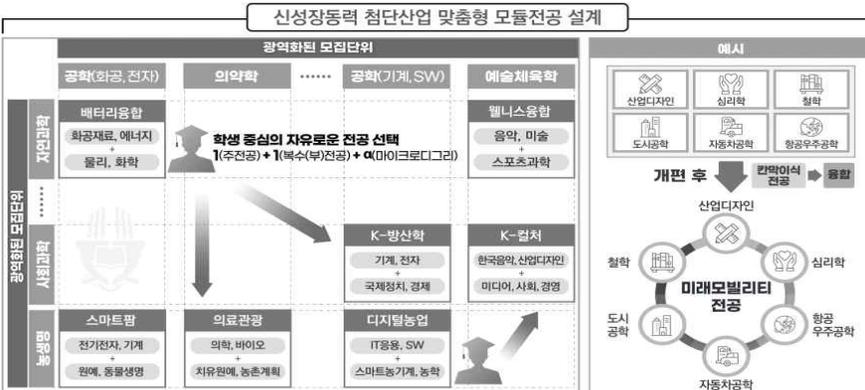
- 대학 내부의 과감한 규제 혁신 및 디지털 기반 성과관리 시스템 구축을 위해 글로벌 대학 혁신추진단 운영

비전	[First Mover CNU] 한계를 극복하고 세계로 나아가는 글로벌 혁신 대학		
목표	세계적 수준의 글로벌 융복합 고급인재 양성	산학협력 고도화 및 글로벌 진출 협력 파트너십 구축	지산학병연 협력 거버넌스를 통한 대학혁신 성공모델 창출
세부 목표	청년이 살고 싶은 비즈니스 시티 구축 5G 캠퍼스(광주, 여수, 화순, 나주, 글로벌) 초격차 글로벌 혁신	SI 융복합 혁신 허브 및 신기술첨단산업 혁신벨트 구축 특화산업 중심 기업 경쟁력 강화 CNU 혁신 기반 글로벌 진출 지원	광주·전남 글로벌대학 혁신위원회 구성 및 대학·지역 혁신사업 추진 벽허물기/규제해파를 통해 지속가능한 대학혁신체계 구축 디지털 성과관리 시스템(보라미) 운영으로 체계적 사업 추진/관리



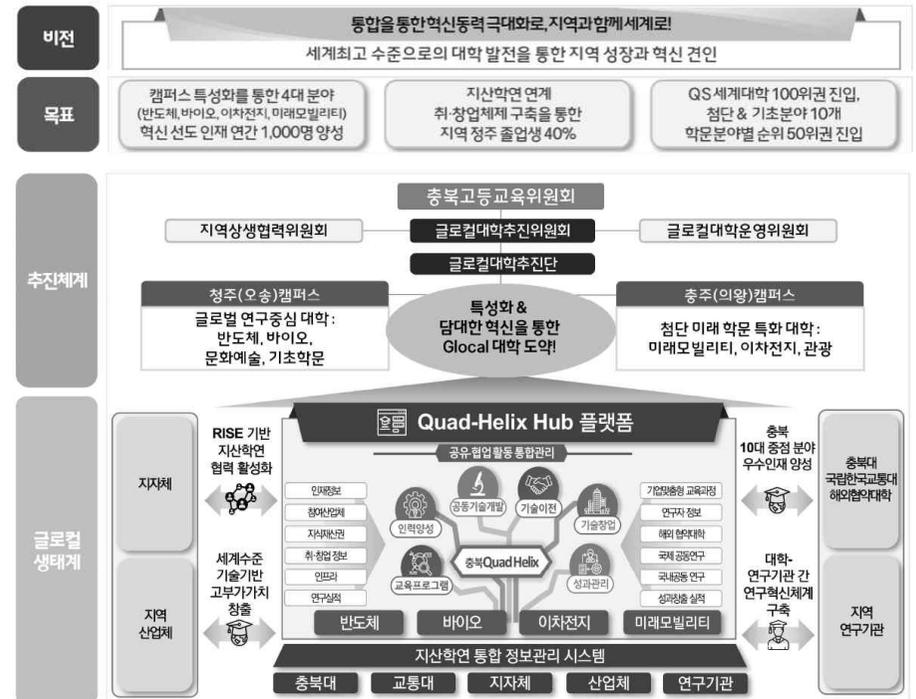
□ 개요

- 지역혁신중심대학지원체계(RISE) 생태계를 기반으로 지역 산학 협력 혁신, 교육혁신, 글로벌 혁신 등을 통해 전북 주력산업 증진을 위한 '지역 플래그십 대학' 혁신 모델 제안
- 새만금거점 대학-산업 도시 구축을 위해 K-방위산업 클러스터, 2차전지 특화지구, 센서 반도체 클러스터 등을 구축, 도내 대학과 공동 운영
- 도내 14개 기초자치단체 발전을 견인할 JBNU 지역발전연구원 설립 추진



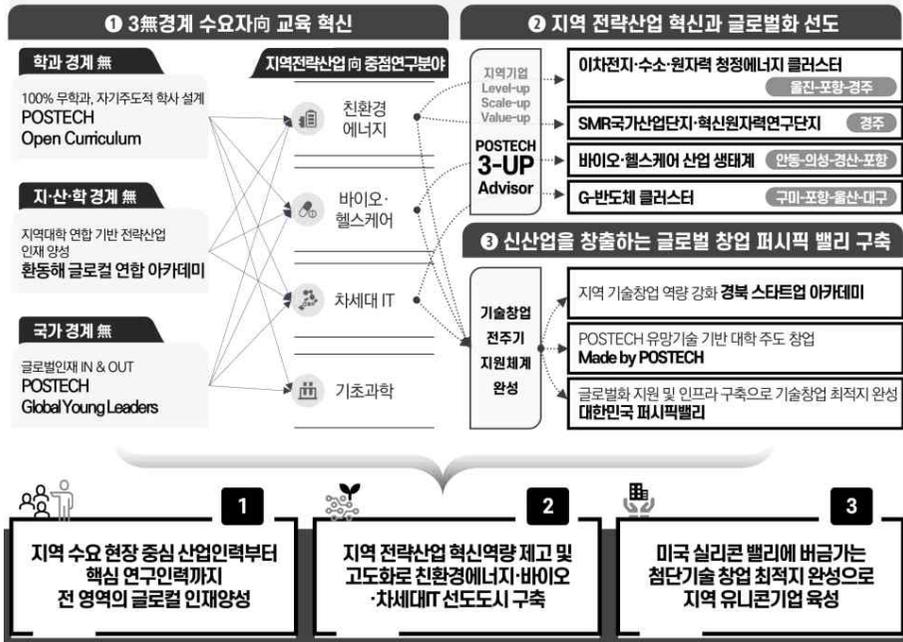
□ 개요

- 공유 ⇒ 연합 ⇒ 통합의 유연한 벽 허물기를 통해 화학적 통합 시너지를 창출하고, 대학-지자체-산업체 등 공유·협업 활동을 통합 관리하는 'Quad Helix Hub 플랫폼* 대학' 혁신 모델 제안
- * 지산학연 간 유기적 협력을 가능하게 하는 모든 정보, LMS, 성과관리 통합 플랫폼
- 충북 10대 산업 중심으로 글로벌 연구 중심대학(청주/오송 캠퍼스), 첨단미래 학문 특화대학(충주/의왕) 등 캠퍼스별 특성화 분야 집중 육성
- 지역의 첨단 산업 분야 미래 성장동력 확보를 위해 AI 융합대학, 미래모빌리티대학, 미래에너지대학 등 설립 추진
- ※ 충북 10대 산업 분야 : 반도체, 바이오, 이차전지, 미래모빌리티, 태양광, 소재·부품·장비, CCU, 첨단농업, 순환경제, ICT 융합 등



□ 개요

- 우리나라 최초 연구중심대학으로 과학, 공학 분야의 교육과 연구 혁신을 선도하며 세계로 뻗어가는 **‘대학-지역 동반 성장 대학’** 혁신 모델 제안
 - △ 3무 경계 수요자向 **교육 혁신**, △ **지역 전략산업의 혁신과 글로벌화 선도**, △ **신산업을 창출하는 글로벌 창업 퍼시픽밸리** 구축 등 대학 혁신 추진을 위해 **과감한 매칭 투자(3,000억)** 추진
- **지역 수요에 능동적으로 대응하기 위해 대학 거버넌스 개방**
 - ※ POSTECH 법인 이사회 개선(안) : 현재 교육계 6인, 산업계3인(지역2인), 법조계 1인 등 외부 인사 중심으로 구성되며 앞으로 지역 산업계 인사 추가 임명 추진



이를 위해, POSTECH의 글로벌대학 사업에 지자체와 학교법인이 과감한 투자를 함께 하겠습니다. ※ 매칭 투자(자세)출금액은 일부 변경 가능

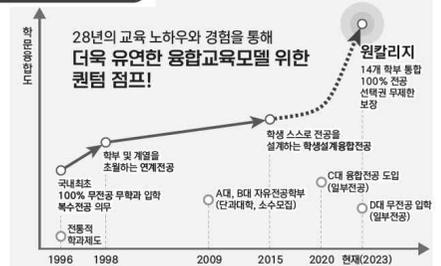
<p>총 4,000억원 + α 사업기간 5년간 총 3천억원 +α (사업종료 후 학교법인 5년간 1천억원 +α 지속투자)</p>	<p>정부 1,000억원</p>	<p>지자체 1,000억원</p>	<p>학교법인 2,000억원</p>	<p>지자체, 산업체 등</p>
---	-------------------	--------------------	---------------------	-------------------

□ 개요

- 제약 없는 융복합 교육모델 구축을 위해 **14개 학부 통합, 100% 전공 선택권 무제한 보장하는 ‘문제해결형 원칼리지 대학’** 혁신 모델 제안

100% 학생 전공선택권 무제한 보장

- 14개 학부를 하나의 단일대학(One College)으로 통합하여 제약 없는 융복합 교육의 극대화 기반 마련
 - 사회 변화와 학생 수요를 반영하여 전공을 유연하게 신설 및 폐지하는 시스템 마련
 - 교원의 100%가 2개 이상의 전공 소속으로 하여 융복합 교육의 지속성 강화
- 무제한 과목·전공 조합이 가능한 교육시스템 구축
 - 무전공 무학부 입학, 자유로운 전공 선택 제도와 함께 복수·심화·소단위·학생설계자유전공 등 100% 학생 전공 선택권 보장 및 유연성 강화



- AI 기반 교육과정 개발, RC(Residential College) 체제로 개편, 아시아 최초 로스쿨 운영 등으로 **아시아 최고 수준 글로벌 캠퍼스**로 도약
- **ESG 스타트업 혁신 파크 조성, 울릉 그린 아일랜드 프로젝트** 추진, 소외계층 등과 함께하는 **포용적 지산학 협력 체계** 등 강화



미래상

<p>모든 경계를 허무는 '원칼리지' 대학</p> <p>국내 최초로 전학부를 대용량한 원칼리지 종합 대학</p>	<p>미래중심형 교육으로 글로벌 문제를 해결하는 교육혁신 대학</p>	<p>로컬과 함께 하는 '환동해 글로벌 ESG 사업'</p> <p>지체대산학과 스타트업 발전으로 청년이 유입되는 ESG 뉴포항</p>	<p>글로벌 이니셔티브로 그린 ESG 중심이 되는 환동해</p>
--	--	--	-------------------------------------

□ 개요

- 전 학문분야를 크게 3개의 클러스터(인문·사회융합, AI융합, 의료·바이오 융합)로 정립하고, 기존학과를 소단위 전공으로 개편
- 챗GPT 등 생성형 AI 등장에 대응하여 대학 교육의 근본적 혁신을 선도하는 'AI 교육기반 창의인재 육성 대학' 혁신 모델 제안
- 한림 AI 교육 솔루션으로 한국형 AI 고등교육 모델 글로벌 확산

비전	AI 교육 기반 창의 융합인재를 양성하는 열린 대학
목표	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 대학구조의 해체 및 재조립을 통한 수요자 중심 교육 및 연구 ▪ 선진 교육 시스템을 개발하고 운영하는 'K-고등교육모델' 창출 ▪ 지역사회·산업체와 협력하는 두뇌 집단형 글로벌 대학

<한림 AI 교육 솔루션>

기술 개발	▶ 한국 고유의 지식으로 훈련된 대규모 언어 모델 개발을 위한 KEU (Korean Educational LLM Initiative) 추진 → 특화 분야 대규모 언어 모델 개발
강의 콘텐츠	▶ AI 교수/튜터 교과목 개발 2032년까지 전체 교과목 중 20%(약 500개) 대체 추진 지식·기능 전달 수업은 AI 교수가 담당하고 교수는 코칭으로 역할 전환 → 경합 중심 심화학습
시스템	▶ 능동적인 수업 참여가 가능한 포럼형 실시간 온라인 수업 플랫폼 구축 ▶ 소개인과 맞춤형 피드백을 제공하는 AI 지능형 튜터링 시스템 고도화
교수 학습	▶ 교수학습 모델 다변화, 학습 시간·공간·방법 자율 선택 촉진 AI 교수/튜터 교과목, 실시간·비실시간 온라인, 하이브리드, 문제 해결 강좌 등 수업 모델 다양화 및 확대 ▶ AI 챗봇 개발, 실시간 학습·진로·대학 생활 가이드 제공

- 스타트업 발굴 및 육성, 개방형 창업을 위한 **Station C^{추진}** 구축 추진

- ▶ 창업가들을 위한 **개방형 창고 공간 확보**
→ (구)캠페이지 내 시설 사용을 춘천시와 협의 중
- ▶ 창업 지원 멘토십 오피스, 메이커스페이스, 비즈니스라운지 등
- ▶ **스타트업 발굴 및 육성**
→ 스타트업 나노디그리 운영, 기술 지도
- 스타트업 성장에 필요한 펀딩, 인력 확보, 주거 등의 애로사항을 지자체와 협력을 통해 해결(창업 분야별 3대 융합클러스터 연계)



< 창업 분야별 협업 체계 >

구분	AI, SW, 데이터과학 분야	의료, 바이오 분야
교내연계	AI융합연구원	의료·바이오융합연구원
협력기관	더존비즈온 등	바디텍매드, 휴젤 등

→ 창업 지원 전문가와 벤처투자가/엑셀러레이터 등이 함께하는 스타트업 생태계 구축
→ 한림 기술지주회사와 연계한 창업 전문가 컨설팅 및 초기 창업 자금 펀딩과 지원 5% 확보

□ 현황

- (총 건수) **337건** (총 접수건 489건 중 152건이 중복과제로 재분류)

영역	학사	유학생	재정회계	교원	산학협력	조직운영	기타*
건수(건)	113	71	43	32	24	24	30
비율(%)	31.3	19.7	11.9	8.9	6.6	6.6	8.3

- (과제 분류) 즉시 개선 58건 + 추가 검토 140건 + 타부처 협력 139건

즉시 개선 과제	추가 검토 과제	타 부처 협력 과제	합계
현장 요구가 많은 과제로 즉시 검토 후 추진	법령 개정, 규제 재구조화 등 심층 분석 및 추가 의견수렴	유학생, 재정회계 등 관계 부처 간 협업 필요과제	
58	140	139	337

※ 추가 검토과제 중 주요 과제는 향후 대학규제개혁협의회 등에서 집중 논의

□ 대학들의 규제 혁신 제안 사례

- 예1) A대는 다양한 학습 공간을 활용하는 글로벌 이동 실습 캠퍼스 (mobility campus) 운영을 위해 원격 수업 및 이동수업 규제 개선 제안
- 예2) B대학은 신설되는 첨단·융합 전공 및 학과에 진로 변경을 고민하는 재학생들도 전과하여 학생 선택권을 보장받도록 전과제도 개선 제안
- 예3) C대학은 지역 전략산업 거점 지역에 대학·지자체·기업 공동으로 산학연 공유 캠퍼스를 구축할 수 있도록 소재지 외 캠퍼스 설치 규제 개선 제안
- 예4) E대학은 지역기업 재직자와 지역주민의 학위 접근성이 강화된 평생·고용 통합 플랫폼 구축을 위해 평생학습 학점인정 규제 개선 제안
- 예5) F대학은 다수의 해외대학과 MOU를 체결하고 교육과정 수출 및 유학생 유치 확대를 위해 외국대학과 공동교육과정 규제 개선 제안